

WEITERE INFORMATIONEN

Ein großer Konzern braucht ein bestimmtes Seitenvolumen, um über sein operatives Geschäft und seine strategischen Pläne zu informieren. Hinzu kommen die neuen Rechnungslegungsstandards mit weiterführenden Berichtspflichten. Daher finden Sie nachfolgend mehrere Hilfen, damit Sie sich im vorliegenden Bericht leichter orientieren und ThyssenKrupp noch besser kennenlernen können. Weitere Fragen beantworten gern unsere Teams von Presse und Investor Relations.

Seite 199 **Mehrjahresübersicht** Seite 201 **Mandate des Vorstands** Seite 202 **Mandate des Aufsichtsrats**
Seite 204 **Stichwortverzeichnis** Seite 206 **Glossar** Seite 207 **Abkürzungsverzeichnis**
Seite 208 **Kontakt und Termine 2007/2008**

SOLLTEN WIR NICHT ALLE MEHR EXPERIMENTE WAGEN?

ADRESSIEREN SIE BEIDE SEITEN DER POSTKARTE AN ZWEI VERSCHIEDENE PERSONEN. KLEBEN SIE AUF JEDE SEITE EINE BRIEFMARKE. LASSEN SIE SICH ÜBERRASCHEN, WO DIE POSTKARTE ANKOMMT.

MEHRJAHRESÜBERSICHT

ThyssenKrupp Konzern Mio €

		2001/2002 ¹	2002/2003 ¹	2003/2004 ¹	2004/2005	2005/2006
Ertragslage (auf Basis fortgeführter Aktivitäten)						
Umsatz	Mio €	35.928	33.487	37.303	42.927	47.125
Bruttoergebnis vom Umsatz	Mio €	6.329	5.962	6.648	7.232	7.983
EBITDA	Mio €	2.576	2.350	3.036	3.809	4.700
EBIT	Mio €	1.040	963	1.683	2.250	3.044
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern (EBT)	Mio €	764	800	1.477	1.677	2.623
Konzern-Jahresüberschuss	Mio €	215	552	904	1.079	1.704
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	1,12	1,18	1,67	0,85	3,24
Ergebnis je Aktie	€	0,42	1,09	1,81	2,08	3,24
Gross Margin	%	17,6	17,8	17,8	16,8	16,9
EBITDA-Marge	%	7,2	7,0	8,1	8,9	10,0
EBIT-Marge	%	2,9	2,9	4,5	5,2	6,5
EBT-Marge	%	2,1	2,4	4,0	3,9	5,6
Eigenkapitalrentabilität (vor Steuern)	%	9,2	10,4	17,7	21,1	29,4
Personalaufwand je Mitarbeiter	€	50.761	49.534	50.116	48.349	49.879
Umsatz je Mitarbeiter	€	194.391	194.005	215.553	235.955	252.609
Vermögensstruktur						
Langfristige Vermögenswerte	Mio €	17.258	16.834	16.331	15.230	15.054
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio €	13.898	13.367	14.810	20.071	20.676
Bilanzsumme	Mio €	31.156	30.201	31.141	35.301	35.730
Eigenkapital	Mio €	8.287	7.671	8.327	7.944	8.927
Fremdkapital	Mio €	22.869	22.530	22.814	27.357	26.803
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	Mio €	7.065	7.401	7.221	8.994	8.111
Brutto-Finanzverbindlichkeiten langfristig	Mio €	—	—	3.618	3.224	2.946
Brutto-Finanzverbindlichkeiten kurzfristig	Mio €	—	—	652	1.776	858
Brutto-Finanzverbindlichkeiten kurz-/ langfristig	Mio €	5.683	4.948	4.270	5.000	3.804
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Mio €	3.128	3.075	3.678	4.048	4.729
Eigenkapitalquote	%	26,6	25,4	26,7	22,5	25,0
Gearing	%	57,2	55,2	34,0	2,2	-8,4
Umschlagsdauer Vorräte	Tage	60,1	62,7	61,2	58,0	56,6
Zahlungsziel Debitoren	Tage	53,6	57,6	56,3	58,3	56,5

