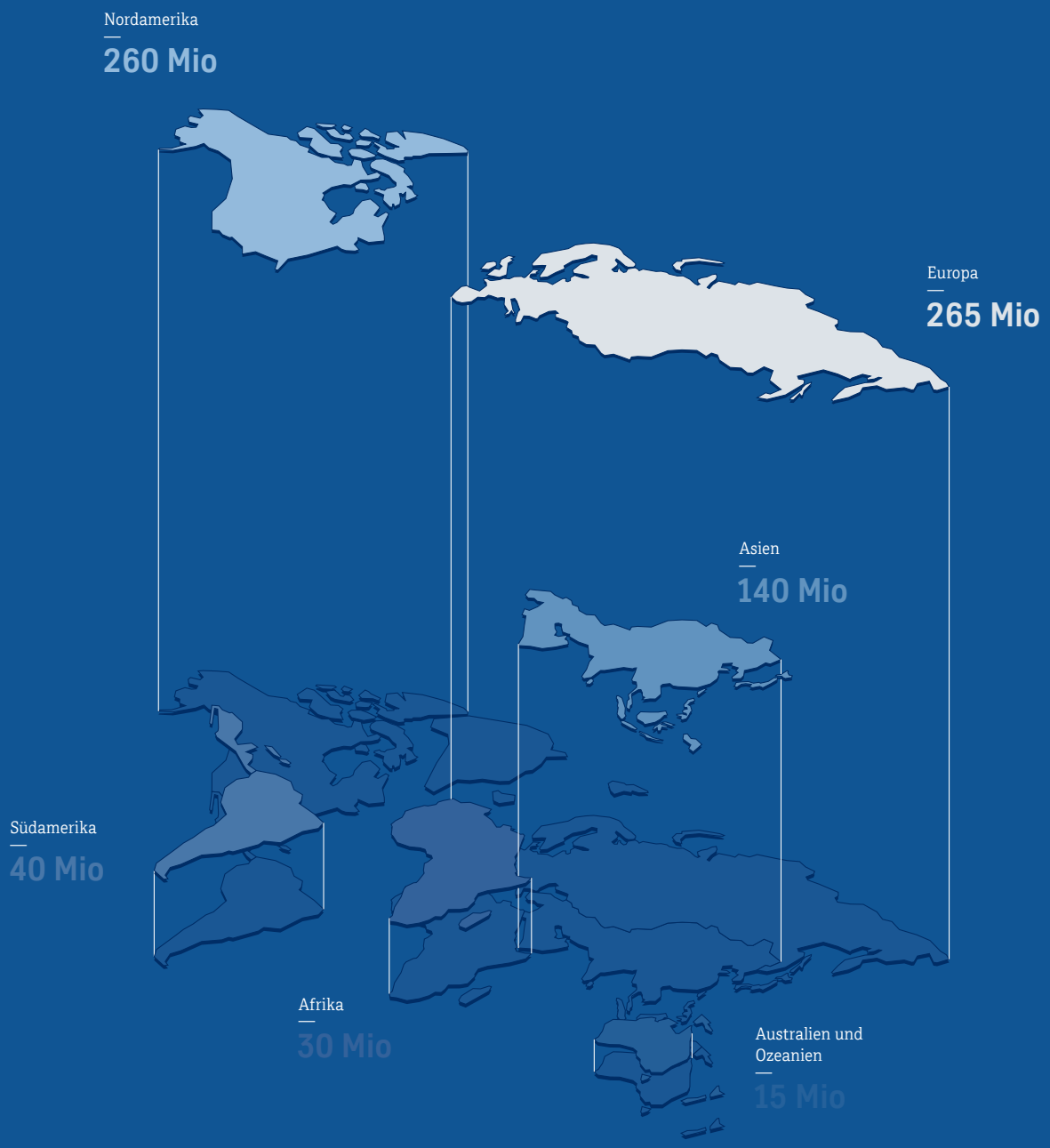
Weitere Informationen

Informationen, die wir auf den nachfolgenden Seiten zusammengestellt haben, sollen Ihr Bild über den ThyssenKrupp Konzern in Detailfragen abrunden. Zudem sind dort neben einem Terminkalender auch mehrere Hilfen enthalten, die die Orientierung im vorliegenden Geschäftsbericht erleichtern. Wenn dennoch Fragen offen bleiben, stehen Ihnen unsere Mitarbeiter von Presse und Investor Relations gern zur Verfügung. Oder besuchen Sie uns im Internet – unter www.thyssenkrupp.com

