

04

Weitere Informationen

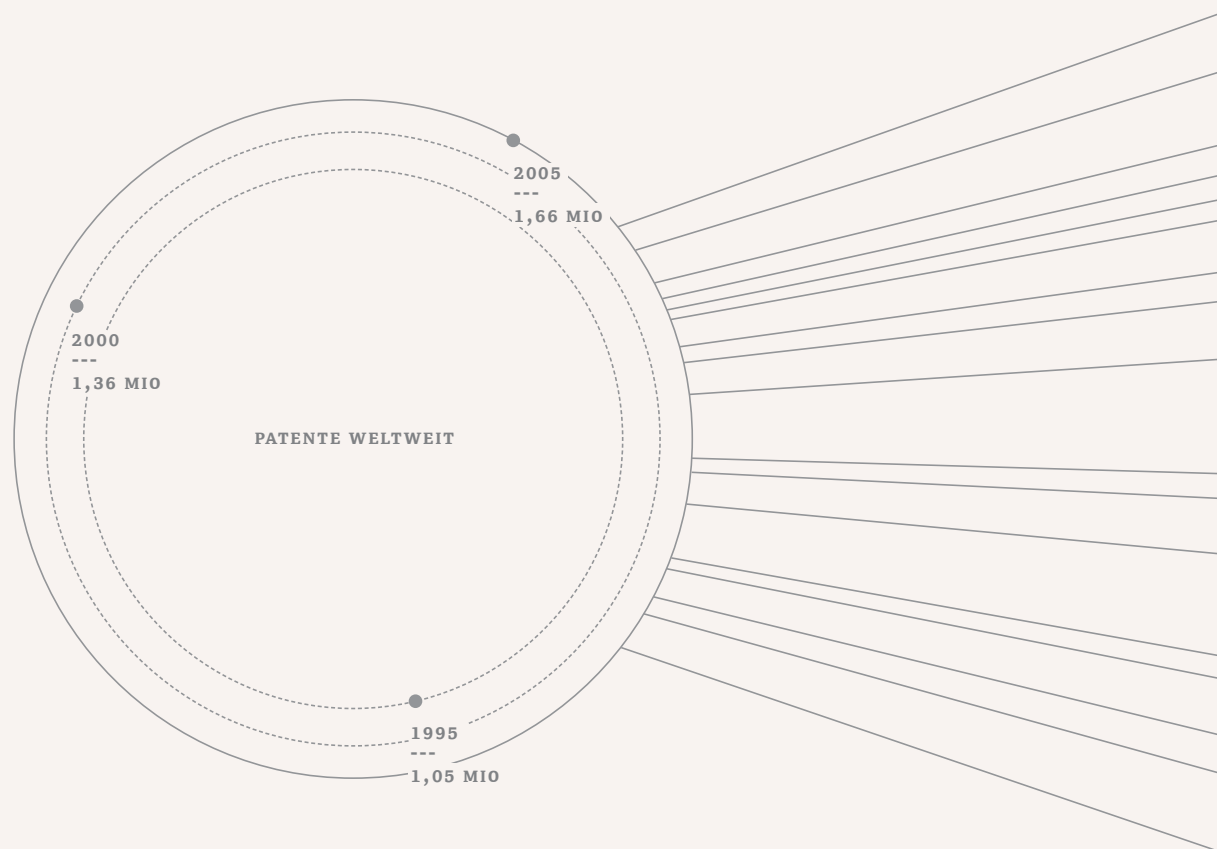
- 251 --- Mehrjahresübersicht
- 253 --- Mandate des Vorstands
- 254 --- Mandate des Aufsichtsrats
- 256 --- Stichwortverzeichnis
- 258 --- Glossar
- 259 --- Abkürzungsverzeichnis
- 260 --- Kontakt/Termine 2009/2010

EINER VON UNS. VOLLER IDEEN. EINE DAVON HILFT UNS,
JÄHRLICH ENERGIE FÜR 1.500 EINFAMILIENHÄUSER ZU SPAREN.

Rainer Evers, Mess- und Regeltechnikmeister, ThyssenKrupp in Duisburg

Innovationspotenzial. Nutzbar gemacht.

