

04 /

Weitere Informationen

267 /	Mehrjahresübersicht
269 /	Mandate des Vorstands
270 /	Mandate des Aufsichtsrats
272 /	Stichwortverzeichnis
274 /	Glossar
275 /	Abkürzungsverzeichnis
276 /	Kontakt / Termine 2010 / 2011

Ein Blick auf Fakten /
Nachhaltigkeit im Wandel

Entwicklung der CO₂-Emission typischer Mittelklasse-PKW

1965: 226 g CO₂ / km

1979: 181 g CO₂ / km

2004: 174 g CO₂ / km

2009: 129 g CO₂ / km

Fazit: Werkwandel und gesteigertes Umweltbewusstsein sorgen für eine Reduzierung des Schadstoffausstoßes von Fahrzeugen! →

.....

04 /

Weitere Informationen

Ob Mehrjahresübersichten, um die Entwicklung des Konzerns im Zeitablauf besser beurteilen zu können, ein Finanzkalender, um die wichtigen ThyssenKrupp Termine der nächsten zwölf Monate parat zu haben, oder Lese- und Orientierungshilfen, um Ihnen die Handhabung unseres Geschäftsberichts möglichst leicht zu machen – die nachfolgenden Seiten enthalten viel Lesens- und Nutzenswertes. Und wenn noch Fragen offen bleiben, nehmen Sie Kontakt mit uns auf: am schnellsten über „Kontakt“ auf www.thyssenkrupp.com

Ein Blick auf eine unserer Lösungen / Nachhaltigkeit im Wandel

→ / Mit dem EnviNO_x[®]-Verfahren beseitigt ThyssenKrupp die umwelt- und klimaschädlichen Stickoxide NO_x und N₂O (Lachgas) aus dem Abgas von Chemieanlagen. Bis heute wurden weltweit bereits 13 EnviNO_x[®]-Anlagen verkauft und z.T. in Betrieb genommen, wodurch zukünftig in Summe eine jährliche Emissionsreduzierung von ca. 32.500 Tonnen N₂O, oder umgerechnet über 10 Millionen Tonnen Kohlendioxid pro Jahr, erzielt wird.

Weitere Lösungen finden Sie im Julexnet unter:

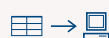
www.thyssenkrupp.com

.....

THYSSENKRUPP KONZERN

							2008/2009 zu 2007/2008	
		2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Veränderung	Veränderung %
Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)								
Umsatz	Mio €	42.927	47.125	51.723	53.426	40.563	- 12.863	- 24
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	7.232	7.983	9.432	9.156	3.658	- 5.498	- 60
EBITDA	Mio €	3.809	4.700	5.254	4.976	192	- 4.784	- 96
EBIT	Mio €	2.250	3.044	3.728	3.572	- 1.663	- 5.235	—
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	1.677	2.623	3.330	3.128	- 2.364	- 5.492	—
Jahresüberschuss (+)/-fehlbetrag (-)	Mio €	1.079	1.704	2.190	2.276	- 1.873	- 4.149	—
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	0,85	3,24	4,30	4,59	- 4,01	- 8,60	—
Ergebnis je Aktie (EPS)	€	2,08	3,24	4,30	4,59	- 4,01	- 8,60	—
Gross Margin	%	16,8	16,9	18,2	17,1	9,0	- 8,1	—
EBITDA-Marge	%	8,9	10,0	10,2	9,3	0,5	- 8,8	—
EBIT-Marge	%	5,2	6,5	7,2	6,7	- 4,1	- 10,8	—
EBT-Marge	%	3,9	5,6	6,4	5,9	- 5,8	- 11,7	—
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	21,1	29,4	31,9	27,2	- 24,4	- 51,6	—
Personalaufwand je Mitarbeiter ¹⁾	€	49.778	50.377	48.988	49.212	50.120	908	2
Umsatz je Mitarbeiter	€	235.955	252.609	275.146	272.824	210.587	- 62.237	- 23
Vermögensstruktur								
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	15.230	15.054	15.385	18.308	20.725	2.417	13
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	20.792	21.408	22.689	23.334	20.642	- 2.692	- 12
Bilanzsumme	Mio €	36.022	36.462	38.074	41.642	41.367	- 275	- 1
Eigenkapital	Mio €	7.944	8.927	10.447	11.489	9.696	- 1.793	- 16
Fremdkapital	Mio €	28.078	27.535	27.627	30.153	31.671	1.518	5
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	8.994	8.111	7.139	6.550	7.537	987	15
Finanzschulden langfristig	Mio €	3.224	2.946	2.813	3.068	7.160	4.092	133
Finanzschulden kurzfristig	Mio €	1.776	858	825	1.348	444	- 904	- 67
Finanzschulden kurz-/ langfristig	Mio €	5.000	3.804	3.638	4.416	7.604	3.188	72
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	4.048	4.729	4.960	5.731	4.185	- 1.546	- 27
Eigenkapitalquote	%	22,1	24,5	27,4	27,6	23,4	- 4,2	—
Gearing	%	2,2	- 8,4	- 2,1	13,8	21,2	7,4	—
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	64,8	62,2	61,7	64,0	60,0	- 4,0	- 6
Zahlungsziel Debitoren	Tage	58,3	56,5	52,7	53,1	46,8	- 6,3	- 12

