

**5. Ordentliche Hauptversammlung  
der ThyssenKrupp AG**

Ausführungen Prof. Dr. Schulz  
23. Januar 2004

**ThyssenKrupp**



# Hauptversammlung

- ➔ **Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004**
- ➔ Das Geschäftsjahr 2002/2003
- ➔ Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie
- ➔ Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns
- ➔ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg
- ➔ Ausblick

## Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004

		Q1 2002/2003	Q1 2003/2004
Auftragseingang	Mrd€	9,0	9,6
Umsatz	Mrd€	8,7	8,7
Ergebnis*	Mio €	141	über 150

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter

**Gut ins Geschäftsjahr 2003/2004 gestartet**



# Hauptversammlung

- ⇒ Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004
- ⇒ **Das Geschäftsjahr 2002/2003**
- ⇒ Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie
- ⇒ Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns
- ⇒ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg
- ⇒ Ausblick

# Schwache wirtschaftliche Rahmenbedingungen

- Enttäuschende konjunkturelle Entwicklung weltweit
- Wachstumsprognosen mehr als halbiert
- Auch Spuren bei ThyssenKrupp
- Auftragseingang auf 36 Mrd € verringert
- Umsatz auf 36,1 Mrd € gesunken



## ThyssenKrupp hat sich gut behauptet

		2001/2002	2002/2003
Normalisiertes EBT	Mio €	419	734
Konzern-Jahresüberschuss	Mio €	216	512
Ergebnis je Aktie	€	0,42	1,01
Normalisiertes Ergebnis je Aktie	€	0,48	0,89
Netto-Finanzverbindlichkeiten	Mrd €	4,7	4,2
Gearing	%	57,2	55,5
Dividende je Aktie	€	0,40	0,50*

\* Vorschlag an die Hauptversammlung

**Deutliche Verbesserung der Ergebnisqualität**

# Stahl

## ThyssenKrupp Steel

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	<b>Mio €</b>	11.732	11.888
Umsatz	<b>Mio €</b>	11.686	12.016
Ergebnis *	<b>Mio €</b>	167	384
Mitarbeiter (30.09.)		50.184	49.286

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter



# Industriegüter

## ThyssenKrupp Automotive

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	<b>Mio €</b>	6.410	6.271
Umsatz	<b>Mio €</b>	6.337	6.295
Ergebnis *	<b>Mio €</b>	64	188
Mitarbeiter (30.09.)		38.425	41.414

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter





# Industriegüter

## ThyssenKrupp Elevator

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	Mio €	3.615	3.367
Umsatz	Mio €	3.500	3.365
Ergebnis *	Mio €	317	355
Mitarbeiter (30.09.)		28.768	29.689

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter

# Industriegüter

## ThyssenKrupp Technologies

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	<b>Mio €</b>	5.304	4.984
Umsatz	<b>Mio €</b>	5.806	5.382
Ergebnis *	<b>Mio €</b>	112	42
Mitarbeiter (30.09.)		32.781	29.871

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter



# Dienstleistungen

## ThyssenKrupp Services \*

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	<b>Mio €</b>	11.426	11.520
Umsatz	<b>Mio €</b>	11.424	11.276
Ergebnis **	<b>Mio €</b>	124	32
Mitarbeiter (30.09.)		39.675	38.487

\*\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter

\* addierte Zahlen der früheren Segmente Materials und Serv, nicht konsolidiert und ungeprüft



# Konzernbereich Real Estate

		2001/2002	2002/2003
Auftragseingang	<b>Mio €</b>	320	345
Umsatz	<b>Mio €</b>	320	345
Ergebnis *	<b>Mio €</b>	80	60
Mitarbeiter (30.09.)		745	638

\* vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter



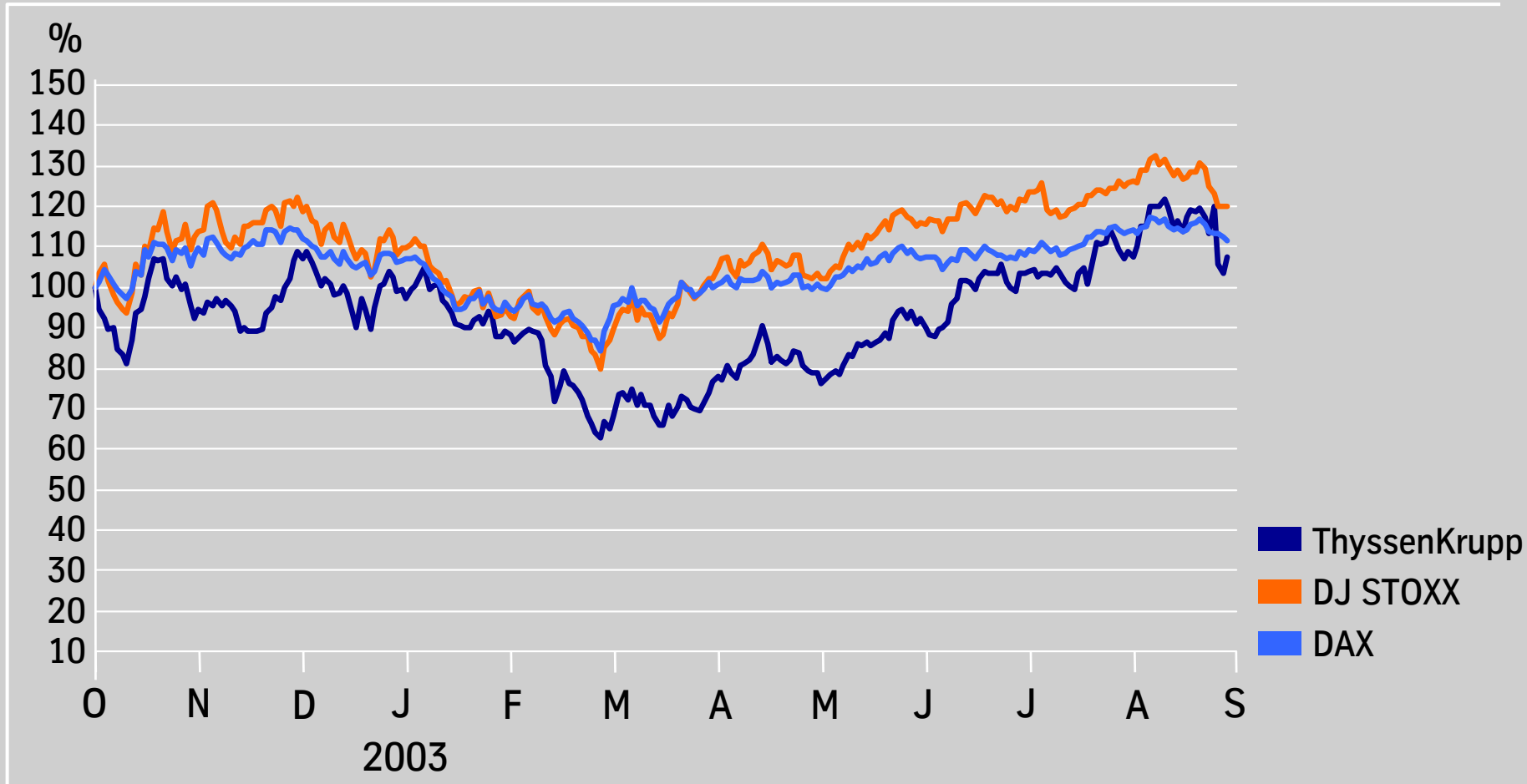
# Hauptversammlung

- ➔ Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004
- ➔ Das Geschäftsjahr 2002/2003
- ➔ **Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie**
- ➔ Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns
- ➔ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg
- ➔ Ausblick



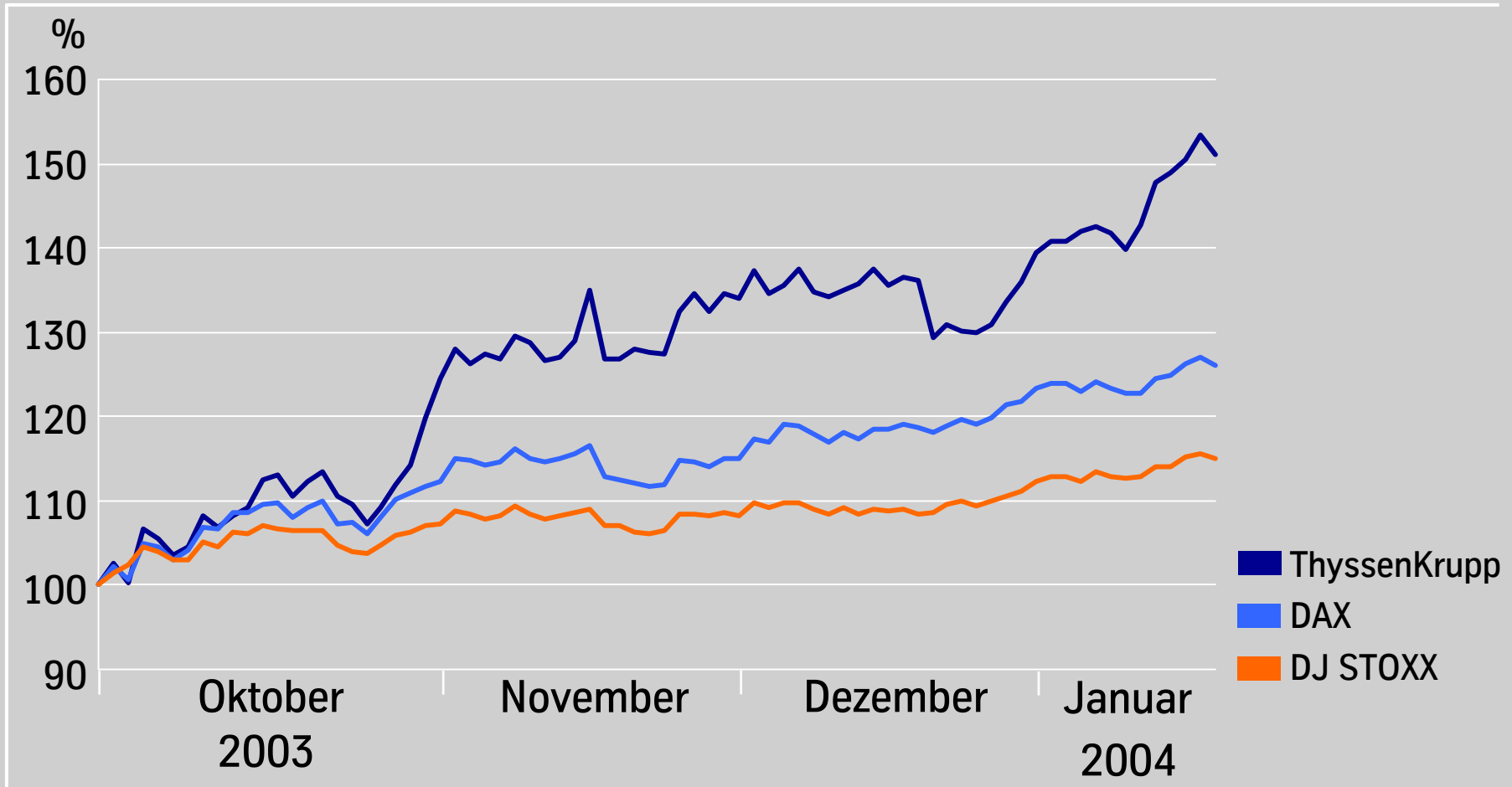
# Kursentwicklung

(Vergleich zu DAX und DJ STOXX, indexiert, 30.09.2002 bis 30.09.2003)



# Kursentwicklung

(Vergleich zu DAX und DJ STOXX, indexiert, 01.10.2003 bis 20.01.2004)



# Rückkauf eigener Aktien

- 16,9 Mio eigene Aktien von IFIC Holding AG im Mai 2003 erworben
- Schwerer, unmittelbar bevorstehender Schaden abgewendet, Umsatz von bis zu 8 Mrd € war gefährdet