Mehrjahresübersicht — **Seite 217** Mandate des Vorstands — **Seite 219** Mandate des Aufsichtsrats — **Seite 220**
Stichwortverzeichnis — **Seite 222** Glossar — **Seite 224** Abkürzungsverzeichnis — **Seite 225** Kontakt und Termine 2008–2009 — **Seite 226**

750 Mio Autos. Wie bleiben sie mobil?

Im Magazin erfahren Sie mehr. Im vorderen Umschlag dieses Geschäftsberichts.



DIE AUTOS DER WELT Pkw pro Kontinent

Mehrjahresübersicht

THYSSENKRUPP KONZERN

		2002/2003[1]	2003/2004[1]	2004/2005	2005/2006	2006/2007
Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)						
Umsatz	Mio €	33.487	37.303	42.927	47.125	51.723
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	5.962	6.648	7.232	7.983	9.432
EBITDA	Mio €	2.350	3.036	3.809	4.700	5.254
EBIT	Mio €	963	1.683	2.250	3.044	3.728
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	800	1.477	1.677	2.623	3.330
Jahresüberschuss	Mio €	552	904	1.079	1.704	2.190
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	1,18	1,67	0,85	3,24	4,30
Ergebnis je Aktie	€	1,09	1,81	2,08	3,24	4,30
Gross Margin	%	17,8	17,8	16,8	16,9	18,2
EBITDA-Marge	%	7,0	8,1	8,9	10,0	10,2
EBIT-Marge	%	2,9	4,5	5,2	6,5	7,2
EBT-Marge	%	2,4	4,0	3,9	5,6	6,4
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	10,4	17,7	21,1	29,4	31,9
Personalaufwand je Mitarbeiter	€	49.534	50.116	48.349	49.879	48.775
Umsatz je Mitarbeiter	€	194.005	215.553	235.955	252.609	275.146
Vermögensstruktur						
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	16.834	16.331	15.230	15.054	15.385
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	13.367	14.810	20.792	21.408	22.689
Bilanzsumme	Mio €	30.201	31.141	36.022	36.462	38.074
Eigenkapital	Mio €	7.671	8.327	7.944	8.927	10.447
Fremdkapital	Mio €	22.530	22.814	28.078	27.535	27.627
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	7.401	7.221	8.994	8.111	7.139
Finanzverbindlichkeiten langfristig	Mio €	–	3.618	3.224	2.946	2.813
Finanzverbindlichkeiten kurzfristig	Mio €	–	652	1.776	858	825
Finanzverbindlichkeiten kurz-/ langfristig	Mio €	4.948	4.270	5.000	3.804	3.638
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	3.075	3.678	4.048	4.729	4.960
Eigenkapitalquote	%	25,4	26,7	22,1	24,5	27,4
Gearing	%	55,2	34,0	2,2	– 8,4	– 2,1
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	62,7	61,2	64,8	62,2	66,0
Zahlungsziel Debitoren	Tage	57,6	56,3	58,3	56,5	52,7

[1] Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.