¹⁾ Die Vorjahresbeträge wurden angepasst.



Download der Tabellen unter:
www.thyssenkrupp.com/fr/08_09/de/download.html

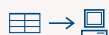
THYSSENKRUPP KONZERN

							2008/2009 zu 2007/2008	
		2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	Veränderung	Veränderung %
Wertmanagement								
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	18.388	17.056	18.000	19.478	20.662	1.184	6
ROCE	%	14,4	17,9	20,7	18,3	- 8,1	- 26,4	—
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	8,5	8,5	0,0	—
TKVA	Mio €	997	1.510	2.108	1.916	- 3.419	- 5.335	—
Cash-Flow/Investitionen								
Operating Cash-Flow	Mio €	2.351	3.467	2.220	3.679	3.699	20	1
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	2.480	344	673	329	199	- 130	- 40
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	- 1.559	- 2.040	- 2.997	- 4.227	- 4.236	- 9	0
Free Cash-Flow	Mio €	3.272	1.771	- 104	- 219	- 338	- 119	54
Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit	Mio €	- 3	- 2.012	- 670	- 705	2.983	3.688	—
Investitionen ²⁾	Mio €	1.903	2.077	3.001	4.282	4.238	- 44	- 1
Liquide Mittel	Mio €	4.823	4.551	3.861	2.832	5.545	2.713	96
Netto-Finanzschulden/(-guthaben)	Mio €	177	- 747	- 223	1.584	2.059	475	30
Innenfinanzierungskraft		- 2,6	2,0	1,0	0,9	0,9	0,0	0
Dynamischer Verschuldungsgrad		0,1	—	—	0,4	0,6	0,2	50
ThyssenKrupp AG								
Jahresüberschuss (+)/-fehlbetrag (-)	Mio €	920	1.118	309	1.175	- 882	- 2.057	—
Ausschüttung	Mio €	412 ³⁾	489	635	603	139 ⁴⁾	- 464	- 77
Dividende je Aktie	€	0,80 ³⁾	1,00	1,30	1,30	0,30 ⁴⁾	- 1,00	- 77

²⁾ Cash-Flow für Investitionen vor übernommenen Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten aus dem Erwerb von konsolidierten Gesellschaften

³⁾ einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €

⁴⁾ Vorschlag an die Hauptversammlung



Download der Tabellen unter:
www.thyssenkrupp.com/fr/08_09/de/download.html

Mandate des Vorstands

Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Vorsitzender

- AXA Konzern AG
- Bayer AG *
- MAN SE (stellv. Vorsitz) *
- RWE AG *

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel Europe AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)

Dr. Ulrich Middelmann

stellv. Vorsitzender

- Commerzbank AG *
- E.ON Ruhrgas AG
- LANXESS AG *
- LANXESS Deutschland GmbH
- Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Nirosta GmbH
- ThyssenKrupp Steel Europe AG
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China

Dr. Olaf Berlien

konzernintern:

- ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Services AG
- Berco S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China (Chairman)

Edwin Eichler

- Heidelberger Druckmaschinen AG *

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Industries and Services Qatar LLC/Katar
- ThyssenKrupp Steel and Stainless USA, LLC/USA
- ThyssenKrupp Steel USA, LLC/USA

Dr. Alan Hippe

- Voith AG

konzernintern:

- ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

Ralph Labonte

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- Polysius AG (stellv. Vorsitz)
- Rothe Erde GmbH (stellv. Vorsitz)
- ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH
- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Marine Systems AG
- ThyssenKrupp Steel Europe AG
- Berco S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp System Engineering GmbH