Ohne Innovationen kein Fortschritt. Ohne Ideen keine Lösungen.
Weil in Zukunft noch mehr Vordenker gebraucht werden, gilt es, den
Pool derer zu erweitern, die das Potenzial dazu haben. Weltweit.

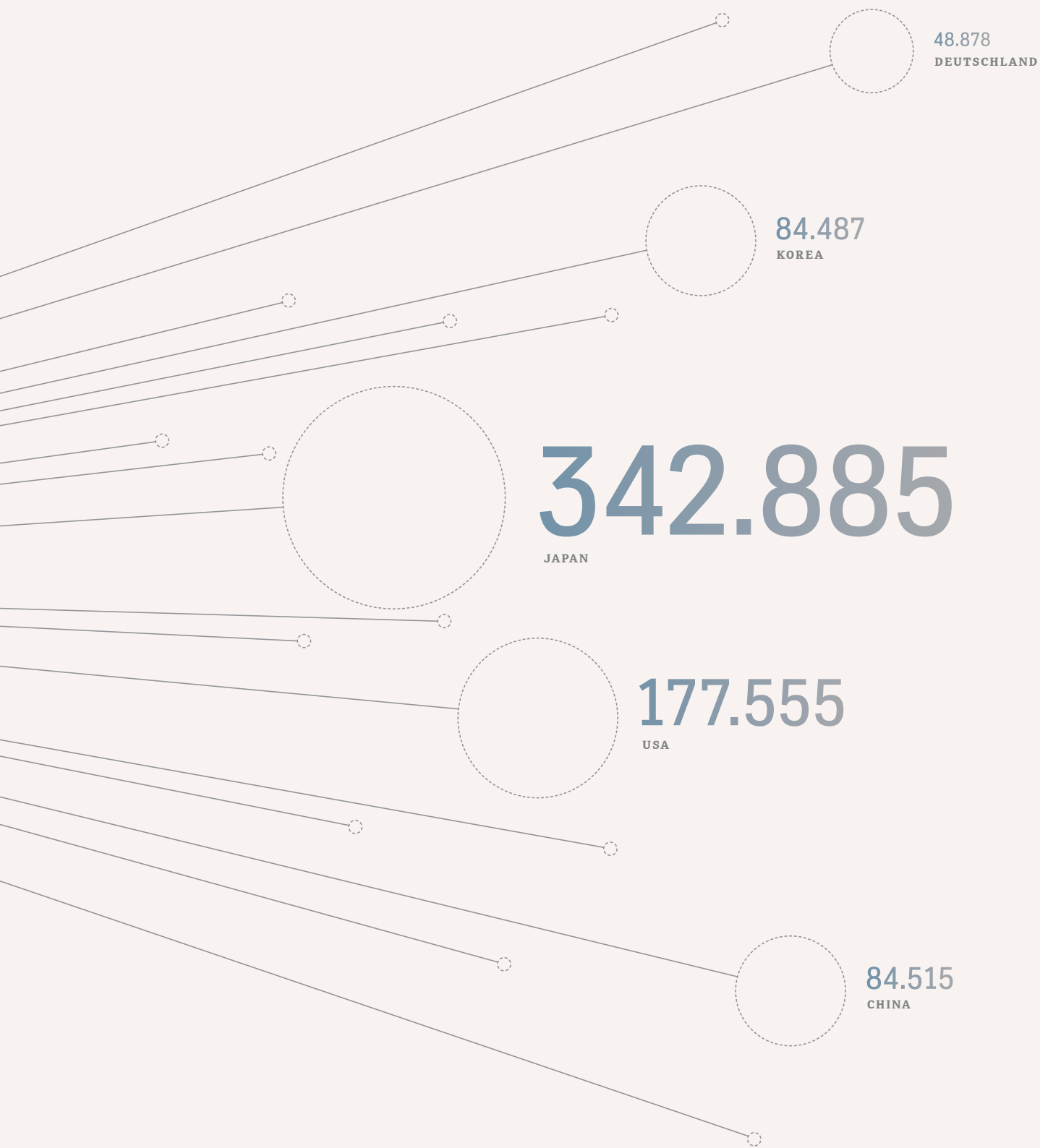


**INTERNATIONALE PATENTANMELDUNGEN. ABSOLUTE ZAHLEN
VON 1995, 2000 UND 2005. TOP 5 DER PATENTANMELDUNGEN
NACH LÄNDERN 2005.**

Während früher die meisten Erfindungen aus den klassischen Industrieländern kamen, steht heute das Entwickeln von Innovationen auf einer viel breiteren Basis.

