

04

Weitere Informationen

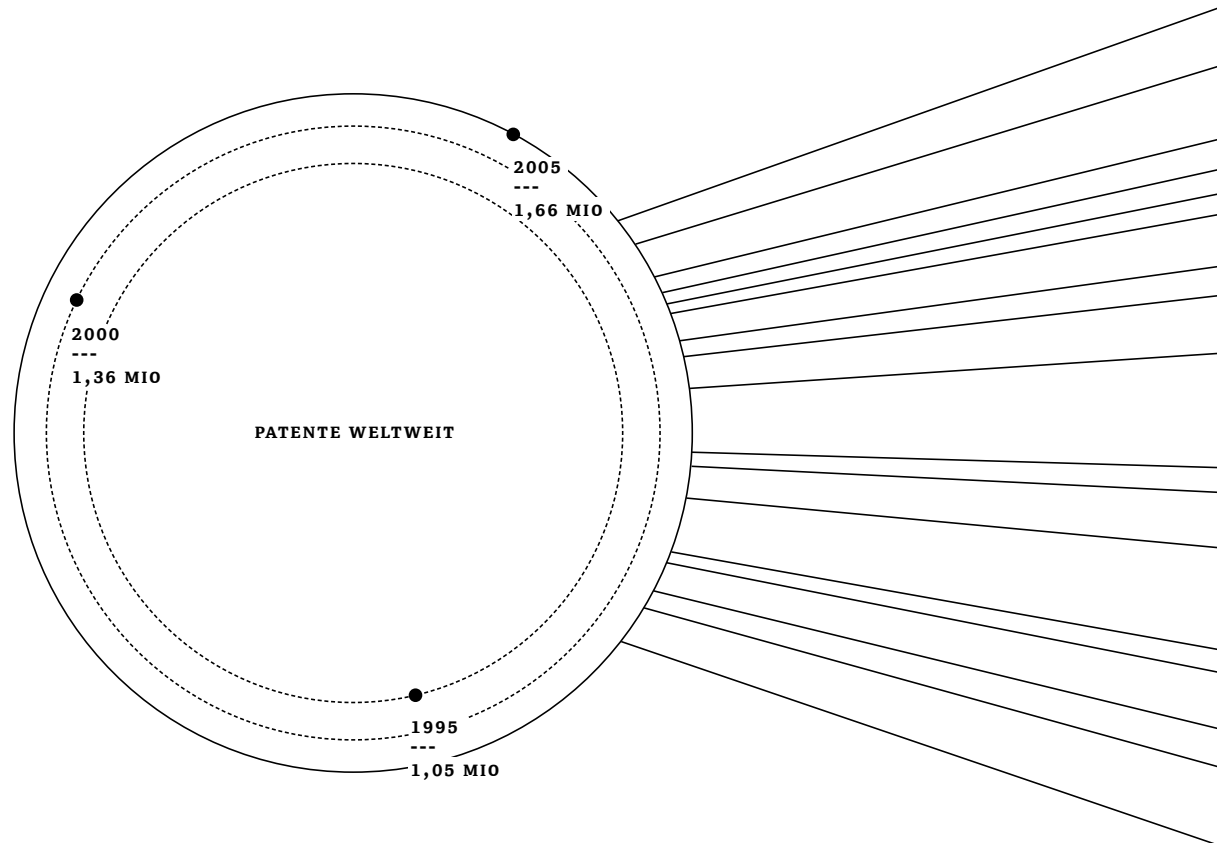
- 229 --- Mehrjahresübersicht
- 230 --- Mandate des Vorstands
- 232 --- Mandate des Aufsichtsrats
- 235 --- Stichwortverzeichnis
- 236 --- Glossar
- 237 --- Abkürzungsverzeichnis
- 238 --- Kontakt
- 240 --- Termine 2009/2010

EINER VON UNS. VOLLER IDEEN. EINE DAVON HILFT UNS,
JÄHRLICH ENERGIE FÜR 1.500 EINFAMILIENHÄUSER ZU SPAREN.