Mit Ablauf des 31. März 2009 sind die Herren Jürgen H. Fechter und Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler aus dem Vorstand ausgeschieden. Herr Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf ist mit Ablauf des 14. April 2009 aus dem Vorstand ausgeschieden und in den Ruhestand getreten. Folgende Mandate wurden zum Zeitpunkt des Ausscheidens wahrgenommen:

Jürgen H. Fechter

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG
- ThyssenKrupp vDM GmbH (Vorsitz)
- Grupo ThyssenKrupp s.L./Spanien
- Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd./VR China (Vice Chairman)
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp Mexinox s.A. de c.v./Mexiko (Chairman)
- ThyssenKrupp Stainless USA, LLC/USA

Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler

- Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (Vorsitz)
- ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd./VR China (Chairman)

konzernintern:

- Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
- Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
- Rasselstein GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Umformtechnik GmbH
- ThyssenKrupp csa Siderúrgica do Atlântico Ltda./Brasilien

Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf

- GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG

konzernintern:

- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Services AG
- ThyssenKrupp Waupaca, Inc./USA (Chairman)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

* externe börsennotierte Gesellschaft

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

Mandate des Aufsichtsrats

Prof. Dr. h.c. mult. Berthold Beitz, Essen

Ehrenvorsitzender

Vorsitzender des Kuratoriums der Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung

—

Prof. Dr. Günter Vogelsang, Düsseldorf

Ehrenvorsitzender

—

Dr. Gerhard Cromme, Essen

Vorsitzender

ehem. Vorsitzender des Vorstands der ThyssenKrupp AG

- Allianz SE
- Axel Springer AG
- Siemens AG (Vorsitz)
- Compagnie de Saint-Gobain/Frankreich

Bertin Eichler, Frankfurt/Main

stellv. Vorsitzender

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied der IG Metall

- BGAG Beteiligungsgesellschaft der Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
- BMW AG

Theo Frielinghaus, Ahlen

Maschinenbautechniker

Vorsitzender des Betriebsrats der Polysius AG

konzernintern:

- Polysius AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

Markus Grolms, Bochum

(seit 14.10.2009)

Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro

Düsseldorf der IG Metall

—

Susanne Herberger, Dresden

(seit 23.01.2009)

Ingenieur (FH) für Informatik

Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der

ThyssenKrupp Aufzüge Deutschland GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG

Prof. Jürgen Hubbert, Sindelfingen

ehem. Mitglied des Vorstands

der DaimlerChrysler AG

- HWA AG (Vorsitz)
- Häussler Group (Vorsitzender des Beirats)
- TÜV Süddeutschland Holding AG (Mitglied des Gesellschafterausschusses)

Bernd Kalwa, Krefeld

(seit 23.01.2009)

Dreher

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats

der ThyssenKrupp Nirosta GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2009)

Dr. Martin Kohlhaussen, Bad Homburg

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Commerzbank AG

- Hochtief AG (Vorsitz)

Dr. Heinz Kriwet, Düsseldorf

ehem. Vorsitzender des Vorstands
der Thyssen AG

—

Prof. Dr. Ulrich Lehner, Düsseldorf

ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung
der Henkel KGaA

- Deutsche Telekom AG (Vorsitz)
- E.ON AG
- Henkel Management AG
- HSBC Trinkaus & Burkhardt AG
- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
- Porsche Automobil Holding SE
- Henkel AG & Co. KGaA (Mitglied des
Gesellschafterausschusses)
- Novartis AG/Schweiz (Mitglied des
Verwaltungsrats)
- Dr. August Oetker KG (Mitglied des Beirats)

Prof. Dr. Bernhard Pellens, Bochum

Professor für Betriebswirtschaft und
Internationale Unternehmensrechnung
an der Ruhr-Universität Bochum

- Rölfs WP Partner AG Wirtschafts-
prüfungsgesellschaft

Peter Remmler, Wolfsburg

(seit 23.01.2009)

Kaufmann im Groß- und Außenhandel
Vorsitzender des Betriebsrats der
ThyssenKrupp Schulte GmbH (Braunschweig)

—

Dr. Kersten v. Schenck, Bad Homburg

Rechtsanwalt und Notar

- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte
Holding AG (Vorsitz)
- Praktiker Deutschland GmbH (Vorsitz)

Peter Scherrer, Brüssel

Generalsekretär des Europäischen
Metallgewerkschaftsbundes

- Vodafone Holding GmbH

Thomas Schlenz, Duisburg

Schichtmeister
Vorsitzender des Konzernbetriebsrats
der ThyssenKrupp AG

- PEAG Personalentwicklungs- und
Arbeitsmarktagentur GmbH
konzernintern:
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Henning Schulte-Noelle, München

Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Allianz SE

- Allianz SE (Vorsitz)
- E.ON AG

Wilhelm Segerath, Duisburg

Karosserie- und Fahrzeugbauer
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der
ThyssenKrupp Steel Europe AG und
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-
gemeinschaft ThyssenKrupp Steel Europe

—

Christian Streiff, Paris

ehem. Präsident der PSA Peugeot
Citroën S.A.