THYSSENKRUPP KONZERN

		2002/2003[1]	2003/2004[1]	2004/2005	2005/2006	2006/2007
Wertmanagement						
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	19.530	18.870	18.388	17.056	18.000
ROCE	%	7,2	12,0	14,4	17,9	20,7
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0
TKVA	Mio €	– 352	572	997	1.510	2.108
Cash-Flow/Investitionen						
Operating Cash-Flow	Mio €	2.027	2.559	2.351	3.467	2.220
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	420	733	2.480	344	673
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	– 1.589	– 1.712	– 1.559	– 2.040	– 2.997
Free Cash-Flow	Mio €	858	1.580	3.272	1.771	– 104
Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit	Mio €	– 1.064	– 865	– 3	– 2.012	– 670
Investitionen	Mio €	1.604	1.734	1.903	2.077	3.001
Liquide Mittel	Mio €	713	1.437	4.823	4.551	3.861
Netto-Finanzverbindlichkeiten/(-forderungen)	Mio €	4.235	2.833	177	– 747	– 223
Innenfinanzierungskraft		1,7	2,6	– 2,6	2,0	1,0
Dynamischer Verschuldungsgrad		2,1	1,1	0,1	–	–
ThyssenKrupp AG						
Jahresüberschuss	Mio €	406	301	920	1.118	309
Ausschüttung	Mio €	249	299	412[2]	489	635[3]
Dividende je Aktie	€	0,50	0,60	0,80[2]	1,00	1,30[3]

[1] Die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten.
[2] einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €
[3] Vorschlag an die Hauptversammlung

Mandate des Vorstands

Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz
Vorsitzender
—
· AXA Konzern AG *
· Bayer AG *
· Evonik Industries AG (weiterer stellv. Vorsitz)
· MAN AG *
· RAG AG (weiterer stellv. Vorsitz)
· RWE AG *
konzernintern:
· ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Steel AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)

Dr. Ulrich Middelmann
stellv. Vorsitzender
—
· Commerzbank AG *
· E.ON Ruhrgas AG
· Evonik Industries AG
· LANXESS AG *
· LANXESS Deutschland GmbH
· RAG AG
• Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)
konzernintern:
· ThyssenKrupp Elevator AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Stainless AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Steel AG
• ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./ Italien
• ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China
• ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

Dr. Olaf Berlien
—
· Dresdner Bank AG
konzernintern:
· ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Services AG
• Berco S.p.A./Italien (President)
• ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China (Chairman)

Edwin Eichler
—
konzernintern:
• ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China
• ThyssenKrupp Industries and Services Qatar LLC/Katar

Jürgen H. Fechter
—
konzernintern:
· ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Technologies AG
· ThyssenKrupp VDM GmbH (Vorsitz)
• Grupo ThyssenKrupp S.L./Spanien
• Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd./ VR China (Vice Chairman)
• ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A./ Italien (President)
• ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China
• ThyssenKrupp Mexinox S.A. de C.V./ Mexiko (Chairman)
• ThyssenKrupp Stainless USA, LLC/USA (Chairman)

Dr.-Ing. Karl-Ulrich Köhler
—
· BASF Coatings AG
· Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (Vorsitz)
• ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd./VR China (Chairman)
konzernintern:
· Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
· Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
· Rasselstein GmbH (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Stainless AG
· ThyssenKrupp Umformtechnik GmbH
• ThyssenKrupp CSA Companhia Siderúrgica/ Brasilien

Ralph Labonte
—
• PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)
konzernintern:
· Polysius AG
· Rothe Erde GmbH
· ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH
· ThyssenKrupp Drauz Nothelfer GmbH
· ThyssenKrupp Marine Systems AG
· ThyssenKrupp Präzisionsschmiede GmbH
· ThyssenKrupp Steel AG
• Berco S.p.A./Italien

Dr.-Ing. Wolfram Mörsdorf
—
• GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG
• INPRO Innovationsgesellschaft für fortgeschrittene Produktionssysteme in der Fahrzeugindustrie mbH
konzernintern:
· Rothe Erde GmbH
· ThyssenKrupp Präzisionsschmiede GmbH (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Services AG
• ThyssenKrupp (China) Ltd./VR China
• ThyssenKrupp Presta AG/Liechtenstein
• ThyssenKrupp Waupaca, Inc./USA (Chairman)

Dr. A. Stefan Kirsten ist mit Ablauf des 30. November 2006 aus dem Vorstand ausgeschieden. Zu diesem Zeitpunkt bestanden folgende Mandate:
konzernintern:
· ThyssenKrupp Automotive AG
· ThyssenKrupp Marine Systems AG
· ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
· ThyssenKrupp Steel AG
• ThyssenKrupp Budd Company/USA
• ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2007)
* externe börsennotierte Gesellschaft
• Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2007)