Rainer Evers, Mess- und Regeltechnikmeister, ThyssenKrupp in Duisburg

Innovationspotenzial.
Nutzbar gemacht.

Ohne Innovationen kein Fortschritt. Ohne Ideen keine Lösungen.
Weil in Zukunft noch mehr Vordenker gebraucht werden, gilt es, den
Pool derer zu erweitern, die das Potenzial dazu haben. Weltweit.

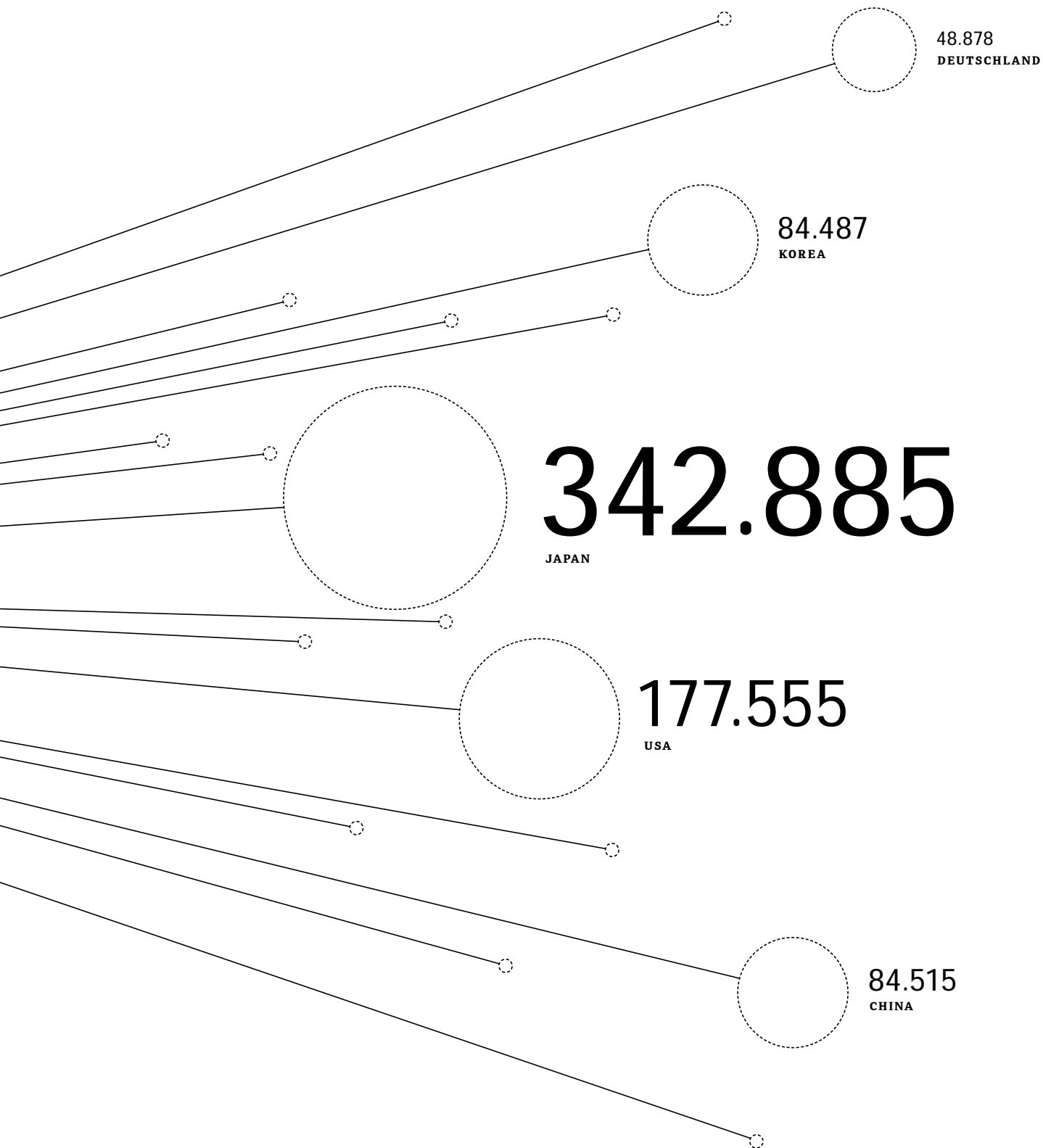


**INTERNATIONALE PATENTANMELDUNGEN. ABSOLUTE ZAHLEN
VON 1995, 2000 UND 2005. TOP 5 DER PATENTANMELDUNGEN
NACH LÄNDERN 2005.**

