

## 04 /

**Weitere Informationen**

267 /	Mehrjahresübersicht
269 /	Mandate des Vorstands
270 /	Mandate des Aufsichtsrats
272 /	Stichwortverzeichnis
274 /	Glossar
275 /	Abkürzungsverzeichnis
276 /	Kontakt / Termine 2010 / 2011

Ein Blick auf Fakten /  
Nachhaltigkeit im Wandel

*Entwicklung der CO<sub>2</sub>-Emission typischer Mittelklasse-PKW*

*1965: 226 g CO<sub>2</sub> / km*

*1979: 181 g CO<sub>2</sub> / km*

*2004: 174 g CO<sub>2</sub> / km*

*2009: 129 g CO<sub>2</sub> / km*

*Fazit: Werkwandel und gesteigertes Umweltbewusstsein sorgen für eine Reduzierung des Schadstoffausstoßes von Fahrzeugen! →*

.....

# 04 /

## Weitere Informationen

Ob Mehrjahresübersichten, um die Entwicklung des Konzerns im Zeitablauf besser beurteilen zu können, ein Finanzkalender, um die wichtigen ThyssenKrupp Termine der nächsten zwölf Monate parat zu haben, oder Lese- und Orientierungshilfen, um Ihnen die Handhabung unseres Geschäftsberichts möglichst leicht zu machen – die nachfolgenden Seiten enthalten viel Lesens- und Nutzenswertes. Und wenn noch Fragen offen bleiben, nehmen Sie Kontakt mit uns auf: am schnellsten über „Kontakt“ auf [www.thyssenkrupp.com](http://www.thyssenkrupp.com)

### Ein Blick auf eine unserer Lösungen / Nachhaltigkeit im Wandel

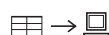
→ / Mit dem EnviNO<sub>x</sub><sup>®</sup>-Verfahren beseitigt ThyssenKrupp die umwelt- und klimaschädlichen Stickoxide NO<sub>x</sub> und N<sub>2</sub>O (Lachgas) aus dem Abgas von Chemieanlagen. Bis heute wurden weltweit bereits 13 EnviNO<sub>x</sub><sup>®</sup>-Anlagen verkauft und z.T. in Betrieb genommen, wodurch zukünftig in Summe eine jährliche Emissionsreduzierung von ca. 32.500 Tonnen N<sub>2</sub>O, oder umgerechnet über 10 Millionen Tonnen Kohlendioxid pro Jahr, erzielt wird. Weitere Lösungen finden Sie im Tuleonet unter: [www.thyssenkrupp.com](http://www.thyssenkrupp.com)

.....