¹ die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten

ThyssenKrupp Konzern Mio €

		2001/2002 ¹	2002/2003 ¹	2003/2004 ¹	2004/2005	2005/2006
Wertmanagement						
Capital Employed (Durchschnitt)	Mio €	21.002	19.530	18.870	18.388	17.056
ROCE	%	7,0	7,2	12,0	14,4	17,9
Kapitalkostensatz	%	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0
TKVA	Mio €	- 414	- 352	572	997	1.510
Steel	Mio €	- 533	- 255	226	600	913
Stainless ²	Mio €	—	—	—	68	199
Automotive	Mio €	- 137	3	100	- 43	- 331
Technologies	Mio €	22	- 68	27	- 220	316
Elevator	Mio €	208	241	250	244	264
Services	Mio €	- 107	- 166	105	57	294
Cash-Flow/Investitionen						
Operating Cash-Flow	Mio €	2.454	2.027	2.559	2.351	3.467
Cash-Flow für Investitionen	Mio €	- 1.768	- 1.589	- 1.712	- 1.559	- 2.040
Cash-Flow aus Desinvestitionen	Mio €	1.222	420	733	2.480	344
Free Cash-Flow (vor Dividende)	Mio €	1.908	858	1.580	3.272	1.771
Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit	Mio €	- 2.177	- 1.064	- 865	- 3	- 2.012
Investitionen	Mio €	1.777	1.604	1.734	1.903	2.077
Liquide Mittel	Mio €	941	713	1.437	4.823	4.551
Netto-Finanzverbindlichkeiten	Mio €	4.742	4.235	2.833	177	- 747
Innenfinanzierungskraft		4,5	1,7	2,6	- 2,6	2,0
Dynamischer Verschuldungsgrad		1,9	2,1	1,1	0,1	—
ThyssenKrupp AG						
Jahresüberschuss	Mio €	258	406	301	920	1.118
Ausschüttung	Mio €	206	249	299	412 ³	489 ⁴
Dividende je Aktie	€	0,40	0,50	0,60	0,80 ³	1,00 ⁴

¹ die Kennzahlen zu Ertragslage, Vermögensstruktur, Wertmanagement, Cash-Flow/Investitionen bis einschließlich Geschäftsjahr 2003/2004 basieren auf US-GAAP-Werten

² bis 2003/2004 Bestandteil von Steel

³ einschließlich Sonderausschüttung von 0,10 €

⁴ Vorschlag an die Hauptversammlung

MANDATE DES VORSTANDS

DR.-ING. EKKEHARD D. SCHULZ

Vorsitzender

- AXA Konzern AG*
 - Bayer AG*
 - MAN AG (Vorsitz) *
 - RAG AG (weiterer stellv. Vorsitz)
 - RWE AG*
 - RAG Beteiligungs-GmbH (weiterer stellv. Vorsitz)
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Automotive AG (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Elevator AG (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Services AG (Vorsitz)

DR. ULRICH MIDDELMANN

stellvertretender Vorsitzender

- Commerzbank AG*
 - E.ON Ruhrgas AG
 - LANXESS AG*
 - LANXESS Deutschland GmbH
 - RAG AG
 - Hoberg & Driesch GmbH (Vorsitz)
 - RAG Beteiligungs-GmbH
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Stainless AG (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Steel AG (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Technologies AG (Vorsitz)
 - Grupo ThyssenKrupp s.A. (Spanien)
 - ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A. (Italien)
 - ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China)

DR. OLAF BERLIEN

konzernintern:

- ThyssenKrupp Automotive AG
- ThyssenKrupp Marine Systems AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Services AG
- Berco S.p.A. (Italien, President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China, Chairman)

EDWIN EICHLER

konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China)

GARY ELLIOTT

konzernintern:

- ThyssenKrupp Stainless AG
- Grupo ThyssenKrupp s.A. (Spanien)
- ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China)
- ThyssenKrupp Dongyang Elevator Co., Ltd. (Korea)
- ThyssenKrupp Elevator Americas Corp. (USA, Chairman)
- ThyssenKrupp Elevator Asia Pacific Ltd. (VR China)
- ThyssenKrupp Elevator Southern Europe, Africa & Middle East, s.L. (Spanien)

JÜRGEN H. FECHTER

konzernintern:

- ThyssenKrupp Nirosta GmbH (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Technologies AG
- ThyssenKrupp VDM GmbH (Vorsitz)
- Grupo ThyssenKrupp s.A. (Spanien)
- Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd. (VR China, Vice Chairman)
- ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A. (Italien, President)
- ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China)
- ThyssenKrupp Mexinox s.A. de c.v. (Mexiko, Chairman)

DR. A. STEFAN KIRSTEN

konzernintern:

- ThyssenKrupp Automotive AG
- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Marine Systems AG
- ThyssenKrupp Reinsurance AG (Vorsitz)
- ThyssenKrupp Steel AG
- ThyssenKrupp Budd Company (USA)
- ThyssenKrupp Risk and Insurance Services GmbH (Vorsitz)

DR.-ING. KARL-ULRICH KÖHLER

- BASF Coatings AG
 - Bürgerstiftung Duisburg gem. AG (Vorsitz)
 - Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH (zweiter stellv. Vorsitz)
 - ANSC-TKS Galvanizing Co., Ltd. (VR China, Vice Chairman)
 - Steel 24-7 n.v. (Belgien)
- konzernintern:
- Eisen- und Hüttenwerke AG (Vorsitz)
 - Hoesch Hohenlimburg GmbH (Vorsitz)
 - Rasselstein GmbH (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Automotive AG
 - ThyssenKrupp CSA Companhia Siderúrgica (Brasilien)