Während früher die meisten Erfindungen aus den klassischen Industrieländern kamen, steht heute das Entwickeln von Innovationen auf einer viel breiteren Basis.

Quelle: WIPO Statistics Database, July 2008

TOP 5 2005



04

Weitere Informationen

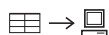
Auf den nächsten Seiten haben wir ausgewählte weiterführende Informationen für Sie zusammengestellt. Diese Zahlen und Fakten tragen dazu bei, Ihr Bild über den ThyssenKrupp Konzern abzurunden. Wir bieten dort auch mehrere Orientierungshilfen an, damit Sie im vorliegenden Geschäftsbericht konkrete Themen von persönlichem Interesse schneller und leichter finden. Wenn Sie noch Fragen haben, sprechen Sie unsere Mitarbeiter aus dem Presse- und Investor-Relations-Team an. Auch ein Besuch im Internet – unter www.thyssenkrupp.com – ist lohnenswert.



THYSSENKRUPP KONZERN

							2007/2008 zu 2006/2007		
		2002/2003 ¹⁾	2003/2004 ¹⁾	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Veränderung	Veränderung %
Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)									
Umsatz	Mio €	33.487	37.303	42.927	47.125	51.723	53.426	1.703	3
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	5.962	6.648	7.232	7.983	9.432	9.276	- 156	- 2
EBITDA	Mio €	2.350	3.036	3.809	4.700	5.254	4.976	- 278	- 5
EBIT	Mio €	963	1.683	2.250	3.044	3.728	3.572	- 156	- 4
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	800	1.477	1.677	2.623	3.330	3.128	- 202	- 6
Jahresüberschuss	Mio €	552	904	1.079	1.704	2.190	2.276	86	4
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	1,18	1,67	0,85	3,24	4,30	4,59	0,29	7
Ergebnis je Aktie	€	1,09	1,81	2,08	3,24	4,30	4,59	0,29	7
Gross Margin	%	17,8	17,8	16,8	16,9	18,2	17,4	- 0,8	—
EBITDA-Marge	%	7,0	8,1	8,9	10,0	10,2	9,3	- 0,9	—
EBIT-Marge	%	2,9	4,5	5,2	6,5	7,2	6,7	- 0,5	—
EBT-Marge	%	2,4	4,0	3,9	5,6	6,4	5,9	- 0,5	—
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	10,4	17,7	21,1	29,4	31,9	27,2	- 4,7	—
Personalaufwand je Mitarbeiter	€	49.534	50.116	48.349	49.879	48.775	48.609	- 166	0
Umsatz je Mitarbeiter	€	194.005	215.553	235.955	252.609	275.146	272.824	- 2.322	- 1
Vermögensstruktur									
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	16.834	16.331	15.230	15.054	15.385	18.308	2.923	19
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	13.367	14.810	20.792	21.408	22.689	23.334	645	3
Bilanzsumme	Mio €	30.201	31.141	36.022	36.462	38.074	41.642	3.568	9
Eigenkapital	Mio €	7.671	8.327	7.944	8.927	10.447	11.489	1.042	10
Fremdkapital	Mio €	22.530	22.814	28.078	27.535	27.627	30.153	2.526	9
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	7.401	7.221	8.994	8.111	7.139	6.550	- 589	- 8
Finanzschulden langfristig	Mio €	—	3.618	3.224	2.946	2.813	3.068	255	9
Finanzschulden kurzfristig	Mio €	—	652	1.776	858	825	1.348	523	63
Finanzschulden kurz- / langfristig	Mio €	4.948	4.270	5.000	3.804	3.638	4.416	778	21
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	3.075	3.678	4.048	4.729	4.960	5.731	771	16
Eigenkapitalquote	%	25,4	26,7	22,1	24,5	27,4	27,6	0,2	—
Gearing	%	55,2	34,0	2,2	- 8,4	- 2,1	13,8	15,9	—
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	62,7	61,2	64,8	62,2	61,7	64,0	2,3	4
Zahlungsziel Debitoren	Tage	57,6	56,3	58,3	56,5	52,7	53,1	0,4	1

¹⁾ Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.