Quelle: WIPO Statistics Database, July 2008

TOP 5 2005



48.878
DEUTSCHLAND

84.487
KOREA

342.885

JAPAN

177.555

USA

84.515
CHINA

04

Weitere Informationen

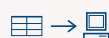
Auf den nächsten Seiten haben wir ausgewählte weiterführende Informationen für Sie zusammengestellt. Diese Zahlen und Fakten tragen dazu bei, Ihr Bild über den ThyssenKrupp Konzern abzurunden. Wir bieten dort auch mehrere Orientierungshilfen an, damit Sie im vorliegenden Geschäftsbericht konkrete Themen von persönlichem Interesse schneller und leichter finden. Wenn Sie noch Fragen haben, sprechen Sie unsere Mitarbeiter aus dem Presse- und Investor-Relations-Team an. Auch ein Besuch im Internet – unter www.thyssenkrupp.com – ist lohnenswert.



THYSSENKRUPP KONZERN

							2007/2008 zu 2006/2007		
		2002/2003 ¹⁾	2003/2004 ¹⁾	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Veränderung	Veränderung %
Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)									
Umsatz	Mio €	33.487	37.303	42.927	47.125	51.723	53.426	1.703	3
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	5.962	6.648	7.232	7.983	9.432	9.276	- 156	- 2
EBITDA	Mio €	2.350	3.036	3.809	4.700	5.254	4.976	- 278	- 5
EBIT	Mio €	963	1.683	2.250	3.044	3.728	3.572	- 156	- 4
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	800	1.477	1.677	2.623	3.330	3.128	- 202	- 6
Jahresüberschuss	Mio €	552	904	1.079	1.704	2.190	2.276	86	4
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	1,18	1,67	0,85	3,24	4,30	4,59	0,29	7
Ergebnis je Aktie	€	1,09	1,81	2,08	3,24	4,30	4,59	0,29	7
Gross Margin	%	17,8	17,8	16,8	16,9	18,2	17,4	- 0,8	—
EBITDA-Marge	%	7,0	8,1	8,9	10,0	10,2	9,3	- 0,9	—
EBIT-Marge	%	2,9	4,5	5,2	6,5	7,2	6,7	- 0,5	—
EBT-Marge	%	2,4	4,0	3,9	5,6	6,4	5,9	- 0,5	—
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	10,4	17,7	21,1	29,4	31,9	27,2	- 4,7	—
Personalaufwand je Mitarbeiter	€	49.534	50.116	48.349	49.879	48.775	48.609	- 166	0
Umsatz je Mitarbeiter	€	194.005	215.553	235.955	252.609	275.146	272.824	- 2.322	- 1
Vermögensstruktur									
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	16.834	16.331	15.230	15.054	15.385	18.308	2.923	19
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	13.367	14.810	20.792	21.408	22.689	23.334	645	3
Bilanzsumme	Mio €	30.201	31.141	36.022	36.462	38.074	41.642	3.568	9
Eigenkapital	Mio €	7.671	8.327	7.944	8.927	10.447	11.489	1.042	10
Fremdkapital	Mio €	22.530	22.814	28.078	27.535	27.627	30.153	2.526	9
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	7.401	7.221	8.994	8.111	7.139	6.550	- 589	- 8
Finanzschulden langfristig	Mio €	—	3.618	3.224	2.946	2.813	3.068	255	9
Finanzschulden kurzfristig	Mio €	—	652	1.776	858	825	1.348	523	63
Finanzschulden kurz-/ langfristig	Mio €	4.948	4.270	5.000	3.804	3.638	4.416	778	21
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	3.075	3.678	4.048	4.729	4.960	5.731	771	16
Eigenkapitalquote	%	25,4	26,7	22,1	24,5	27,4	27,6	0,2	—
Gearing	%	55,2	34,0	2,2	- 8,4	- 2,1	13,8	15,9	—
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	62,7	61,2	64,8	62,2	61,7	64,0	2,3	4
Zahlungsziel Debitoren	Tage	57,6	56,3	58,3	56,5	52,7	53,1	0,4	1

¹⁾ Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.