# Rating-Gutachten bestätigt ThyssenKrupp

- Herabstufung durch Standard & Poor's trotz deutlich verbesserter Finanzsituation
- Gutachter stellen fest: Kein einheitlicher Maßstab angelegt
- Über Pensionsrückstellungen finanzierende Unternehmen wurden benachteiligt
- ThyssenKrupp hat Investment-Grade-Status bei Moody's und Fitch



# Hauptversammlung

- ⇒ Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004
- ⇒ Das Geschäftsjahr 2002/2003
- ⇒ Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie
- ⇒ **Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns**
- ⇒ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg
- ⇒ Ausblick



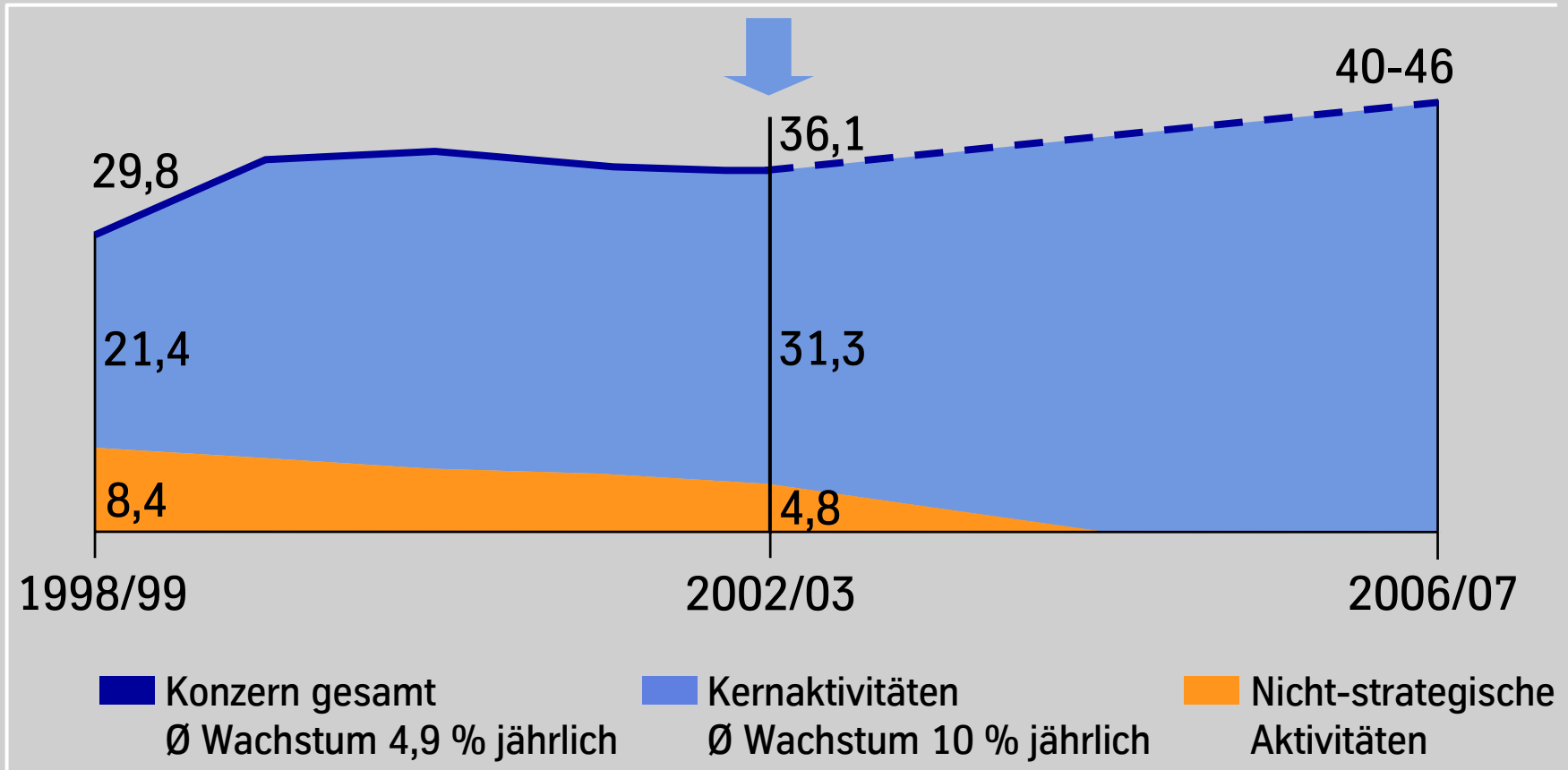
# Maßnahmen zur weiteren Wertsteigerung

- Weitere Fokussierung des Konzerns in den Tätigkeitsfeldern Stahl, Industriegüter und Dienstleistungen
- Abgabe von Randaktivitäten
- Ausbau der Kernaktivitäten durch Wachstum am Stamm und gezielte strategische Akquisitionen
- Effizienzsteigerungsprogramm **ThyssenKrupp best**