Download der Tabellen unter:
www.thyssenkrupp.com/fr/07_08/de/index.html

THYSSENKRUPP KONZERN

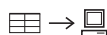
							2007/2008 zu 2006/2007		
		2002/2003 ¹⁾	2003/2004 ¹⁾	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Veränderung	Veränderung %
Wertmanagement									
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	19.530	18.870	18.388	17.056	18.000	19.478	1.478	8
ROCE	%	7,2	12,0	14,4	17,9	20,7	18,3	- 2,4	—
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,5	- 0,5	—
TKVA	Mio €	- 352	572	997	1.510	2.108	1.916	- 192	- 9
Cash-Flow/Investitionen									
Operating Cash-Flow	Mio €	2.027	2.559	2.351	3.467	2.220	3.679	1.459	66
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	420	733	2.480	344	673	329	- 344	- 51
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	- 1.589	- 1.712	- 1.559	- 2.040	- 2.997	- 4.227	- 1.230	41
Free Cash-Flow	Mio €	858	1.580	3.272	1.771	- 104	- 219	- 115	111
Cash-Flow aus Finanzierungs-									
tätigkeit	Mio €	- 1.064	- 865	- 3	- 2.012	- 670	- 705	- 35	5
Investitionen ²⁾	Mio €	1.604	1.734	1.903	2.077	3.001	4.282	1.281	43
Liquide Mittel	Mio €	713	1.437	4.823	4.551	3.861	2.832	- 1.029	- 27
Netto-Finanzschulden/									
(-guthaben)	Mio €	4.235	2.833	177	- 747	- 223	1.584	1.807	—
Innenfinanzierungskraft									
		1,7	2,6	- 2,6	2,0	1,0	0,9	- 0,1	- 10
Dynamischer Verschuldungsgrad									
		2,1	1,1	0,1	—	—	0,4	—	—
ThyssenKrupp AG									
Jahresüberschuss	Mio €	406	301	920	1.118	309	1.175	866	280
Ausschüttung	Mio €	249	299	412 ³⁾	489	635	603 ⁴⁾	- 32	- 5
Dividende je Aktie	€	0,50	0,60	0,80 ³⁾	1,00	1,30	1,30 ⁴⁾	0,0	0

¹⁾ Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.

²⁾ Cash-Flow für Investitionen vor übernommenen Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten aus dem Erwerb von konsolidierten Gesellschaften.

³⁾ einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €

⁴⁾ Vorschlag an die Hauptversammlung



Mandate des Vorstands

Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Vorsitzender

- AXA Konzern AG *
- Bayer AG *
- MAN AG (stellv. Vorsitz) *
- RWE AG *

konzernintern:

- ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)

Dr. Ulrich Middelmann

stellv. Vorsitzender

- Commerzbank AG *
- E.ON Ruhrgas AG
- LANXESS AG *
- LANXESS Deutschland GmbH

- Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel AG
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp (China) Ltd./vR China
- ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

Dr. Olaf Berlien

- Dresdner Bank AG
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Services AG
- Berco S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd./vR China (Chairman)

Edwin Eichler

- Heidelberger Druckmaschinen AG *
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Industries and Services Qatar LLC/Katar

Jürgen H. Fechter

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG
- ThyssenKrupp vDM GmbH (Vorsitz)
- Grupo ThyssenKrupp s.L./Spanien
- Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd./vR China (Vice Chairman)
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp Mexinox s.A. de c.v./Mexiko (Chairman)
- ThyssenKrupp Stainless USA, LLC/USA

Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler

- Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (Vorsitz)
- ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd./vR China (Chairman)

konzernintern:

- Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
- Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
- Rasselstein GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Umformtechnik GmbH
- ThyssenKrupp CSA Companhia Siderúrgica do Atlântico Ltda./Brasilien

Ralph Labonte

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)
- konzernintern:
- Polysius AG (stellv. Vorsitz)
- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH
- ThyssenKrupp Drauz Nothelfer GmbH
- ThyssenKrupp Marine Systems AG
- ThyssenKrupp Steel AG
- Berco S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp System Engineering GmbH

Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf

- GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG
- INPRO Innovationsgesellschaft für fortgeschrittene Produktionssysteme in der Fahrzeugindustrie mbH
- SONA BLW Präzisionsschmiede GmbH
- konzernintern:
- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Services AG
- ThyssenKrupp Presta AG/Liechtenstein
- ThyssenKrupp Waupaca, Inc./USA (Chairman)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

* externe börsennotierte Gesellschaft

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

Mandate des Aufsichtsrats

Prof. Dr. h.c. mult. Berthold Beitz, Essen

Ehrenvorsitzender

Vorsitzender des Kuratoriums der Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung

Prof. Dr. Günter Vogelsang, Düsseldorf

Ehrenvorsitzender

Dr. Gerhard Cromme, Essen

Vorsitzender

ehem. Vorsitzender des Vorstands der ThyssenKrupp AG

- Allianz SE
- Axel Springer AG
- Siemens AG (Vorsitz)
- Compagnie de Saint-Gobain/Frankreich

Bertin Eichler, Frankfurt/Main

stellv. Vorsitzender

Mitglied des geschäftsführenden Vorstands der IG Metall

- BGAG Beteiligungsgesellschaft der Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
- BMW AG

Markus Bistram, Dinslaken

Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro Düsseldorf der IG Metall

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

Theo Frielinghaus, Ahlen

Maschinenbautechniker

Vorsitzender des Betriebsrats der Polysius AG

konzernintern:

- Polysius AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

Heinrich Hentschel, Emden

Technischer Sachbearbeiter/Hydrostatik

Mitglied des Betriebsrats der TKMS Blohm+Voss Nordseewerke GmbH

Prof. Jürgen Hubbert, Sindelfingen

ehem. Mitglied des Vorstands der DaimlerChrysler AG

- HWA AG (Vorsitz)
- Häussler Group (Vors. des Beirats)
- TÜV Süddeutschland Holding AG (Mitglied des Gesellschafterausschusses)

Klaus Ix, Siek

Maschinenschlosser

Vorsitzender des Betriebsrats der ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH (stellv. Vorsitz)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

Hüseyin Kavvesoglu, Maxdorf

Vorarbeiter

Vorsitzender der Betriebsrätearbeitsgemeinschaft ThyssenKrupp Services

konzernintern:

- ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Martin Kohlhaussen, Bad Homburg

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats der Commerzbank AG

- Hochtief AG (Vorsitz)

Dr. Heinz Kriwet, Düsseldorf

ehem. Vorsitzender des Vorstands der Thyssen AG

Prof. Dr. Ulrich Lehner, Düsseldorf

(seit 18.01.2008)

ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung der Henkel KGaA

- Deutsche Telekom AG (Vorsitz)
- E.ON AG
- Henkel Management AG
- HSBC Trinkaus & Burkhardt AG
- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
- Porsche Automobil Holding SE
- Dr. August Oetker KG (Mitglied des Beirats)
- Henkel AG & Co. KGaA (Mitglied des Gesellschafterausschusses)
- Novartis AG/Schweiz (Mitglied des Verwaltungsrats)

Dr.-Ing. Klaus T. Müller, Dortmund

Teamkoordinator

Qualitätswesen und Verfahrenstechnik der ThyssenKrupp Steel AG

Prof. Dr. Bernhard Pellens, Bochum

Professor für Betriebswirtschaft und Internationale Unternehmensrechnung an der Ruhr-Universität Bochum

- Röf's WP Partner AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Heinrich v. Pierer, Erlangen