Mandate des Aufsichtsrats

Prof. Dr. h.c. mult. Berthold Beitz, Essen
Ehrenvorsitzender
Vorsitzender des Kuratoriums der Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung
—

Prof. Dr. Günter Vogelsang, Düsseldorf
Ehrenvorsitzender
—

Dr. Gerhard Cromme, Essen
Vorsitzender
ehem. Vorsitzender des Vorstands der ThyssenKrupp AG
—
· Allianz SE
· Axel Springer AG
· Siemens AG (Vorsitz)
• Compagnie de Saint-Gobain (Frankreich)

Bertin Eichler, Frankfurt/Main
stellv. Vorsitzender
Mitglied des geschäftsführenden Vorstands der IG Metalll
—
· BGAG Beteiligungsgesellschaft der Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
· BMW AG

Markus Bistram, Dinslaken
Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro Düsseldorf der IG Metall
—
konzernintern:
· ThyssenKrupp Technologies AG

Theo Frielinghaus, Ahlen
(seit 04.01.2007)
Maschinenbautechniker
Vorsitzender des Betriebsrats der Polysius AG
—
konzernintern:
· Polysius AG
· ThyssenKrupp Technologies AG

Heinrich Hentschel, Emden
Technischer Sachbearbeiter/Hydrostatik
Mitglied des Betriebsrats der Nordseewerke GmbH
—

Prof. Jürgen Hubbert, Sindelfingen
ehem. Mitglied des Vorstands der DaimlerChrysler AG
—
· HWA AG (Vorsitz)
• Häussler Group (Vors. des Beirats)
• Österreichische Industrieholding AG (Österreich, stellv. Vorsitz)
• TÜV Süddeutschland Holding AG (Mitglied des Gesellschafterausschusses)

Klaus Ix, Siek
Maschinenschlosser
Vorsitzender des Betriebsrats der ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH
—
konzernintern:
· ThyssenKrupp Elevator AG
· ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH (stellv. Vorsitz)

· Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2007)
• Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2007)

Hüseyin Kavvesoglu, Maxdorf
Vorarbeiter
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-
gemeinschaft ThyssenKrupp Services
—
konzernintern:
· ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
· ThyssenKrupp Services AG

Dr. Martin Kohlhaussen, Bad Homburg
Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Commerzbank AG
—
· Commerzbank AG (Vorsitz)
· Hochtief AG (Vorsitz)

Dr. Heinz Kriwet, Düsseldorf
ehem. Vorsitzender des Vorstands
der Thyssen AG
—

Dr.-Ing. Klaus T. Müller, Dortmund
Teamkoordinator Qualitätswesen und
Verfahrenstechnik der ThyssenKrupp Steel AG
—

Prof. Dr. Bernhard Pellens, Bochum
Professor für Betriebswirtschaft und
Internationale Unternehmensrechnung
an der Ruhr-Universität Bochum
—

Dr. Heinrich v. Pierer, Erlangen
ehem. Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Siemens AG
—
· Deutsche Bank AG
· Hochtief AG
· Münchener Rückversicherungs-
Gesellschaft AG
· Volkswagen AG

Dr. Kersten v. Schenck, Bad Homburg
Rechtsanwalt und Notar
—
· Praktiker Bau- und
Heimwerkermärkte AG (Vorsitz)
· Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte
Holding AG (Vorsitz)

Peter Scherrer, Brüssel
Generalsekretär des Europäischen
Metallgewerkschaftsbundes
—
· Adam Opel GmbH
· Opel Powertrain GmbH

Thomas Schlenz, Duisburg
Schichtmeister
Vorsitzender des Konzernbetriebsrats
der ThyssenKrupp AG
—
• PEAG Personalentwicklungs- und
Arbeitsmarktagentur GmbH
konzernintern:
· ThyssenKrupp Services AG