# Portfoliooptimierung durch Fokussierung Strukturveränderungen seit Fusion

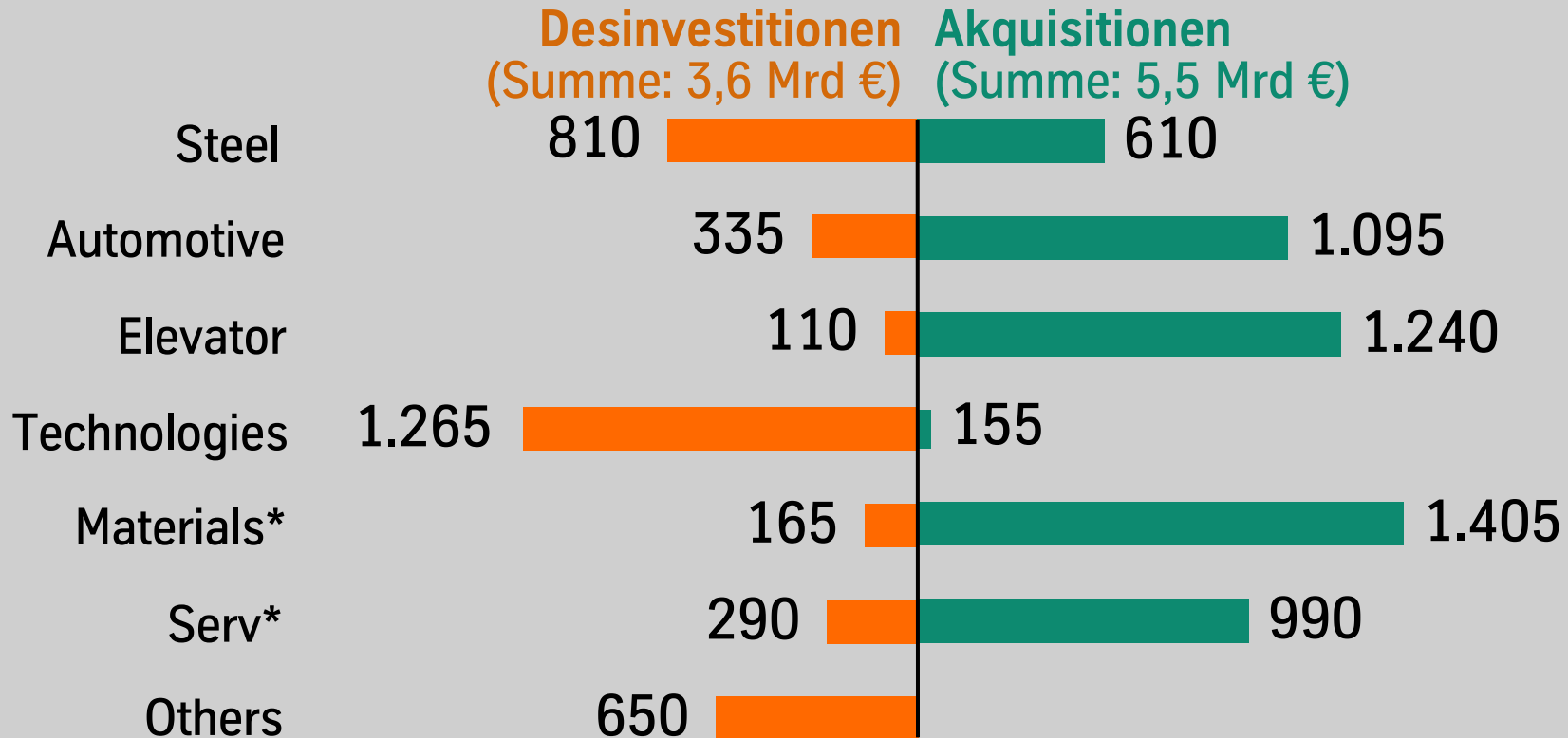
Umsatz in Mrd €



# Aktives Portfolio-Management bei ThyssenKrupp

Wesentliche Portfolioveränderung seit der Fusion (Stand Oktober 2003)

Umsatzangaben in Mio €



\* Seit dem 1.10.2003 zu Services zusammengefasst.

# 39 Portfolio-Veränderungen in 2002/2003 (01.10.2002 – 30.09.2003)

## Corporate

Böhler Thyssen Schweißtechnik (D)	Desinvestition
-----------------------------------	----------------

## Steel

Galmed (E)	Akquisition
Quartoblech-Aktivitäten (D) von TKN	Desinvestition
LA.RE. (I)	Desinvestition
TAD (I)	Akquisition
Fischer (F)	sukzessive Schließung
Bauelemente Dinslaken (D)	sukzessive Schließung

## Automotive

Teil von Greening Donald (CAN)	Desinvestition
Sofédit (F)	Akquisition
Phillips & Temro (USA)	Desinvestition
Werk Philadelphia (USA)	Schließung
Kendalville (USA)	Stillsetzung
MB Lenk Gruppe (D) **	Akquisition

## Elevator

Lift Service Lublin (PL)	Akquisition
ECE Elevator (Indien)	Akquisition
Mahkota (Malaysia)	Akquisition
Ascensores Causi (E)	Akquisition
Bongear/Hang Pak (Hongkong)	Akquisition
Britannic Lift Co. (GB)	Akquisition
Tepper Aufzüge (D)	Akquisition
HABAG (D)	Akquisition
Werk Mylau (D)	Schließung
TK Herouth Ltd. Partnership (ISR)	Akquisition
Dong Yang Elevator (Südkorea) *	Akquisition

\* Closing in 2003/2004

\*\* Signing und Closing in 2003/2004



# 39 Portfolio-Veränderungen in 2002/2003 (01.10.2002 – 30.09.2003)

## Technologies

Polymer (D)	Desinvestition
Otto India (Indien)	Desinvestition
Stahlbau Berlin (D)	Schließung
Henschel (D)	Desinvestition
Novoferm (D) **	Desinvestition