(bis 15.11.2008)

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG

- Hochtief AG
- Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG
- Koç Holding A.S./Türkei

Dr. Kersten v. Schenck, Bad Homburg

Rechtsanwalt und Notar

- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG (Vorsitz)
- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte Holding AG (Vorsitz)

Peter Scherrer, Brüssel

Generalsekretär des Europäischen Metallgewerkschaftsbundes

- Vodafone Holding GmbH

Thomas Schlenz, Duisburg

Schichtmeister

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der ThyssenKrupp AG

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Henning Schulte-Noelle, München

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Allianz SE

- Allianz SE (Vorsitz)
- E.ON AG

Wilhelm Segerath, Duisburg

Karosserie- und Fahrzeugbauer

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats

der ThyssenKrupp Steel AG und

Vorsitzender der Betriebsrätearbeitsgemeinschaft ThyssenKrupp Steel

Christian Streiff, Paris

Präsident der PSA Peugeot Citroën s.A.

- Continental AG
- Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris/Frankreich

Prof. Dr. Gang Wan, Shanghai

ist mit Ablauf der Hauptversammlung am 18. Januar 2008 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden. Zu diesem Datum nahm er kein anderweitiges Mandat wahr.

Stichwortverzeichnis

A		F	
Absatzmärkte	78	Finanzierung	105, 152, 159
Abkürzungen	259	Finanzinstrumente	202
Abschlussprüfung	22, 30, 246	Finanzkalender	260
Aktie	37	Finanzwirtschaftliche Risiken	135, 206
Aktionärsbrief	41	Finanz- und Vermögenslage	105, 152
Aktionärsstruktur	40	Forschung und Entwicklung	116, 151
Altersvorsorge	130, 190	Free Float	41
Anhang	161	Führungskräftepolitik	130
Anteilsbesitz	221	Führungsverantwortung	54
Arbeitssicherheit	127	G	
Aufsichtsrat	16	Geschäftsverlauf	69, 87
Auftragseingang	74	Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)	157
Ausblick	144	Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB)	77
Ausschüsse des Aufsichtsrats	17	Grundkapital	40, 55, 188
B		H	
Bericht des Aufsichtsrats	18	Hauptversammlung	25
Berufsausbildung	127	Hochschulkooperationen	45, 110, 117
Beschaffung	81, 151	I	
Bestätigungsvermerk	246	IdeenPark	44, 80, 110
Bilanz (Konzern)	158	IFRS	161
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB)	77	Immaterielle Vermögenswerte	163, 178
Bilanzstruktur	107	Innovationen	116
Börsenhandel	39	Innovationswettbewerb	124
Börsenwert/Marktkapitalisierung	39	Internet-Auftritt	25
Branchenkonjunktur	70	Investitionen	80, 152
Brief an die Aktionäre	03	Investor Relations	37
Brutto-Inlandsprodukt	70	K	
C		Kapitalflussrechnung	106, 159, 217
Cash-Flow	106, 159, 217	Kapitalkostensätze	65
Chancenbericht	146	Kennzahlen zur Aktie	37
Compliance-Programm	27	Klimaschutz	115
Corporate	104	Kommunikation	80
Corporate Governance	22, 24	Konjunkturaussichten	144
D		Kontakt	260
Desinvestitionen	78, 159	Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen	160
Directors' Dealings	29	Kundengruppen	71, 159
Dividende	03, 40, 76	Kursentwicklung	37
E			
Eigene Anteile	40, 76, 188		
Eigenkapital	187		
Elevator	62, 98, 123, 142, 148, 150, 213		
Emissionshandel	85, 179		
Energie	84, 151		
Engagement	44, 110		
Entsprechenserklärung	24, 217		
Ergebnis	74, 150		
Ergebnis je Aktie	39, 177		