## THYSSENKRUPP KONZERN

		2008/2009 zu 2007/2008						
		2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Veränderung	Veränderung %
<b>Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)</b>								
Umsatz	Mio €	42.927	47.125	51.723	53.426	40.563	- 12.863	- 24
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	7.232	7.983	9.432	9.156	3.658	- 5.498	- 60
EBITDA	Mio €	3.809	4.700	5.254	4.976	192	- 4.784	- 96
EBIT	Mio €	2.250	3.044	3.728	3.572	- 1.663	- 5.235	—
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	1.677	2.623	3.330	3.128	- 2.364	- 5.492	—
Jahresüberschuss (+)/-fehlbetrag (-)	Mio €	1.079	1.704	2.190	2.276	- 1.873	- 4.149	—
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	0,85	3,24	4,30	4,59	- 4,01	- 8,60	—
Ergebnis je Aktie (EPS)	€	2,08	3,24	4,30	4,59	- 4,01	- 8,60	—
Gross Margin	%	16,8	16,9	18,2	17,1	9,0	- 8,1	—
EBITDA-Marge	%	8,9	10,0	10,2	9,3	0,5	- 8,8	—
EBIT-Marge	%	5,2	6,5	7,2	6,7	- 4,1	- 10,8	—
EBT-Marge	%	3,9	5,6	6,4	5,9	- 5,8	- 11,7	—
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	21,1	29,4	31,9	27,2	- 24,4	- 51,6	—
Personalaufwand je Mitarbeiter <sup>1)</sup>	€	49.778	50.377	48.988	49.212	50.120	908	2
Umsatz je Mitarbeiter	€	235.955	252.609	275.146	272.824	210.587	- 62.237	- 23
<b>Vermögensstruktur</b>								
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	15.230	15.054	15.385	18.308	20.725	2.417	13
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	20.792	21.408	22.689	23.334	20.642	- 2.692	- 12
Bilanzsumme	Mio €	36.022	36.462	38.074	41.642	41.367	- 275	- 1
Eigenkapital	Mio €	7.944	8.927	10.447	11.489	9.696	- 1.793	- 16
Fremdkapital	Mio €	28.078	27.535	27.627	30.153	31.671	1.518	5
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	8.994	8.111	7.139	6.550	7.537	987	15
Finanzschulden langfristig	Mio €	3.224	2.946	2.813	3.068	7.160	4.092	133
Finanzschulden kurzfristig	Mio €	1.776	858	825	1.348	444	- 904	- 67
Finanzschulden kurz-/ langfristig	Mio €	5.000	3.804	3.638	4.416	7.604	3.188	72
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	4.048	4.729	4.960	5.731	4.185	- 1.546	- 27
Eigenkapitalquote	%	22,1	24,5	27,4	27,6	23,4	- 4,2	—
Gearing	%	2,2	- 8,4	- 2,1	13,8	21,2	7,4	—
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	64,8	62,2	61,7	64,0	60,0	- 4,0	- 6
Zahlungsziel Debitoren	Tage	58,3	56,5	52,7	53,1	46,8	- 6,3	- 12

<sup>1)</sup> Die Vorjahresbeträge wurden angepasst.



Download der Tabellen unter:  
[www.thyssenkrupp.com/fr/08\\_09/de/download.html](http://www.thyssenkrupp.com/fr/08_09/de/download.html)

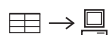
## THYSSENKRUPP KONZERN

							2008/2009 zu 2007/2008	
		2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Veränderung	Veränderung %
<b>Wertmanagement</b>								
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	18.388	17.056	18.000	19.478	20.662	1.184	6
ROCE	%	14,4	17,9	20,7	18,3	- 8,1	- 26,4	—
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	8,5	8,5	0,0	—
TKVA	Mio €	997	1.510	2.108	1.916	- 3.419	- 5.335	—
<b>Cash-Flow/Investitionen</b>								
Operating Cash-Flow	Mio €	2.351	3.467	2.220	3.679	3.699	20	1
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	2.480	344	673	329	199	- 130	- 40
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	- 1.559	- 2.040	- 2.997	- 4.227	- 4.236	- 9	0
Free Cash-Flow	Mio €	3.272	1.771	- 104	- 219	- 338	- 119	54
Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit	Mio €	- 3	- 2.012	- 670	- 705	2.983	3.688	—
Investitionen <sup>2)</sup>	Mio €	1.903	2.077	3.001	4.282	4.238	- 44	- 1
Liquide Mittel	Mio €	4.823	4.551	3.861	2.832	5.545	2.713	96
Netto-Finanzschulden/(-guthaben)	Mio €	177	- 747	- 223	1.584	2.059	475	30
Innenfinanzierungskraft		- 2,6	2,0	1,0	0,9	0,9	0,0	0
Dynamischer Verschuldungsgrad		0,1	—	—	0,4	0,6	0,2	50
<b>ThyssenKrupp AG</b>								
Jahresüberschuss (+)/-fehlbetrag (-)	Mio €	920	1.118	309	1.175	- 882	- 2.057	—
Ausschüttung	Mio €	412 <sup>3)</sup>	489	635	603	139 <sup>4)</sup>	- 464	- 77
Dividende je Aktie	€	0,80 <sup>3)</sup>	1,00	1,30	1,30	0,30 <sup>4)</sup>	- 1,00	- 77

<sup>2)</sup> Cash-Flow für Investitionen vor übernommenen Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten aus dem Erwerb von konsolidierten Gesellschaften

<sup>3)</sup> einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €

<sup>4)</sup> Vorschlag an die Hauptversammlung



Download der Tabellen unter:

[www.thyssenkrupp.com/fr/08\\_09/de/download.html](http://www.thyssenkrupp.com/fr/08_09/de/download.html)

# Mandate des Vorstands

## Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Vorsitzender

- AXA Konzern AG
- Bayer AG \*
- MAN SE (stellv. Vorsitz) \*
- RWE AG \*

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel Europe AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)

## Dr. Ulrich Middelmann

stellv. Vorsitzender

- Commerzbank AG \*
- E.ON Ruhrgas AG
- LANXESS AG \*
- LANXESS Deutschland GmbH
- Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Nirosta GmbH
- ThyssenKrupp Steel Europe AG
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China

## Dr. Olaf Berlien

konzernintern:

- ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Services AG
- Berco S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China (Chairman)

## Edwin Eichler

- Heidelberger Druckmaschinen AG \*

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Industries and Services Qatar LLC/Katar
- ThyssenKrupp Steel and Stainless USA, LLC/USA
- ThyssenKrupp Steel USA, LLC/USA

## Dr. Alan Hippe

- Voith AG

konzernintern:

- ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

## Ralph Labonte

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- Polysius AG (stellv. Vorsitz)
- Rothe Erde GmbH (stellv. Vorsitz)
- ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH
- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Marine Systems AG
- ThyssenKrupp Steel Europe AG
- Berco S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp System Engineering GmbH

Mit Ablauf des 31. März 2009 sind die Herren Jürgen H. Fechter und Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler aus dem Vorstand ausgeschieden. Herr Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf ist mit Ablauf des 14. April 2009 aus dem Vorstand ausgeschieden und in den Ruhestand getreten. Folgende Mandate wurden zum Zeitpunkt des Ausscheidens wahrgenommen:

## Jürgen H. Fechter

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG
- ThyssenKrupp vDM GmbH (Vorsitz)
- Grupo ThyssenKrupp s.L./Spanien
- Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd./VR China (Vice Chairman)
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp Mexinox s.A. de c.v./Mexiko (Chairman)
- ThyssenKrupp Stainless USA, LLC/USA

## Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler

- Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (Vorsitz)
- ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd./VR China (Chairman)

konzernintern:

- Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
- Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
- Rasselstein GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Umformtechnik GmbH
- ThyssenKrupp csa Siderúrgica do Atlântico Ltda./Brasilien

## Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf

- GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG

konzernintern:

- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Services AG
- ThyssenKrupp Waupaca, Inc./USA (Chairman)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

\* externe börsennotierte Gesellschaft

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

# Mandate des Aufsichtsrats

## Prof. Dr. h.c. mult. Berthold Beitz, Essen

Ehrenvorsitzender

Vorsitzender des Kuratoriums der Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung

—

## Prof. Dr. Günter Vogelsang, Düsseldorf

Ehrenvorsitzender

—

## Dr. Gerhard Cromme, Essen

Vorsitzender

ehem. Vorsitzender des Vorstands der ThyssenKrupp AG

- Allianz SE
- Axel Springer AG
- Siemens AG (Vorsitz)
- Compagnie de Saint-Gobain/Frankreich

## Bertin Eichler, Frankfurt/Main

stellv. Vorsitzender

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied der IG Metall

- BGAG Beteiligungsgesellschaft der Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
- BMW AG

## Theo Frielinghaus, Ahlen

Maschinenbautechniker

Vorsitzender des Betriebsrats der Polysius AG

konzernintern:

- Polysius AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

## Markus Grolms, Bochum

(seit 14.10.2009)

Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro

Düsseldorf der IG Metall

—

## Susanne Herberger, Dresden

(seit 23.01.2009)

Ingenieur (FH) für Informatik

Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der

ThyssenKrupp Aufzüge Deutschland GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG

## Prof. Jürgen Hubbert, Sindelfingen

ehem. Mitglied des Vorstands

der DaimlerChrysler AG

- HWA AG (Vorsitz)
- Häussler Group (Vorsitzender des Beirats)
- TÜV Süddeutschland Holding AG (Mitglied des Gesellschafterausschusses)

## Bernd Kalwa, Krefeld

(seit 23.01.2009)