## Services

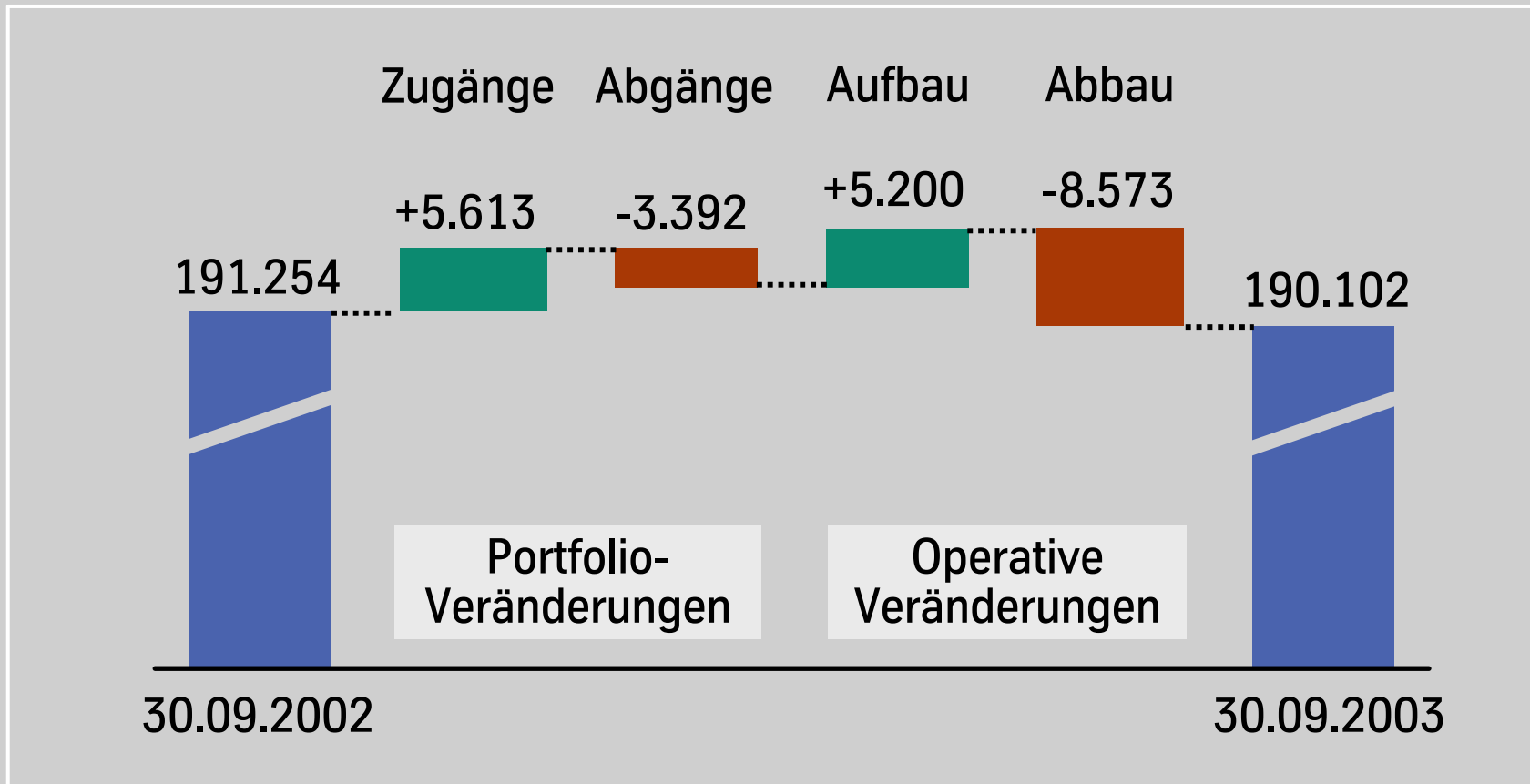
Ferrosta (CZ)	Akquisition
Rodena (DK)	Akquisition
Werkzeugstahl (D)	Desinvestition
Verder Kunststoffen (NL)	Akquisition
Metal Center Rochester (USA)	Akquisition
TW Metals (USA)	Akquisition
Rodisola (E)	Akquisition
Umweltservice (D)	Desinvestition
Schalungen / Gerüste (D)	Desinvestition
Media Services (D)	Desinvestition

\*\* Signing und Closing in 2003/2004



# Mitarbeiter ThyssenKrupp Konzern

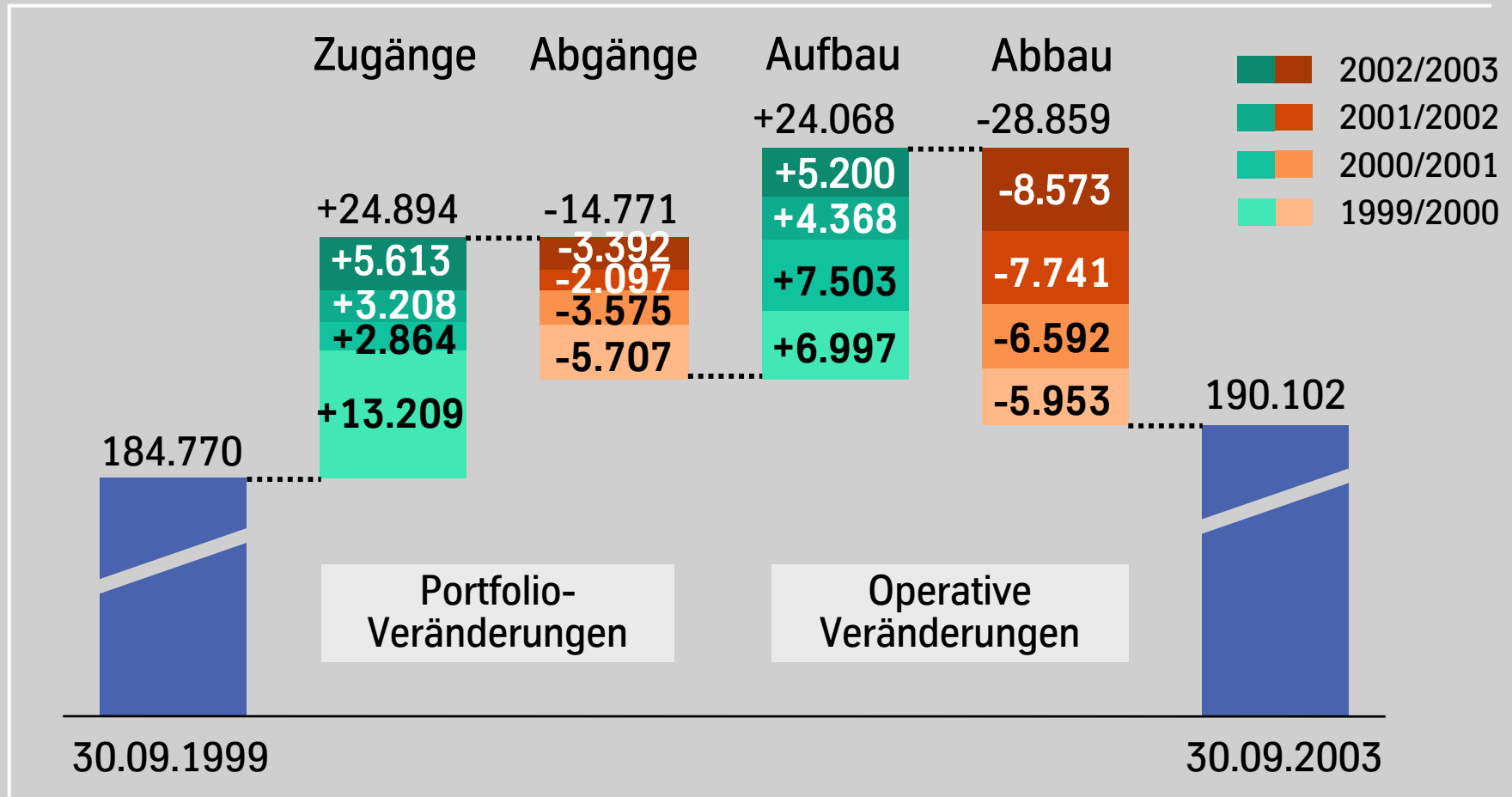
## Bewegungen im Geschäftsjahr 2002/2003