Download der Tabellen unter:
www.thyssenkrupp.com/fr/07_08/de/index.html

THYSSENKRUPP KONZERN

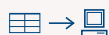
							2007/2008 zu 2006/2007		
		2002/2003 ¹⁾	2003/2004 ¹⁾	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Veränderung	Veränderung %
Wertmanagement									
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	19.530	18.870	18.388	17.056	18.000	19.478	1.478	8
ROCE	%	7,2	12,0	14,4	17,9	20,7	18,3	- 2,4	—
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,5	- 0,5	—
TKVA	Mio €	- 352	572	997	1.510	2.108	1.916	- 192	- 9
Cash-Flow/Investitionen									
Operating Cash-Flow	Mio €	2.027	2.559	2.351	3.467	2.220	3.679	1.459	66
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	420	733	2.480	344	673	329	- 344	- 51
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	- 1.589	- 1.712	- 1.559	- 2.040	- 2.997	- 4.227	- 1.230	41
Free Cash-Flow	Mio €	858	1.580	3.272	1.771	- 104	- 219	- 115	111
Cash-Flow aus Finanzierungs-									
tätigkeit	Mio €	- 1.064	- 865	- 3	- 2.012	- 670	- 705	- 35	5
Investitionen ²⁾	Mio €	1.604	1.734	1.903	2.077	3.001	4.282	1.281	43
Liquide Mittel	Mio €	713	1.437	4.823	4.551	3.861	2.832	- 1.029	- 27
Netto-Finanzschulden/									
(-guthaben)	Mio €	4.235	2.833	177	- 747	- 223	1.584	1.807	—
Innenfinanzierungskraft									
		1,7	2,6	- 2,6	2,0	1,0	0,9	- 0,1	- 10
Dynamischer Verschuldungsgrad		2,1	1,1	0,1	—	—	0,4	—	—
ThyssenKrupp AG									
Jahresüberschuss	Mio €	406	301	920	1.118	309	1.175	866	280
Ausschüttung	Mio €	249	299	412 ³⁾	489	635	603 ⁴⁾	- 32	- 5
Dividende je Aktie	€	0,50	0,60	0,80 ³⁾	1,00	1,30	1,30 ⁴⁾	0,0	0

¹⁾ Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.

²⁾ Cash-Flow für Investitionen vor übernommenen Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten aus dem Erwerb von konsolidierten Gesellschaften.

³⁾ einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €

⁴⁾ Vorschlag an die Hauptversammlung



Mandate des Vorstands

Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Vorsitzender

- AXA Konzern AG *
- Bayer AG *
- MAN AG (stellv. Vorsitz) *
- RWE AG *

konzernintern:

- ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)

Dr. Ulrich Middelmann

stellv. Vorsitzender

- Commerzbank AG *
- E.ON Ruhrgas AG
- LANXESS AG *
- LANXESS Deutschland GmbH

- Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel AG
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp (China) Ltd./vR China
- ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

Dr. Olaf Berlien

- Dresdner Bank AG
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Services AG
- Berco S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd./vR China (Chairman)

Edwin Eichler

- Heidelberger Druckmaschinen AG *
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Industries and Services Qatar LLC/Katar

Jürgen H. Fechter

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG
- ThyssenKrupp vDM GmbH (Vorsitz)
- Grupo ThyssenKrupp s.L./Spanien
- Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd./vR China (Vice Chairman)
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./Italien (President)
- ThyssenKrupp Mexinox s.A. de c.v./Mexiko (Chairman)
- ThyssenKrupp Stainless USA, LLC/USA

Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler

- Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (Vorsitz)
- ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd./vR China (Chairman)

konzernintern:

- Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
- Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
- Rasselstein GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Umformtechnik GmbH
- ThyssenKrupp CSA Companhia Siderúrgica do Atlântico Ltda./Brasilien

Ralph Labonte

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)
- konzernintern:
- Polysius AG (stellv. Vorsitz)
- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH
- ThyssenKrupp Drauz Nothelfer GmbH
- ThyssenKrupp Marine Systems AG
- ThyssenKrupp Steel AG
- Berco S.p.A./Italien
- ThyssenKrupp System Engineering GmbH

Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf

- GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG
- INPRO Innovationsgesellschaft für fortgeschrittene Produktionssysteme in der Fahrzeugindustrie mbH
- SONA BLW Präzisionsschmiede GmbH
- konzernintern:
- Rothe Erde GmbH
- ThyssenKrupp Services AG
- ThyssenKrupp Presta AG/Liechtenstein
- ThyssenKrupp Waupaca, Inc./USA (Chairman)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

* externe börsennotierte Gesellschaft

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

Mandate des Aufsichtsrats

Prof. Dr. h.c. mult. Berthold Beitz, Essen

Ehrenvorsitzender

Vorsitzender des Kuratoriums der Alfried
Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung

Prof. Dr. Günter Vogelsang, Düsseldorf

Ehrenvorsitzender

Dr. Gerhard Cromme, Essen

Vorsitzender

ehem. Vorsitzender des Vorstands
der ThyssenKrupp AG

- Allianz SE
- Axel Springer AG
- Siemens AG (Vorsitz)
- Compagnie de Saint-Gobain/Frankreich

Bertin Eichler, Frankfurt/Main

stellv. Vorsitzender

Mitglied des geschäftsführenden Vorstands
der IG Metall

- BGAG Beteiligungsgesellschaft der
Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
- BMW AG

Markus Bistram, Dinslaken

Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro
Düsseldorf der IG Metall

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH
- ThyssenKrupp Stainless AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

Theo Frielinghaus, Ahlen

Maschinenbautechniker

Vorsitzender des Betriebsrats der Polysius AG

konzernintern:

- Polysius AG
- ThyssenKrupp Technologies AG

Heinrich Hentschel, Emden

Technischer Sachbearbeiter/Hydrostatik

Mitglied des Betriebsrats der TKMS Blohm+Voss
Nordseewerke GmbH

Prof. Jürgen Hubbert, Sindelfingen

ehem. Mitglied des Vorstands
der DaimlerChrysler AG

- HWA AG (Vorsitz)
- Häussler Group (Vors. des Beirats)
- TÜV Süddeutschland Holding AG
(Mitglied des Gesellschafterausschusses)

Klaus Ix, Siek

Maschinenschlosser

Vorsitzender des Betriebsrats der
ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH
(stellv. Vorsitz)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

· Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2008)

Hüseyin Kavvesoglu, Maxdorf

Vorarbeiter

Vorsitzender der Betriebsrätearbeitsgemeinschaft ThyssenKrupp Services

konzernintern:

- ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Martin Kohlhaussen, Bad Homburg

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats der Commerzbank AG

- Hochtief AG (Vorsitz)

Dr. Heinz Kriwet, Düsseldorf

ehem. Vorsitzender des Vorstands der Thyssen AG

Prof. Dr. Ulrich Lehner, Düsseldorf

(seit 18.01.2008)

ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung der Henkel KGaA

- Deutsche Telekom AG (Vorsitz)
- E.ON AG
- Henkel Management AG
- HSBC Trinkaus & Burkhardt AG
- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
- Porsche Automobil Holding SE
- Dr. August Oetker KG (Mitglied des Beirats)
- Henkel AG & Co. KGaA (Mitglied des Gesellschafterausschusses)
- Novartis AG/Schweiz (Mitglied des Verwaltungsrats)

Dr.-Ing. Klaus T. Müller, Dortmund

Teamkoordinator

Qualitätswesen und Verfahrenstechnik der ThyssenKrupp Steel AG

Prof. Dr. Bernhard Pellens, Bochum

Professor für Betriebswirtschaft und Internationale Unternehmensrechnung an der Ruhr-Universität Bochum