Dr. Henning Schulte-Noelle, München
Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Allianz SE
—
· Allianz SE (Vorsitz)
· E.ON AG
· Siemens AG

Wilhelm Segerath, Duisburg
Karosserie- und Fahrzeugbauer
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats
der ThyssenKrupp Steel AG und
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-
gemeinschaft ThyssenKrupp Steel
—

Christian Streiff, Paris
Präsident der PSA Peugeot Citroën S.A.
—
· Continental AG
• Ecole Nationale Supérieure des Mines
de Paris (Frankreich)

Prof. Dr. Gang Wan, Shanghai
Minister für Wissenschaft und Technik
der Volksrepublik China
—

Gerold Vogel ist mit Ablauf des
31. Dezember 2006 aus dem Aufsichtsrat
ausgeschieden. Zu diesem Datum nahm
er folgendes Mandat wahr:
—
• Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit
(VAG) Vorsorgekasse Hoesch

Stichwortverzeichnis

A

Absatzmärkte 66, 121
Abkürzungen 225
Abschlussprüfung 28, 132
Aktie 35
Aktionärsbrief 39
Aktionärsstruktur 38
Altersvorsorge 165
Anhang 137
Anteilsbesitz 191
Arbeitssicherheit 109
Aufsichtsrat 16
Auftragseingang 65
Ausblick 120
Ausschüsse des Aufsichtsrats 17

B

Bericht des Aufsichtsrats 18
Berufsausbildung 109
Beschaffung 71, 127
Bestätigungsvermerk 132
Bilanz (Konzern) 134
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB) 70
Bilanzstruktur 95
Börsenhandel 37
Börsenwert/Marktkapitalisierung 37
Branchenkonjunktur 62
Brief an die Aktionäre 03
Brutto-Inlandsprodukt 61, 121

C

Cash-Flow 94, 135, 188
Chancenbericht 122
Compliance-Programm 26
Corporate 92
Corporate Governance 22, 24

D

Desinvestitionen 65
Disposal Groups 148
Dividende 03, 38, 126

E

Eigene Aktien 39, 163
Eigenkapital 162
Elevator 54, 87, 123, 125, 184
Energie 74, 127
Engagement 40
Entsprechenserklärung 22, 24, 188
Ergebnis 67, 125
Ergebnis je Aktie 37, 151
Erklärung des Vorstands 131

F

Field Day 39
Finanzkalender 25, 226
Finanzierung 93
Finanzinstrumente 176
Finanz- und Vermögenslage 93, 128
Finanzverbindlichkeiten 172
Forschung und Entwicklung 98, 126, 139
Free Float 39
Führungskräftepolitik 111
Führungsverantwortung 48

G

Gesellschaftliche Verantwortung 40
Geschäftsverlauf 61, 77
Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern) 133
Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB) 70
Glossar 224
Grundkapital 38, 49, 163

H

Hauptversammlung 25, 38
Hochschulkooperationen 41, 110

I

IdeenPark 42
IFRS 137
Immaterielle Vermögenswerte 139, 153
Innovationen 98
Innovationswettbewerb 106
Internet-Auftritt 25, 39
Investitionen 71
Investor Relations 39

K

Kapitalflussrechnung 94, 135, 188
Kapitalkostensätze 56
Kennzahlen zur Aktie 35
Konjunkturaussichten 120
Kontakt 226
Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen 136
Kundengruppen 64
Kursentwicklung 35

L

Leistungsprofil	47
Liquiditätsplanung	128
Long Term Management Incentiveplan	163

M

Mandate des Aufsichtsrats	220
Mandate des Vorstands	219
Marketing	67
Materialaufwand	71, 127
Mehrjahresübersicht	217
Mid Term Incentiveplan	29, 164
Mitarbeiter	66, 107, 126
Mitarbeiteraktien	38, 112, 165

N

Nachwuchskräfte	109, 110
Nachtragsbericht	120
Netto-Finanzforderungen	96

O

Organisationsstruktur	47

P

Personalaufwand	108, 126, 152
Portfoliooptimierung	65

R

Rating	93
Rechtliche Risiken	175, 188
Risikobericht	113
Risikomanagement	26, 113
ROCE	53, 57