# Mitarbeiter ThyssenKrupp Konzern

## Bewegungen in den letzten 4 Geschäftsjahren



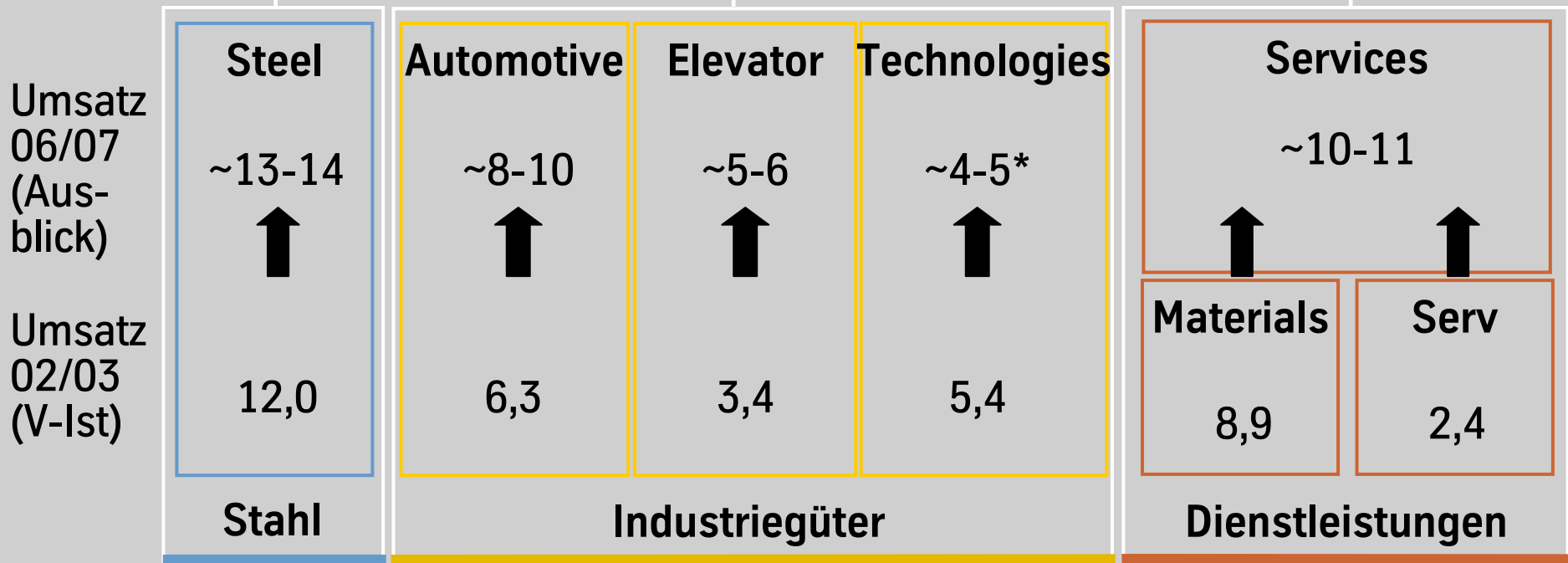
# ThyssenKrupp: Fokussierter Industriekonzern mit 3 Säulen