- Röf's WP Partner AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Heinrich v. Pierer, Erlangen

(bis 15.11.2008)

ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG

- Hochtief AG
- Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG
- Koç Holding A.S./Türkei

Dr. Kersten v. Schenck, Bad Homburg

Rechtsanwalt und Notar

- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG (Vorsitz)
- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte Holding AG (Vorsitz)

Peter Scherrer, Brüssel

Generalsekretär des Europäischen Metallgewerkschaftsbundes

- Vodafone Holding GmbH

Thomas Schlenz, Duisburg

Schichtmeister

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der ThyssenKrupp AG

- PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Services AG

Dr. Henning Schulte-Noelle, München

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Allianz SE

- Allianz SE (Vorsitz)
- E.ON AG

Wilhelm Segerath, Duisburg

Karosserie- und Fahrzeugbauer

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats

der ThyssenKrupp Steel AG und

Vorsitzender der Betriebsrätearbeitsgemeinschaft ThyssenKrupp Steel

Christian Streiff, Paris

Präsident der PSA Peugeot Citroën s.A.

- Continental AG
- Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris/Frankreich

Prof. Dr. Gang Wan, Shanghai

ist mit Ablauf der Hauptversammlung

am 18. Januar 2008 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden. Zu diesem Datum nahm er kein anderweitiges Mandat wahr.

Stichwortverzeichnis

A

Absatzmärkte	78
Abkürzungen	259
Abschlussprüfung	22, 30, 246
Aktie	37
Aktionärsbrief	41
Aktionärsstruktur	40
Altersvorsorge	130, 190
Anhang	161
Anteilsbesitz	221
Arbeitssicherheit	127
Aufsichtsrat	16
Auftragseingang	74
Ausblick	144
Ausschüsse des Aufsichtsrats	17

B

Bericht des Aufsichtsrats	18
Berufsausbildung	127
Beschaffung	81, 151
Bestätigungsvermerk	246
Bilanz (Konzern)	158
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB)	77
Bilanzstruktur	107
Börsenhandel	39
Börsenwert/Marktkapitalisierung	39
Branchenkonjunktur	70
Brief an die Aktionäre	03
Brutto-Inlandsprodukt	70

C

Cash-Flow	106, 159, 217
Chancenbericht	146
Compliance-Programm	27
Corporate	104
Corporate Governance	22, 24

D

Desinvestitionen	78, 159
Directors' Dealings	29
Dividende	03, 40, 76

E

Eigene Anteile	40, 76, 188
Eigenkapital	187
Elevator	62, 98, 123, 142, 148, 150, 213
Emissionshandel	85, 179
Energie	84, 151
Engagement	44, 110
Entsprechenserklärung	24, 217
Ergebnis	74, 150
Ergebnis je Aktie	39, 177

F

Finanzierung	105, 152, 159
Finanzinstrumente	202
Finanzkalender	260
Finanzwirtschaftliche Risiken	135, 206
Finanz- und Vermögenslage	105, 152
Forschung und Entwicklung	116, 151
Free Float	41
Führungskräftepolitik	130
Führungsverantwortung	54

G

Geschäftsverlauf	69, 87
Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)	157
Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB)	77
Grundkapital	40, 55, 188

H

Hauptversammlung	25
Hochschulkooperationen	45, 110, 117

I

IdeenPark	44, 80, 110
IFRS	161
Immaterielle Vermögenswerte	163, 178
Innovationen	116
Innovationswettbewerb	124
Internet-Auftritt	25
Investitionen	80, 152
Investor Relations	37

K

Kapitalflussrechnung	106, 159, 217
Kapitalkostensätze	65
Kennzahlen zur Aktie	37
Klimaschutz	115
Kommunikation	80
Konjunkturaussichten	144
Kontakt	260
Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen	160
Kundengruppen	71, 159
Kursentwicklung	37