Dreher

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats

der ThyssenKrupp Nirosta GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

**Dr. Martin Kohlhaussen, Bad Homburg**

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der Commerzbank AG

- Hochtief AG (Vorsitz)

**Dr. Heinz Kriwet, Düsseldorf**

ehem. Vorsitzender des Vorstands  
der Thyssen AG

—

**Prof. Dr. Ulrich Lehner, Düsseldorf**

ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung  
der Henkel KGaA

- Deutsche Telekom AG (Vorsitz)
- E.ON AG
- Henkel Management AG
- HSBC Trinkaus & Burkhardt AG
- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
- Porsche Automobil Holding SE
- Henkel AG & Co. KGaA (Mitglied des  
Gesellschafterausschusses)
- Novartis AG/Schweiz (Mitglied des  
Verwaltungsrats)
- Dr. August Oetker KG (Mitglied des Beirats)

**Prof. Dr. Bernhard Pellens, Bochum**

Professor für Betriebswirtschaft und  
Internationale Unternehmensrechnung  
an der Ruhr-Universität Bochum

- Rölfs WP Partner AG Wirtschafts-  
prüfungsgesellschaft

**Peter Remmler, Wolfsburg**

(seit 23.01.2009)

Kaufmann im Groß- und Außenhandel  
Vorsitzender des Betriebsrats der  
ThyssenKrupp Schulte GmbH (Braunschweig)

—

**Dr. Kersten v. Schenck, Bad Homburg**

Rechtsanwalt und Notar

- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte  
Holding AG (Vorsitz)
- Praktiker Deutschland GmbH (Vorsitz)

**Peter Scherrer, Brüssel**

Generalsekretär des Europäischen  
Metallgewerkschaftsbundes

- Vodafone Holding GmbH

**Thomas Schlenz, Duisburg**

Schichtmeister  
Vorsitzender des Konzernbetriebsrats  
der ThyssenKrupp AG

- PEAG Personalentwicklungs- und  
Arbeitsmarktagentur GmbH  
konzernintern:
- ThyssenKrupp Services AG

**Dr. Henning Schulte-Noelle, München**

Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der Allianz SE

- Allianz SE (Vorsitz)
- E.ON AG

**Wilhelm Segerath, Duisburg**

Karosserie- und Fahrzeugbauer  
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der  
ThyssenKrupp Steel Europe AG und  
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-  
gemeinschaft ThyssenKrupp Steel Europe

—

**Christian Streiff, Paris**

ehem. Präsident der PSA Peugeot  
Citroën S.A.

- Ecole Nationale Supérieure des Mines  
de Paris/Frankreich

**Jürgen R. Thumann, Düsseldorf**

(seit 16.11.2008)

Vorsitzender des Beirats der  
Heitkamp & Thumann KG

- Deutsche Messe AG
- HanseMercur Holding AG
- HanseMercur Krankenversicherung  
auf Gegenseitigkeit
- Heitkamp BauHolding GmbH (Vorsitz)
- Altenloh, Brinck & Co. GmbH & Co. KG  
(Vorsitzender des Beirats)
- Heitkamp & Thuman Group  
(Vorsitzender des Beirats)

**Klaus Wiercimok, Erkrath**

(seit 23.01.2009)

Rechtsanwalt

Leiter des Departments Materials Services  
im Corporate Center Legal & Compliance  
der ThyssenKrupp AG

—

Mit Ablauf des 15. November 2008 ist Herr  
Dr. Heinrich v. Pierer, mit Ablauf des 23. Januar  
2009 sind die Herren Heinrich Hentschel,  
Klaus Ix, Hüseyin Kavvesoglu, Dr.-Ing. Klaus T.  
Müller und mit Ablauf des 15. September 2009  
ist Herr Markus Bistram aus dem Aufsichts-  
rat ausgeschieden. Sofern von diesen Herren  
zum Zeitpunkt ihres Ausscheidens aus dem  
Aufsichtsrat andere Mandate wahrgenommen  
wurden, sind diese im Folgenden aufgeführt:

**Klaus Ix, Siek**

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH  
(stellv. Vorsitz)