Umsatz in Mrd €

## ThyssenKrupp AG

06/07 (Ausblick) ~ 40-46 Mrd €

02/03 (V-Ist) 36 Mrd €



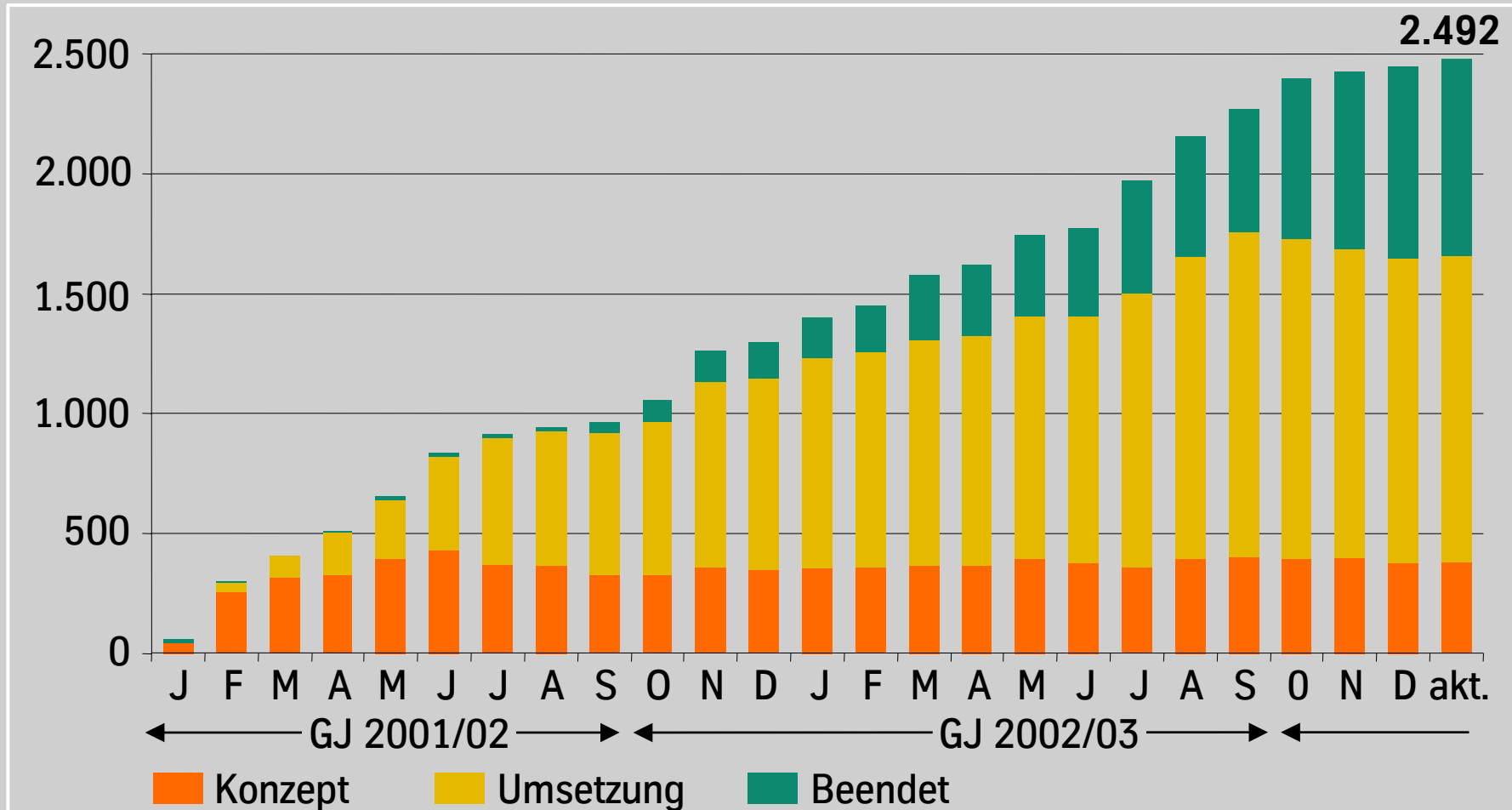
\* Abhängig von Lösung Werften und Anlagenbau

ThyssenKrupp



# 1.300 neue best Projekte im GJ 2002/03 gestartet

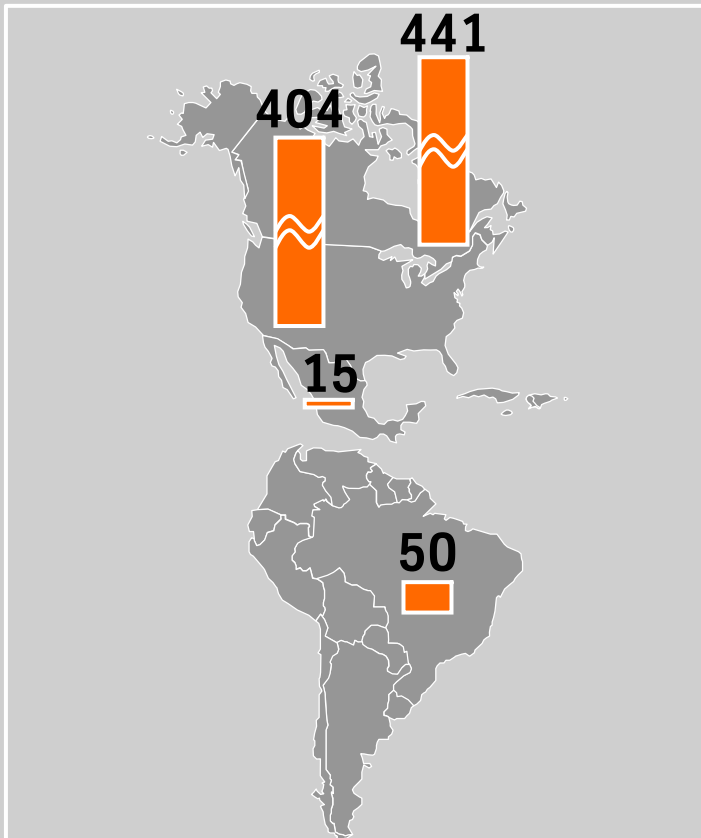
## Hochlauf best Projekte



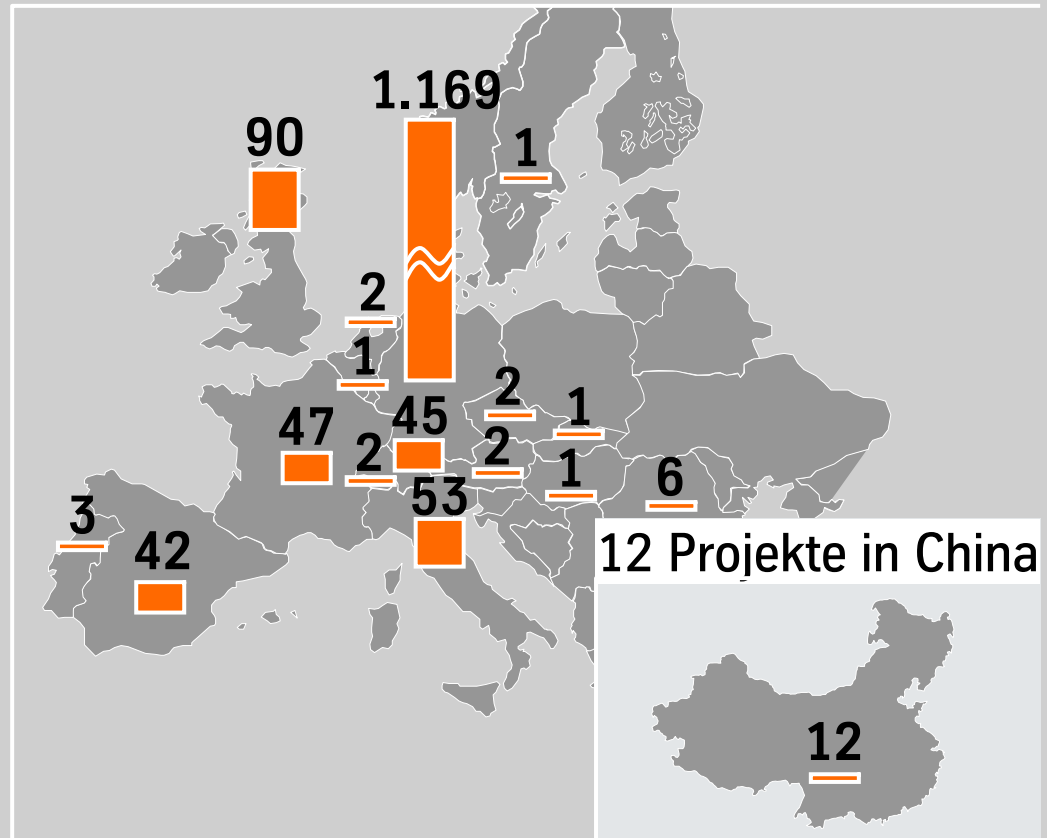
# ThyssenKrupp best Projekte laufen weltweit