L		T	
Leistungsprofil	53	Technologies	62, 95, 121, 141, 147, 150, 212
Liquiditätsplanung	105	ThyssenKrupp Academy	131
M		ThyssenKrupp best	67
Mandate des Aufsichtsrats	254	ThyssenKrupp PerspActive	130
Mandate des Vorstands	253	ThyssenKrupp Quartier	63
Marketing	78	ThyssenKrupp Value Added (TKVA)	64
Materialaufwand	81, 151	Tochterunternehmen	161, 221,
Mehrjahresübersicht	251	U	
Mid Term Incentiveplan	31, 189	Übernahmerechtliche Angaben	55
Mitarbeiter	111, 125, 151, 177	Umsatz	74, 150
Mitarbeiteraktien	132, 190	Umweltschutz	112
N		Unternehmenssteuerung	59
Nachhaltigkeit	111	Unternehmerische Verantwortung	42
Nachtragsbericht	144	V	
Nachwuchskräfte	127, 149	Vergütung des Aufsichtsrats	34, 212
Netto-Finanzguthaben/-schulden	108	Vergütung des Vorstands	30, 212
O		Vergütungsbericht	30
Organisationsstruktur	53	Vergütungssystem für Mitarbeiter	132
P		Versicherung der gesetzlichen Vertreter	245
Personalaufwand	126, 177	Vorstand	14
Portfoliomanagement	78, 172	W	
Prognosebericht	145	Währungsumrechnung	162
R		Werksprojekt Steel/Stainless in den USA	60, 94
Rabattierter Aktienkauf	33, 132, 190	Wertorientiertes Management	63
Rating	106, 188	Z	
Rechtliche Risiken	137, 201	Zusammenfassende Bewertung	86
Risikobericht	133		
Risikomanagement	27, 134		
ROCE	65		
S			
Sachanlagen	164, 181		
Segmente	59, 87, 118, 139, 147, 150, 212		
Services	62, 101, 124, 142, 148, 150, 213		
Stahlwerk Brasilien	60, 90		
Stainless	60, 91, 120, 140, 147, 150, 212		
Stammdaten der Aktie	39		
Steel	59, 87, 118, 139, 147, 150, 212		
Strategie	59		

Glossar

A

Anarbeitung

in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z.B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)

AOD-Anlage

Konverter, in dem der Kohlenstoffgehalt des flüssigen Edlstahls durch Einblasen eines Sauerstoff-Argon-Gemischs verringert wird (AOD = Argon Oxygen Decarburization)

B

Best Owner

neuer Eigentümer eines Unternehmens-(teils), der den Aktivitäten bestmögliche Entwicklungschancen bietet

Bramme

kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder

BRIC-Staaten

Brasilien, Russland, Indien und China

Bruttoergebnis vom Umsatz

Umsatz abzüglich Umsatzkosten

C

Capital Employed

eingesetztes verzinsliches Kapital

Compliance

Oberbegriff für Maßnahmen zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien

Corporate Governance

Bezeichnung für verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle

Cross Selling

Nutzen einer bestehenden Kundenverbindung zum Verkauf weiterer ergänzender Produkte oder Dienstleistungen

D

DAX

Deutscher Aktienindex, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.

E

EBIT

Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)

EBITDA

Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBT

Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)

Eigenkapitalquote

bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)

Emerging Markets

Aufstrebende Märkte in Asien, Lateinamerika und Osteuropa

Entsprechenserklärung

Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

E-Procurement

Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets

ERP

Planung für einen möglichst effizienten Einsatz der Unternehmensressourcen Kapital, Betriebsmittel und Personal (Enterprise Resource Planning)

F

Free Cash-Flow (vor Dividende)

Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

Free Float

Streubesitz

G

Gearing

Netto-Finanzschulden : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)

H

H₂O₂-Verfahren

besonders umweltfreundliches und wirtschaftliches Verfahren, Propylenoxid aus Propylen und Wasserstoffperoxid herzustellen (H₂O₂ = Hydrogen Peroxide Propylene Oxide)

I

Innenfinanzierungskraft

Operating Cash-Flow : Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

International Financial Reporting Standards (IFRS)

Das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.