L			T		
Leistungsprofil		53	Technologies		62, 95, 121, 141, 147, 150, 212
Liquiditätsplanung		105	ThyssenKrupp Academy		131
M			ThyssenKrupp best		67
Mandate des Aufsichtsrats		254	ThyssenKrupp PerspActive		130
Mandate des Vorstands		253	ThyssenKrupp Quartier		63
Marketing		78	ThyssenKrupp Value Added (TKVA)		64
Materialaufwand		81, 151	Tochterunternehmen		161, 221,
Mehrjahresübersicht		251	U		
Mid Term Incentiveplan		31, 189	Übernahmerechtliche Angaben		55
Mitarbeiter		111, 125, 151, 177	Umsatz		74, 150
Mitarbeiteraktien		132, 190	Umweltschutz		112
N			Unternehmenssteuerung		59
Nachhaltigkeit		111	Unternehmerische Verantwortung		42
Nachtragsbericht		144	V		
Nachwuchskräfte		127, 149	Vergütung des Aufsichtsrats		34, 212
Netto-Finanzguthaben/-schulden		108	Vergütung des Vorstands		30, 212
O			Vergütungsbericht		30
Organisationsstruktur		53	Vergütungssystem für Mitarbeiter		132
P			Versicherung der gesetzlichen Vertreter		245
Personalaufwand		126, 177	Vorstand		14
Portfoliomanagement		78, 172	W		
Prognosebericht		145	Währungsumrechnung		162
R			Werksprojekt Steel/Stainless in den USA		60, 94
Rabattierter Aktienkauf		33, 132, 190	Wertorientiertes Management		63
Rating		106, 188	Z		
Rechtliche Risiken		137, 201	Zusammenfassende Bewertung		86
Risikobericht		133			
Risikomanagement		27, 134			
ROCE		65			
S					
Sachanlagen		164, 181			
Segmente		59, 87, 118, 139, 147, 150, 212			
Services		62, 101, 124, 142, 148, 150, 213			
Stahlwerk Brasilien		60, 90			
Stainless		60, 91, 120, 140, 147, 150, 212			
Stammdaten der Aktie		39			
Steel		59, 87, 118, 139, 147, 150, 212			
Strategie		59			

Glossar

A

Anarbeitung

in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z.B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)

AOD-Anlage

Konverter, in dem der Kohlenstoffgehalt des flüssigen Edlstahls durch Einblasen eines Sauerstoff-Argon-Gemischs verringert wird (AOD = Argon Oxygen Decarburization)

B

Best Owner

neuer Eigentümer eines Unternehmens-(teils), der den Aktivitäten bestmögliche Entwicklungschancen bietet

Bramme

kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder

BRIC-Staaten

Brasilien, Russland, Indien und China

Bruttoergebnis vom Umsatz

Umsatz abzüglich Umsatzkosten

C

Capital Employed

eingesetztes verzinsliches Kapital

Compliance

Oberbegriff für Maßnahmen zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien

Corporate Governance

Bezeichnung für verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle

Cross Selling

Nutzen einer bestehenden Kundenverbindung zum Verkauf weiterer ergänzender Produkte oder Dienstleistungen

D

DAX

Deutscher Aktienindex, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.

E

EBIT

Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)

EBITDA

Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBT

Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)

Eigenkapitalquote

bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)

Emerging Markets

Aufstrebende Märkte in Asien, Lateinamerika und Osteuropa

Entsprechenserklärung

Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

E-Procurement

Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets

ERP

Planung für einen möglichst effizienten Einsatz der Unternehmensressourcen Kapital, Betriebsmittel und Personal (Enterprise Resource Planning)

F

Free Cash-Flow (vor Dividende)

Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

Free Float

Streubesitz

G

Gearing

Netto-Finanzschulden : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)

H

HPPPO-Verfahren

besonders umweltfreundliches und wirtschaftliches Verfahren, Propylenoxid aus Propylen und Wasserstoffperoxid herzustellen (HPPPO = Hydrogen Peroxide Propylene Oxide)

I

Innenfinanzierungskraft

Operating Cash-Flow : Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

International Financial Reporting Standards (IFRS)

Das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.

K

Kapitalkostensatz

strategisch vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber

M

Mid Term Incentiveplan (MTI)

mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte

O

Oberflächenveredelung

Korrosionsschutz bei Qualitätsstahl durch Beschichten mit metallischen oder organischen Überzügen

Operating Cash-Flow

Zufluss/Abfluss Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, soweit nicht durch Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit beeinflusst

R

Rating

Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren.