- Ecole Nationale Supérieure des Mines
de Paris/Frankreich

Jürgen R. Thumann, Düsseldorf

(seit 16.11.2008)

Vorsitzender des Beirats der
Heitkamp & Thumann KG

- Deutsche Messe AG
- HanseMercur Holding AG
- HanseMercur Krankenversicherung
auf Gegenseitigkeit
- Heitkamp BauHolding GmbH (Vorsitz)
- Altenloh, Brinck & Co. GmbH & Co. KG
(Vorsitzender des Beirats)
- Heitkamp & Thuman Group
(Vorsitzender des Beirats)

Klaus Wiercimok, Erkrath

(seit 23.01.2009)

Rechtsanwalt

Leiter des Departments Materials Services
im Corporate Center Legal & Compliance
der ThyssenKrupp AG

—

Mit Ablauf des 15. November 2008 ist Herr
Dr. Heinrich v. Pierer, mit Ablauf des 23. Januar
2009 sind die Herren Heinrich Hentschel,
Klaus Ix, Hüseyin Kavvesoglu, Dr.-Ing. Klaus T.
Müller und mit Ablauf des 15. September 2009
ist Herr Markus Bistram aus dem Aufsichts-
rat ausgeschieden. Sofern von diesen Herren
zum Zeitpunkt ihres Ausscheidens aus dem
Aufsichtsrat andere Mandate wahrgenommen
wurden, sind diese im Folgenden aufgeführt:

Klaus Ix, Siek

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH
(stellv. Vorsitz)

Hüseyin Kavvesoglu, Maxdorf

konzernintern:

- ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Heinrich v. Pierer, Erlangen

- Hochtief AG
- Münchener Rückversicherungs-
Gesellschaft AG
- Koç Holding A.S./Türkei

Stichwortverzeichnis

A

Absatzmärkte	104
Abkürzungen	275
Abschlussprüfung	51, 58, 198, 263
Aktie	66
Aktionärsstruktur	69
Altersvorsorge	151, 211
Anhang	181
Anteilsbesitz	239
Arbeitsicherheit	152
Aufsichtsrat	44
Auftragseingang	98
Ausblick	166
Ausschüsse des Aufsichtsrats	45, 48

B

Bericht des Aufsichtsrats	46
Berufsausbildung	150
Beschaffung	106, 173
Bestätigungsvermerk	263
Bilanz (Konzern)	178
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB)	102
Bilanzstruktur	132
Börsenhandel	68
Börsenwert/Marktkapitalisierung	68
Branchenkonjunktur	94, 167
Brief an die Aktionäre	05
Bruttoinlandsprodukt	94, 167
Business Areas	79, 82, 162, 169, 172

C

Cash-Flow	131, 179, 236
Chancenbericht	168
Chancenmanagement	168
Compliance-Programm	53
Components Technology	83, 164, 170
Corporate ThyssenKrupp AG	129
Corporate Design	81
Corporate Governance	51, 53
Corporate Headquarter	80

D

Desinvestitionen	102, 179
Directors' Dealings	58
Disposal Groups	194
Dividende	07, 69, 101, 173
Divisions	79, 82

E

Eigene Anteile	69, 209
Eigenkapital	208
Elevator	124, 232
Elevator Technology	83, 164, 170

Emissionshandel	110, 173
Energie	109, 173
Engagement	136
Entsprechenserklärung	51, 59
Ergebnis	99, 172
Ergebnis je Aktie	69, 183, 197

F

Finanzierung	130, 174, 179
Finanzinstrumente	222
Finanzkalender	276
Finanzschulden	217
Finanzwirtschaftliche Risiken	157, 226
Finanz- und Vermögenslage	130, 174
Forschung und Entwicklung	142, 173
Free Float	70
Führungskräftepolitik	153
Führungsverantwortung	74

G

Geschäftsverlauf	98, 171
Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)	177
Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB)	102
Grundkapital	69, 75, 208