## Anzahl Projekte nach Ländern

910 Projekte in Amerika



1. 467 Projekte in Europa



Hinweis: 103 von 2.492 Projekten sind länderübergreifend.

# Gestartete Vertriebsinitiative kommt gut voran

## Vier Tools zur systematischen Ergebnisverbesserung

Kundendurchdringung

- I. Steigerung Kundendurchdringung  
⇒ Tool: „*Kunde*“

Neue Marktsegmente

- II. Identifikation attraktiver Marktsegmente  
⇒ Tool: „*Markt*“

Preis bzw. DB Produkte

- III. Optimale Preisrealisierung  
⇒ Tool: „*Pricing*“

Produktmix

- IV. Wertoptimales Produktportfolio  
⇒ Tool: „*Portfolio*“

# Hauptversammlung

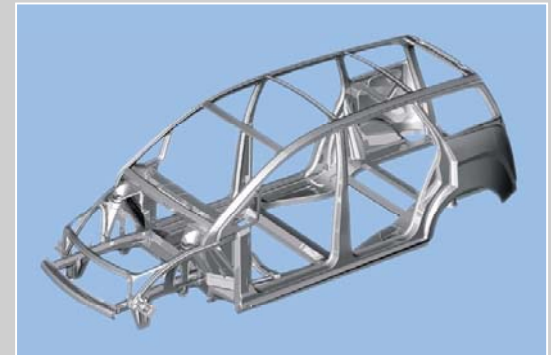
- ➔ Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004
- ➔ Das Geschäftsjahr 2002/2003
- ➔ Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie
- ➔ Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns
- ➔ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg**
- ➔ Ausblick



# ThyssenKrupp Steel

## Stahl – ein Werkstoff mit Zukunft

- Ideengeber für innovative Lösungen aus Stahl
- NSB NewSteelBody
  - konsequent gewichtsoptimierte Rohkarosserie aus Stahl
  - 24 % leichter als Referenzfahrzeug (Compact Van)
  - Crash Werte gleich gut oder besser

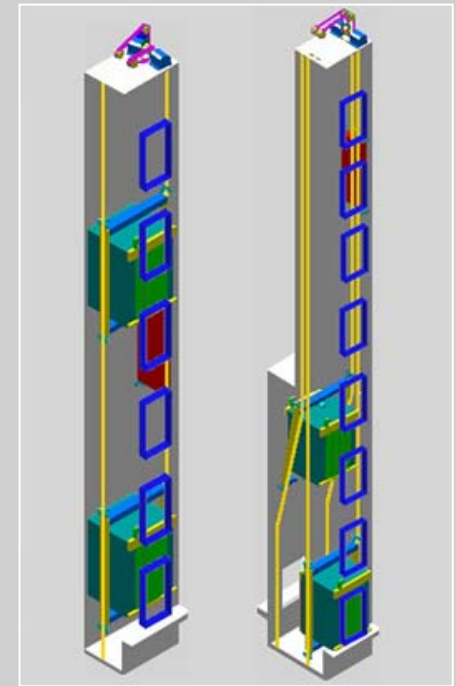


**Weitsicht zeigen. ThyssenKrupp**

# ThyssenKrupp Elevator

## Mit innovativen Technologien an die Spitze

- TWIN-Auftrag: Wegweisende Innovation
  - Erstmals von ThyssenKrupp umgesetzt
  - Beförderung von bis zu 40 % mehr Fahrgästen
  - Einsparung von 25 % Bauvolumen
  - Mehrstufiges Sicherheitskonzept



**Nach oben. ThyssenKrupp**



# Hauptversammlung

- ➔ Einschätzungen zum ersten Quartal 2003/2004
  - ➔ Das Geschäftsjahr 2002/2003
  - ➔ Die Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie
  - ➔ Maßnahmen zur Wertsteigerung des Konzerns
  - ➔ Innovationen für den nachhaltigen Markterfolg
- ➔ **Ausblick**



## Ausblick: Konjunktur 2004

Konjunkturelles Umfeld beginnt sich zu verbessern. Leichte Nachfragebelebung auf den für ThyssenKrupp wichtigen Märkten:

- **Stahl:** Nachfrage 2004 verbrauchsbedingt höher
- **Automobile:** Höhere Produktion erwartet
- **Maschinenbau:** Geringer Produktionsanstieg
- **Bauwirtschaft:** Nachhaltige Besserung für deutsche Bauwirtschaft nicht in Sicht  
  
Perspektiven für GUS-, MOE-Staaten und Asien günstiger



# ThyssenKrupp im Geschäftsjahr 2003/2004

## Bessere Geschäftsentwicklung erwartet

- Umsatz in Größenordnung von 38 Mrd Euro geplant
- Deutliche Verbesserung beim Ergebnis vor Steuern angestrebt
- Dividende wieder am normalisierten Ergebnis pro Aktie ausgerichtet
- Zielmarke von 1,5 Mrd Euro soll so schnell wie möglich erreicht werden

**Gewinnziel spiegelt Potenzial von ThyssenKrupp realistisch wieder**