ROCE

Gesamtkapitalrentabilität (Return on Capital Employed)

S

Supply-Chain-Management

integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten

T

Tailored Blank

Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind

ThyssenKrupp best

Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.

ThyssenKrupp Value Added (TKVA)

zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht

U

Umschlagsdauer Vorräte

Vorräte : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratsumschlag)

V

VOD-Anlage

Anlage zur Herstellung rostfreier Stahlgüten höchster Reinheit durch den Vakuumsauerstoff-Entkohlungsprozess (VOD = Vacuum Oxygen Decarburization)

W

Weißblech

dünnes Stahlblech für die Verpackungsindustrie, dessen Oberfläche elektrolytisch mit Zinn oder Chrom beschichtet wurde

Z

Zahlungsziel Debitoren

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden)

Abkürzungsverzeichnis

A

AktG
Aktiengesetz

B

BIP
Brutto-Inlandsprodukt

C

CESR
Committee of European Securities Regulators
CGU
Cash Generating Unit
CSR
Corporate Social Responsibility

D

DAX
Deutscher Aktienindex
DEHS
Deutsche Emissionshandelsstelle
DJ STOXX
Dow Jones STOXX
DRS
Deutscher Rechnungslegungsstandard
DSR
Deutscher Standardisierungsrat

E

EPS
Earnings per Share

H

HGB
Handelsgesetzbuch

I

IAS
International Accounting Standard
IASB
International Accounting Standards Board
IFRIC
International Financial Interpretations Committee
IFRS
International Financial Reporting Standards
IT
Informationstechnologie

M

MitbestG
Mitbestimmungsgesetz

MPa
Megapascal

MTI
Mid Term Incentiveplan

P

PoC
Percentage of Completion

R

RLZ
Restlaufzeit
ROCE
Return on Capital Employed

S

SIC
Interpretation des Standing Interpretations
Committee
SPE
Special Purpose Entity

T

TKVA
ThyssenKrupp Value Added

U

US-GAAP
United States Generally Accepted Accounting
Principles

W

WACC
Weighted Average Cost of Capital
WpHG
Wertpapierhandelsgesetz

Kontakt / Termine 2009/2010

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

Communications and Strategy

Telefon (0211) 824-36007
Telefax (0211) 824-36041
E-Mail press@thyssenkrupp.com

Investor Relations

E-Mail ir@thyssenkrupp.com

Institutionelle Investoren und Analysten

Telefon (0211) 824-36464
Telefax (0211) 824-36467

Privatanleger

Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)
Telefax (0211) 824-38512

Hausanschrift

ThyssenKrupp AG
August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf
Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf
Telefon (0211) 824-0
Telefax (0211) 824-36000
E-Mail info@thyssenkrupp.com

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerben und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

Termine 2009/2010

23. Januar 2009

Ordentliche Hauptversammlung

26. Januar 2009

Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2007/2008

13. Februar 2009

Zwischenbericht

1. Quartal 2008/2009 (Oktober bis Dezember)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

13. Mai 2009

Zwischenbericht

1. Halbjahr 2008/2009 (Oktober bis März)

14. Mai 2009

Analysten- und Investorenkonferenz

14. August 2009

Zwischenbericht

9 Monate 2008/2009 (Oktober bis Juni)

Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

27. November 2009

Bilanzpressekonferenz

Analysten- und Investorenkonferenz

21. Januar 2010

Ordentliche Hauptversammlung

Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (z.B. Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Geschäftsbericht enthaltenen und den zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichte Fassung als die verbindliche Fassung.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Geschäftsberichts der englischen Übersetzung vor.

Der Geschäftsbericht steht in beiden Sprachen in Internet unter <http://www.thyssenkrupp.com> zum Download bereit. Darüber hinaus wird dort eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts im Internet angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu.
Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371
Telefax (0211) 824-38512 oder E-Mail ir@thyssenkrupp.com