S

Sachanlagen	140, 157
Segmente	77, 125, 183
Services	54, 89, 124, 125, 184
Stahlwerk Brasilien	53, 80
Stainless	53, 81, 123, 125, 183
Stammdaten der Aktie	37
Steel	53, 77, 123, 125, 183
Strategie	52
Strategische Ausrichtung (zwei Jahre)	120

T

Technologies	54, 84, 123, 125, 184
ThyssenKrupp Academy	112
ThyssenKrupp best	59
ThyssenKrupp PerspActive	111
ThyssenKrupp Quartier	54
ThyssenKrupp Value Added	55
Tochterunternehmen	191

U

Übernahmerechtliche Regelungen	48
Umsatz	65, 125
Umweltschutz	75, 127

V

Vergütung des Aufsichtsrats	32, 183
Vergütung des Vorstands	28, 183
Vergütungsbericht	28
Vergütungssystem für Mitarbeiter	31, 112
Vorstand	14, 23

W

Währungsumrechnung	138
Wertorientiertes Management	54
Werksprojekt Steel/Stainless in den USA	53

Z

Zusammenfassende Bewertung	76

Glossar

A

Anarbeitung
in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z.B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)

B

Bramme
kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder

Bruttoergebnis
Umsatz abzüglich Umsatzkosten

C

Capital Employed
eingesetztes verzinsliches Kapital

Call Option
Recht, aber nicht die Pflicht, einen Vermögensgegenstand zu vertraglich fixierten Konditionen, vor allem hinsichtlich Ausübungspreis und Laufzeit der Option, zu kaufen (Kaufoption)

Corporate Governance
Bezeichnung für die verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle

Cross Selling
Nutzen einer bestehenden Kundenverbindung zum Verkauf weiterer ergänzender Produkte oder Dienstleistungen

D

DAX
Deutscher Aktien-Index, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.

Dualphasenstahl
Stahl mit einem Gefüge, das ihm gute Umformeigenschaften bei gleichzeitig hoher Zugfestigkeit verleiht

E

EBIT
Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)

EBITDA
Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBT
Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)

Eigenkapitalquote
bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)

Entsprechenserklärung
Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach §161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

E-Procurement
Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets

F

Free Cash-Flow (vor Dividende)
Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

Free Float
Streubesitz

G

Gearing
Netto-Finanzverbindlichkeiten : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)

I

Innenfinanzierungskraft
Operating Cash-Flow: Cash-Flow aus Investitionstätigkeit

International Financial Reporting Standards (IFRS)
das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.

Investment Grade
Ein Rating wird durch eine Buchstaben- und Zahlen-/Zeichenkombination ausgedrückt, welche die Bonitätsbeurteilung des Unternehmens durch die Rating-Agentur repräsentiert. Die Bonitätseinstufungen lassen sich grob in zwei Kategorien einteilen: „Investment Grade“ (= ausreichend sicher) und „Non Investment Grade“ (= spekulativ).

J

just-in-sequence
In Weiterentwicklung des Just-in-time-Konzepts sorgt der Zulieferer nicht nur dafür, dass Materialien in der benötigten Menge zeitgenau angeliefert werden, sondern auch in der erforderlichen Reihenfolge.

K

Kapitalkostensatz
strategisch vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber

L

Long Term Management Incentiveplan (LTMI)
Gewährung von Wertzuwachsrechten für Führungskräfte des Konzerns als kapitalmarktorientiertes Vergütungselement. Ihr Wert orientiert sich an der Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie und des Dow Jones STOXX.

M

Mid Term Incentiveplan (MTI)
mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte.

O

Operating Cash-Flow
Zufluss/Abfluss Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, soweit nicht durch Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit beeinflusst

R

Rating
Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren. Dabei werden Geschäfts- und Finanzrisikoprofil bewertet.