**Hüseyin Kavvesoglu, Maxdorf**

konzernintern:

- ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
- ThyssenKrupp Services AG

**Dr. Heinrich v. Pierer, Erlangen**

- Hochtief AG
- Münchener Rückversicherungs-  
Gesellschaft AG
- Koç Holding A.S./Türkei

# Stichwortverzeichnis

## A

Absatzmärkte	104
Abkürzungen	275
Abschlussprüfung	51, 58, 198, 263
Aktie	66
Aktionärsstruktur	69
Altersvorsorge	151, 211
Anhang	181
Anteilsbesitz	239
Arbeitssicherheit	152
Aufsichtsrat	44
Auftragseingang	98
Ausblick	166
Ausschüsse des Aufsichtsrats	45, 48

## B

Bericht des Aufsichtsrats	46
Berufsausbildung	150
Beschaffung	106, 173
Bestätigungsvermerk	263
Bilanz (Konzern)	178
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB)	102
Bilanzstruktur	132
Börsenhandel	68
Börsenwert/Marktkapitalisierung	68
Branchenkonjunktur	94, 167
Brief an die Aktionäre	05
Bruttoinlandsprodukt	94, 167
Business Areas	79, 82, 162, 169, 172

## C

Cash-Flow	131, 179, 236
Chancenbericht	168
Chancenmanagement	168
Compliance-Programm	53
Components Technology	83, 164, 170
Corporate ThyssenKrupp AG	129
Corporate Design	81
Corporate Governance	51, 53
Corporate Headquarter	80

## D

Desinvestitionen	102, 179
Directors' Dealings	58
Disposal Groups	194
Dividende	07, 69, 101, 173
Divisions	79, 82

## E

Eigene Anteile	69, 209
Eigenkapital	208
Elevator	124, 232
Elevator Technology	83, 164, 170

Emissionshandel	110, 173
Energie	109, 173
Engagement	136
Entsprechenserklärung	51, 59
Ergebnis	99, 172
Ergebnis je Aktie	69, 183, 197

## F

Finanzierung	130, 174, 179
Finanzinstrumente	222
Finanzkalender	276
Finanzschulden	217
Finanzwirtschaftliche Risiken	157, 226
Finanz- und Vermögenslage	130, 174
Forschung und Entwicklung	142, 173
Free Float	70
Führungskräftepolitik	153
Führungsverantwortung	74

## G

Geschäftsverlauf	98, 171
Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)	177
Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB)	102
Grundkapital	69, 75, 208

## H

Hauptversammlung	54, 276
Hochschulkooperationen	152

## I

IFRS	181
Immaterielle Vermögenswerte	199
Innovationen	142, 173
Investitionen	105
Investor Relations	70

## K

Kapitalflussrechnung	131, 179, 236
Kapitalkostensätze	87
Kennzahlen zur Aktie	66
Klimaschutz	139
Kommunikation	105
Konjunkturaussichten	161, 166
Kontakt	276
Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen	180
Kundengruppen	95, 104
Kursentwicklung	66
Kurzarbeit	149