K

Kapitalkostensatz

strategisch vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber

M

Mid Term Incentiveplan (MTI)

mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte

O

Oberflächenveredelung

Korrosionsschutz bei Qualitätsstahl durch Beschichten mit metallischen oder organischen Überzügen

Operating Cash-Flow

Zufluss/Abfluss Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, soweit nicht durch Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit beeinflusst

R

Rating

Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren.

ROCE

Gesamtkapitalrentabilität (Return on Capital Employed)

S

Supply-Chain-Management

integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten

T

Tailored Blank

Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind

ThyssenKrupp best

Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.

ThyssenKrupp Value Added (TKVA)

zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht

U

Umschlagsdauer Vorräte

Vorräte : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratsumschlag)

V

VOD-Anlage

Anlage zur Herstellung rostfreier Stahlgüten höchster Reinheit durch den Vakuumsauerstoff-Entkohlungsprozess (VOD = Vacuum Oxygen Decarburization)

W

Weißblech

dünnes Stahlblech für die Verpackungsindustrie, dessen Oberfläche elektrolytisch mit Zinn oder Chrom beschichtet wurde

Z

Zahlungsziel Debitoren

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden)

Abkürzungsverzeichnis

A

AktG

Aktiengesetz

B

BIP

Brutto-Inlandsprodukt

C

CESR

Committee of European Securities Regulators

CGU

Cash Generating Unit

CSR

Corporate Social Responsibility

D

DAX

Deutscher Aktienindex

DEHS

Deutsche Emissionshandelsstelle

DJ STOXX

Dow Jones STOXX

DRS

Deutscher Rechnungslegungsstandard

DSR

Deutscher Standardisierungsrat

E

EPS

Earnings per Share

H

HGB

Handelsgesetzbuch

I

IAS

International Accounting Standard

IASB

International Accounting Standards Board

IFRIC

International Financial Interpretations Committee

IFRS

International Financial Reporting Standards

IT

Informationstechnologie

M

MitbestG

Mitbestimmungsgesetz

MPa

Megapascal

MTI

Mid Term Incentiveplan

P

PoC

Percentage of Completion

R

RLZ

Restlaufzeit

ROCE

Return on Capital Employed

S

SIC

Interpretation des Standing Interpretations Committee

SPE

Special Purpose Entity

T

TKVA

ThyssenKrupp Value Added

U

US-GAAP

United States Generally Accepted Accounting Principles

W

WACC

Weighted Average Cost of Capital

WpHG

Wertpapierhandelsgesetz

Kontakt / Termine 2009/2010

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

Communications and Strategy

Telefon (0211) 824-36007
Telefax (0211) 824-36041
E-Mail press@thyssenkrupp.com

Investor Relations

E-Mail ir@thyssenkrupp.com

Institutionelle Investoren und Analysten

Telefon (0211) 824-36464
Telefax (0211) 824-36467

Privatanleger

Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)
Telefax (0211) 824-38512

Hausanschrift

ThyssenKrupp AG
August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf
Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf
Telefon (0211) 824-0
Telefax (0211) 824-36000
E-Mail info@thyssenkrupp.com

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerben und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

Termine 2009/2010

23. Januar 2009

Ordentliche Hauptversammlung

26. Januar 2009

Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2007/2008

13. Februar 2009

Zwischenbericht

1. Quartal 2008/2009 (Oktober bis Dezember)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

13. Mai 2009

Zwischenbericht

1. Halbjahr 2008/2009 (Oktober bis März)

14. Mai 2009

Analysten- und Investorenkonferenz

14. August 2009

Zwischenbericht

9 Monate 2008/2009 (Oktober bis Juni)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

27. November 2009

Bilanzpressekonferenz

Analysten- und Investorenkonferenz

21. Januar 2010

Ordentliche Hauptversammlung

Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (z.B. Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Geschäftsbericht enthaltenen und den zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichte Fassung als die verbindliche Fassung.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Geschäftsberichts der englischen Übersetzung vor.

Der Geschäftsbericht steht in beiden Sprachen in Internet unter <http://www.thyssenkrupp.com> zum Download bereit. Darüber hinaus wird dort eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts im Internet angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu.
Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371
Telefax (0211) 824-38512 oder E-Mail ir@thyssenkrupp.com