H

Hauptversammlung	54, 276
Hochschulkooperationen	152

I

IFRS	181
Immaterielle Vermögenswerte	199
Innovationen	142, 173
Investitionen	105
Investor Relations	70

K

Kapitalflussrechnung	131, 179, 236
Kapitalkostensätze	87
Kennzahlen zur Aktie	66
Klimaschutz	139
Kommunikation	105
Konjunkturaussichten	161, 166
Kontakt	276
Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen	180
Kundengruppen	95, 104
Kursentwicklung	66
Kurzarbeit	149

L		T	
Leistungsprofil	73, 82	Technologies	121, 232
Liquiditätsplanung	130	ThyssenKrupp Academy	153
M		ThyssenKrupp best	90
Magazin	09	ThyssenKrupp PerspActive	153
Mandate des Aufsichtsrats	270	ThyssenKrupp PLuS	89
Mandate des Vorstands	269	ThyssenKrupp Quartier	74
Marine Systems	83, 85, 165, 170	ThyssenKrupp Value Added (TKVA)	86
Marketing	104	Tochterunternehmen	74, 239
Materialaufwand	106, 173	Transparenz	54, 57
Materials Services	83, 163, 170	U	
Mehrjahresübersicht	271	Übernahmerechtliche Angaben	75
Mid Term Incentiveplan	60, 63, 210	Umsatz	99, 172
Mitarbeiter	103, 148, 198	Umweltschutz	139, 174
N		Unternehmenssteuerung	82
Nachhaltigkeit	139	V	
Nachtragsbericht	166	Verantwortung als „Corporate Citizen“	136
Nachwuchskräfte	150, 152	Vergütung des Aufsichtsrats	63, 231
Netto-Finanzschulden	106, 134	Vergütung des Vorstands	59, 231
O		Vergütungsbericht	59, 75
Organisationsstruktur	73, 79, 169	Vergütungssystem für Mitarbeiter	154
P		Versicherung der gesetzlichen Vertreter	264
Personalaufwand	149, 198	Vorräte	205
Plant Technology	83, 164, 170	Vorstand	42
Portfoliomanagement	102	W	
Prognosebericht	166	Währungsumrechnung	182
R		Werksprojekt Steel/Stainless in den USA	84, 162
Rabattierter Aktienkauf	63, 211	Wertorientiertes Management	85
Rating	131, 209	Z	
Rechtliche Risiken	159, 220	Zusammenfassende Bewertung	111
Risikobericht	155		
Risikomanagement	56, 155		
ROCE	88		
S			
Sachanlagen	202		
Segmente	73, 112, 231		
Services	127, 232		
Stahlwerk Brasilien	84, 116		
Stainless	117, 232		
Stainless Global	82, 84, 163, 169		
Stammdaten der Aktie	68		
Steel	112, 232		
Steel Europe	82, 162, 169		
Steel Americas	82, 162, 169		
Strategie	82		

Glossar

A

Anarbeitung

in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z.B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)

AOD-Anlage

Konverter, in dem der Kohlenstoffgehalt des flüssigen Edlstahls durch Einblasen eines Sauerstoff-Argon-Gemischs verringert wird (AOD = Argon Oxygen Decarburization)

B

Best Owner

neuer Eigentümer eines Unternehmens-(teils), der den Aktivitäten bestmögliche Entwicklungschancen bietet

Bramme

kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder

Bruttoergebnis vom Umsatz

Umsatz abzüglich Umsatzkosten

Business Continuity Plan

Konzepte und Planungen zur Aufrechterhaltung der betrieblichen Tätigkeit unter erschwerten äußeren Bedingungen

C

Capital Employed

eingesetztes verzinsliches Kapital

Compliance

Oberbegriff für Maßnahmen zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien

Corporate Governance

Bezeichnung für verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle

D

DAX

Deutscher Aktienindex, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.

E

EBIT

Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)

EBITDA

Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBT

Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)

Eigenkapitalquote

bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)

Emerging Markets

Aufstrebende Märkte in Asien, Lateinamerika und Osteuropa

Entsprechenserklärung

Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

E-Procurement

Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets

F

Free Cash-Flow (vor Dividende)

Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

Free Float

Streubesitz

G

Gearing

Netto-Finanzschulden : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)

I

Innenfinanzierungskraft

Operating Cash-Flow : Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

International Financial Reporting Standards (IFRS)

Das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.

K

Kapitalkostensatz

vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber

Kokille

Dauerform zum Gießen von Brammen aus Metallen und Legierungen.