<b>L</b>		
Leistungsprofil	73, 82	
Liquiditätsplanung	130	
<b>M</b>		
Magazin	09	
Mandate des Aufsichtsrats	270	
Mandate des Vorstands	269	
Marine Systems	83, 85, 165, 170	
Marketing	104	
Materialaufwand	106, 173	
Materials Services	83, 163, 170	
Mehrjahresübersicht	271	
Mid Term Incentiveplan	60, 63, 210	
Mitarbeiter	103, 148, 198	
<b>N</b>		
Nachhaltigkeit	139	
Nachtragsbericht	166	
Nachwuchskräfte	150, 152	
Netto-Finanzschulden	106, 134	
<b>O</b>		
Organisationsstruktur	73, 79, 169	
<b>P</b>		
Personalaufwand	149, 198	
Plant Technology	83, 164, 170	
Portfoliomanagement	102	
Prognosebericht	166	
<b>R</b>		
Rabattierter Aktienkauf	63, 211	
Rating	131, 209	
Rechtliche Risiken	159, 220	
Risikobericht	155	
Risikomanagement	56, 155	
ROCE	88	
<b>S</b>		
Sachanlagen	202	
Segmente	73, 112, 231	
Services	127, 232	
Stahlwerk Brasilien	84, 116	
Stainless	117, 232	
Stainless Global	82, 84, 163, 169	
Stammdaten der Aktie	68	
Steel	112, 232	
Steel Europe	82, 162, 169	
Steel Americas	82, 162, 169	
Strategie	82	
<b>T</b>		
Technologies	121, 232	
ThyssenKrupp Academy	153	
ThyssenKrupp best	90	
ThyssenKrupp PerspActive	153	
ThyssenKrupp PLuS	89	
ThyssenKrupp Quartier	74	
ThyssenKrupp Value Added (TKVA)	86	
Tochterunternehmen	74, 239	
Transparenz	54, 57	
<b>U</b>		
Übernahmerechtliche Angaben	75	
Umsatz	99, 172	
Umweltschutz	139, 174	
Unternehmenssteuerung	82	
<b>V</b>		
Verantwortung als „Corporate Citizen“	136	
Vergütung des Aufsichtsrats	63, 231	
Vergütung des Vorstands	59, 231	
Vergütungsbericht	59, 75	
Vergütungssystem für Mitarbeiter	154	
Versicherung der gesetzlichen Vertreter	264	
Vorräte	205	
Vorstand	42	
<b>W</b>		
Währungsumrechnung	182	
Werksprojekt Steel/Stainless in den USA	84, 162	
Wertorientiertes Management	85	
<b>Z</b>		
Zusammenfassende Bewertung	111	

# Glossar

## A

### Anarbeitung

in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z.B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)

### AOD-Anlage

Konverter, in dem der Kohlenstoffgehalt des flüssigen Edlstahls durch Einblasen eines Sauerstoff-Argon-Gemischs verringert wird (AOD = Argon Oxygen Decarburization)

## B

### Best Owner

neuer Eigentümer eines Unternehmens-(teils), der den Aktivitäten bestmögliche Entwicklungschancen bietet

### Bramme

kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder

### Bruttoergebnis vom Umsatz

Umsatz abzüglich Umsatzkosten

### Business Continuity Plan

Konzepte und Planungen zur Aufrechterhaltung der betrieblichen Tätigkeit unter erschwerten äußeren Bedingungen

## C

### Capital Employed

eingesetztes verzinsliches Kapital

### Compliance

Oberbegriff für Maßnahmen zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien

### Corporate Governance

Bezeichnung für verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle

## D

### DAX

Deutscher Aktienindex, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.

## E

### EBIT

Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)

### EBITDA

Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

### EBT

Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)

### Eigenkapitalquote

bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)

### Emerging Markets

Aufstrebende Märkte in Asien, Lateinamerika und Osteuropa

### Entsprechenserklärung

Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

### E-Procurement

Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets

## F

### Free Cash-Flow (vor Dividende)

Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

### Free Float

Streubesitz

## G

### Gearing

Netto-Finanzschulden : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)

## I

### Innenfinanzierungskraft

Operating Cash-Flow : Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

### International Financial Reporting Standards (IFRS)

Das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.

## K

### Kapitalkostensatz

vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber

### Kokille

Dauerform zum Gießen von Brammen aus Metallen und Legierungen.

## M

### Mid Term Incentiveplan (MTI)

mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte

## N

### Net-Working Capital

Netto-Umlaufvermögen

## O

### Oberflächenveredelung

Korrosionsschutz bei Qualitätsstahl durch Beschichten mit metallischen oder organischen Überzügen

### Operating Cash-Flow

Zufluss/Abfluss Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente außerhalb der Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit

## R

### Rating

Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren.

### ROCE

Rentabilität des eingesetzten verzinslichen Kapitals (Return on Capital Employed)

## S

### Supply-Chain-Management

integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten

## T

### Tailored Blank

Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind

### ThyssenKrupp best

Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.

### ThyssenKrupp PLuS

konzernweites Maßnahmenprogramm zur Realisierung positiver Ergebnis- und Liquiditätseffekte sowie nachhaltiger Performance-Verbesserungen.