ROCE
Gesamtkapitalrentabilität (Return on Capital Employed)

S

Supply-Chain-Management
integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten

Swath
Schiffstyp mit besonderer Rumpfform, der auch bei starkem Seegang sehr ruhig im Wasser liegt (Small Waterplane Area Twin Hull)

T

Tailored Blank
Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind

ThyssenKrupp best
Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.

ThyssenKrupp Value Added (TKVA)
zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht

U

Umschlagsdauer Vorräte
Vorratsbestände : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratsumschlag)

V

Volatilität
Intensität der Kursschwankungen von Aktien und Devisen bzw. der Preisänderungen von Massengütern im Vergleich zur Marktentwicklung

Z

Zahlungsziel Debitoren
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden)

Abkürzungsverzeichnis

A

AktG
Aktiengesetz

B

BIP
Brutto-Inlandsprodukt

C

CESR
Committee of European Securities Regulators

CGU
Cash Generating Unit

CSR
Corporate Social Responsibility

D

DAX
Deutscher Aktien-Index

DEHSt
Deutsche Emissionshandelstelle

DJ STOXX
Dow Jones STOXX

DRS
Deutscher Rechnungslegungsstandard

DSR
Deutscher Standardisierungsrat

E

EPS
Earnings per Share

ESMT
European School of Management and Technology

H

HGB
Handelsgesetzbuch

I

IAS
International Accounting Standard

IASB
International Accounting Standards Board

IFRIC
International Financial Interpretations Committee

IFRS
International Financial Reporting Standards

IT
Informationstechnologie

K

KonTraG
Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich

L

LTMI
Long Term Management Incentiveplan

M

MitbestG
Mitbestimmungsgesetz

MTI
Mid Term Incentiveplan

P

PoC
Percentage of Completion

R

RLZ
Restlaufzeit

ROCE
Return on Capital Employed

S

SIC
Interpretation des Standing Interpretations Committee

SPE
Special Purpose Entity

T

TKVA
ThyssenKrupp Value Added

U

US-GAAP
United States Generally Accepted Accounting Principles

V

VorstOG
Vorstandsvergütungs-Offenlegungsgesetz

W

WACC
Weighted Average Cost of Capital

WpHG
Wertpapierhandelsgesetz

Kontakt / Termine 2008 – 2009

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

Communications and Strategy
Telefon (0211) 824-36007
Telefax (0211) 824-36041
E-Mail press@thyssenkrupp.com

Investor Relations
E-Mail ir@thyssenkrupp.com

Institutionelle Investoren und Analysten
Telefon (0211) 824-36464
Telefax (0211) 824-36467

Privatanleger
Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)
Telefax (0211) 824-38512

Hausanschrift
ThyssenKrupp AG
August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf
Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf
Telefon (0211) 824-0
Telefax (0211) 824-36000
E-Mail info@thyssenkrupp.com

Termine 2008 – 2009

18. Januar 2008
Ordentliche Hauptversammlung

21. Januar 2008
Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2006/2007

13. Februar 2008
Zwischenbericht
1. Quartal 2007/2008 (Oktober bis Dezember)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

14. Mai 2008
Zwischenbericht
2. Quartal 2007/2008 (Januar bis März)

16. Mai 2008
Analysten- und Investorenkonferenz

14. August 2008
Zwischenbericht
3. Quartal 2007/2008 (April bis Juni)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren

28. November 2008
Bilanzpressekonferenz
Analysten- und Investorenkonferenz

23. Januar 2009
Ordentliche Hauptversammlung

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Geschäftsbericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerben und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (z.B. Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Geschäftsbericht enthaltenen und den zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die zum elektronischen Bundesanzeiger eingereichte Fassung als die verbindliche Fassung.

Der Geschäftsbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Geschäftsberichts der englischen Übersetzung vor.

Der Geschäftsbericht steht in beiden Sprachen im Internet unter http://www.thyssenkrupp.com zum Download bereit. Darüber hinaus wird dort eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts in beiden Sprachen angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu.
Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371
Telefax (0211) 824-38512 oder E-Mail ir@thyssenkrupp.com

TK 516 d 1.20.11.07 DP