M

Mid Term Incentiveplan (MTI)

mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte

N

Net-Working Capital

Netto-Umlaufvermögen

O

Oberflächenveredelung

Korrosionsschutz bei Qualitätsstahl durch Beschichten mit metallischen oder organischen Überzügen

Operating Cash-Flow

Zufluss/Abfluss Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente außerhalb der Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit

R

Rating

Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren.

ROCE

Rentabilität des eingesetzten verzinslichen Kapitals (Return on Capital Employed)

S

Supply-Chain-Management

integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten

T

Tailored Blank

Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind

ThyssenKrupp best

Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.

ThyssenKrupp PLuS

konzernweites Maßnahmenprogramm zur Realisierung positiver Ergebnis- und Liquiditätseffekte sowie nachhaltiger Performance-Verbesserungen.

ThyssenKrupp Value Added (TKVA)

zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht

U

Umschlagsdauer Vorräte

Vorräte : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratumschlag)

V

VOD-Anlage

Anlage zur Herstellung rostfreier Stahlgüten höchster Reinheit durch den Vakuumsauerstoff-Entkohlungsprozess (VOD = Vacuum Oxygen Decarburization)

W

Weißblech

dünnes Stahlblech für die Verpackungsindustrie, dessen Oberfläche elektrolytisch mit Zinn oder Chrom beschichtet wurde

Z

Zahlungsziel Debitoren

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden)

Abkürzungsverzeichnis

A

AktG

Aktiengesetz

B

BIP

Bruttoinlandsprodukt

C

CESR

Committee of European Securities Regulators

CGU

Cash Generating Unit

D

DAX

Deutscher Aktienindex

DEHS:

Deutsche Emissionshandelsstelle

DJ STOXX

Dow Jones STOXX

DRS

Deutscher Rechnungslegungsstandard

DSR

Deutscher Standardisierungsrat

E

EPS

Earnings per Share

H

HGB

Handelsgesetzbuch

I

IAS

International Accounting Standards

IASB

International Accounting Standards Board

IFRIC

International Financial Interpretations Committee
bzw. Interpretation des IFRIC

IFRS

International Financial Reporting Standards

IS

Informationssicherheit

IT

Informationstechnologie

M

MitbestG

Mitbestimmungsgesetz

MTI

Mid Term Incentiveplan

N

NE-Metall

Nichteisenmetall (z.B. Aluminium)

R

ROCE

Return on Capital Employed

S

SIC

Interpretation des IFRIC

SPE

Special Purpose Entity

T

T€

1.000 €

TKVA

ThyssenKrupp Value Added

V

VorstAG

Gesetz zur Angemessenheit der Vorstandsvergütung

W

WACC

Weighted Average Cost of Capital

WpHG

Wertpapierhandelsgesetz

Kontakt / Termine 2010/2011

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

Communications, Strategy & Technology

Telefon (0211) 824-36007
Telefax (0211) 824-36041
E-Mail press@thyssenkrupp.com

Investor Relations

E-Mail ir@thyssenkrupp.com

Institutionelle Investoren und Analysten

Telefon (0211) 824-36464
Telefax (0211) 824-36467

Privatanleger

Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)
Telefax (0211) 824-38512

Hausanschrift

ThyssenKrupp AG
August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf
Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf
Telefon (0211) 824-0
Telefax (0211) 824-36000
E-Mail info@thyssenkrupp.com

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerben und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

Termine 2010/2011

21. Januar 2010

Ordentliche Hauptversammlung

22. Januar 2010

Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2008/2009

12. Februar 2010

Zwischenbericht

1. Quartal 2009/2010 (Oktober bis Dezember)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

12. Mai 2010

Zwischenbericht

1. Halbjahr 2009/2010 (Oktober bis März)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

13. August 2010

Zwischenbericht

9 Monate 2009/2010 (Oktober bis Juni)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

30. November 2010

Bilanzpressekonferenz

Analysten- und Investorenkonferenz

21. Januar 2011

Ordentliche Hauptversammlung

Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (z.B. Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Geschäftsbericht enthaltenen und den zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichte Fassung als die verbindliche Fassung.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Geschäftsberichts der englischen Übersetzung vor.

Der Geschäftsbericht steht in beiden Sprachen in Internet unter <http://www.thyssenkrupp.com> zum Download bereit. Darüber hinaus wird dort eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu. Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371
Telefax (0211) 824-38512 oder E-Mail ir@thyssenkrupp.com