### ThyssenKrupp Value Added (TKVA)

zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht

## U

### Umschlagsdauer Vorräte

Vorräte : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratsumschlag)

## V

### VOD-Anlage

Anlage zur Herstellung rostfreier Stahlgüten höchster Reinheit durch den Vakuumsauerstoff-Entkohlungsprozess (VOD = Vacuum Oxygen Decarburization)

## W

### Weißblech

dünnes Stahlblech für die Verpackungsindustrie, dessen Oberfläche elektrolytisch mit Zinn oder Chrom beschichtet wurde

## Z

### Zahlungsziel Debitoren

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden)

# Abkürzungsverzeichnis

## A

AktG  
Aktiengesetz

## B

BIP  
Bruttoinlandsprodukt

## C

CESR  
Committee of European Securities Regulators  
CGU  
Cash Generating Unit

## D

DAX  
Deutscher Aktienindex  
DEHS:  
Deutsche Emissionshandelsstelle  
DJ STOXX  
Dow Jones STOXX  
DRS  
Deutscher Rechnungslegungsstandard  
DSR  
Deutscher Standardisierungsrat

## E

EPS  
Earnings per Share

## H

HGB  
Handelsgesetzbuch

## I

IAS  
International Accounting Standards  
IASB  
International Accounting Standards Board  
IFRIC  
International Financial Interpretations Committee  
bzw. Interpretation des IFRIC  
IFRS  
International Financial Reporting Standards  
IS  
Informationssicherheit  
IT  
Informationstechnologie

## M

MitbestG  
Mitbestimmungsgesetz

MTI  
Mid Term Incentiveplan

## N

NE-Metall  
Nichteisenmetall (z.B. Aluminium)

## R

ROCE  
Return on Capital Employed

## S

SIC  
Interpretation des IFRIC  
SPE  
Special Purpose Entity

## T

T€  
1.000 €  
TKVA  
ThyssenKrupp Value Added

## V

VorstAG  
Gesetz zur Angemessenheit der Vorstandsvergütung

## W

WACC  
Weighted Average Cost of Capital  
WpHG  
Wertpapierhandelsgesetz

# Kontakt / Termine 2010/2011

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

## Communications, Strategy & Technology

Telefon (0211) 824-36007  
Telefax (0211) 824-36041  
E-Mail [press@thyssenkrupp.com](mailto:press@thyssenkrupp.com)

## Investor Relations

E-Mail [ir@thyssenkrupp.com](mailto:ir@thyssenkrupp.com)

## Institutionelle Investoren und Analysten

Telefon (0211) 824-36464  
Telefax (0211) 824-36467

## Privatanleger

Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)  
Telefax (0211) 824-38512

## Hausanschrift

ThyssenKrupp AG  
August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf  
Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf  
Telefon (0211) 824-0  
Telefax (0211) 824-36000  
E-Mail [info@thyssenkrupp.com](mailto:info@thyssenkrupp.com)

## Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerbungen und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

## Termine 2010/2011

### 21. Januar 2010

Ordentliche Hauptversammlung

### 22. Januar 2010

Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2008/2009

### 12. Februar 2010

Zwischenbericht

1. Quartal 2009/2010 (Oktober bis Dezember)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

### 12. Mai 2010

Zwischenbericht

1. Halbjahr 2009/2010 (Oktober bis März)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

### 13. August 2010

Zwischenbericht

9 Monate 2009/2010 (Oktober bis Juni)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

### 30. November 2010

Bilanzpressekonferenz

Analysten- und Investorenkonferenz

### 21. Januar 2011

Ordentliche Hauptversammlung

## Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (z.B. Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Geschäftsbericht enthaltenen und den zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichte Fassung als die verbindliche Fassung.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Geschäftsberichts der englischen Übersetzung vor.

Der Geschäftsbericht steht in beiden Sprachen in Internet unter <http://www.thyssenkrupp.com> zum Download bereit. Darüber hinaus wird dort eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu. Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371  
Telefax (0211) 824-38512 oder E-Mail [ir@thyssenkrupp.com](mailto:ir@thyssenkrupp.com)