RALPH LABONTE

- Zoo Duisburg AG
 - PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH (Vorsitz)
- konzernintern:
- Polysius AG
 - Rothe Erde GmbH
 - ThyssenKrupp Automotive AG
 - ThyssenKrupp Marine Systems AG
 - ThyssenKrupp Steel AG
 - Berco S.p.A. (Italien)

DR.-ING. WOLFRAM MÖRSDORF

- GETRAG Getriebe- und Zahnradfabrik Hermann Hagenmeyer GmbH & Cie. KG
 - INPRO Innovationsgesellschaft für fortgeschrittene Produktionssysteme in der Fahrzeugindustrie mbH
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Bilstein Suspension GmbH (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Drauz Nothelfer GmbH (Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Services AG
 - ThyssenKrupp Budd Company (USA, Chairman)
 - ThyssenKrupp (China) Ltd. (VR China)
 - ThyssenKrupp Fabco Corp. (Kanada)
 - ThyssenKrupp Presta AG (Liechtenstein)
 - ThyssenKrupp Sofedit s.A.s. (Frankreich, Vorsitz)
 - ThyssenKrupp Waupaca, Inc. (USA)

○ Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2006)

* externe börsennotierte Gesellschaft

○ Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen i.S.d. § 125 AktG (Stand: 30. September 2006)

MANDATE DES AUFSICHTSRATS

PROF. DR. H.C. MULT. BERTHOLD BEITZ, ESSEN
Ehrenvorsitzender
Vorsitzender des Kuratoriums der Alfred Krupp
von Bohlen und Halbach-Stiftung

PROF. DR. GÜNTER VOGELANG, DÜSSELDORF
Ehrenvorsitzender

DR. GERHARD CROMME, ESSEN
Vorsitzender
ehem. Vorsitzender des Vorstands
der ThyssenKrupp AG

- Allianz AG
- Axel Springer AG
- Deutsche Lufthansa AG
- E.ON AG
- Siemens AG
- BNP Paribas S.A. (Frankreich)
- Compagnie de Saint-Gobain (Frankreich)
- Suez S.A. (Frankreich)

BERTIN EICHLER, FRANKFURT/MAIN
stellvertretender Vorsitzender
Mitglied des geschäftsführenden Vorstands
der IG Metall

- BGAG Beteiligungsgesellschaft der
Gewerkschaften GmbH (Vorsitz)
- BMW AG

MARKUS BISTRAM, DINSLAKEN
Gewerkschaftssekretär im Zweigbüro
Düsseldorf der IG Metall

- Georgsmarienhütte Holding GmbH
konzernintern:
- ThyssenKrupp Automotive AG

HEINRICH HENTSCHEL, EMDEN
Technischer Sachbearbeiter/Hydrostatik
Mitglied des Betriebsrats der
Nordseewerke GmbH

PROF. JÜRGEN HUBBERT, SINDELFINGEN
ehem. Mitglied des Vorstands
der DaimlerChrysler AG

- Häussler Group (Vors. des Beirats)
- Österreichische Industrieholding AG
(Österreich, stellv. Vorsitz)
- TÜV Süddeutschland Holding AG
(Mitglied des Gesellschafterausschusses)

KLAUS IX, SIEK
Maschinenschlosser
Vorsitzender des Betriebsrats der
ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH
konzernintern:

- ThyssenKrupp Elevator AG
- ThyssenKrupp Fahrtreppen GmbH

HÜSEYIN KAVVESOGLU, MAXDORF
Vorarbeiter
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-
gemeinschaft ThyssenKrupp Services
konzernintern:

- ThyssenKrupp Industrieservice GmbH
- ThyssenKrupp Services AG

DR. MARTIN KOHLHAUSSEN, BAD HOMBURG

Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Commerzbank AG

- Bayer AG
- Commerzbank AG (Vorsitz)
- Hochtief AG (Vorsitz)

DR. HEINZ KRIWET, DÜSSELDORF

ehem. Vorsitzender des Vorstands
der Thyssen AG

- Dresdner Bank AG

DR.-ING. KLAUS T. MÜLLER, DORTMUND

Teamkoordinator Qualitätswesen und
Verfahrenstechnik der ThyssenKrupp Steel AG

PROF. DR. BERNHARD PELLENS, BOCHUM

Professor für Betriebswirtschaft und
Internationale Unternehmensrechnung
an der Ruhr-Universität Bochum

DR. HEINRICH V. PIERER, ERLANGEN

Vorsitzender des Aufsichtsrats der
Siemens AG

- Deutsche Bank AG
- Hochtief AG
- Münchener Rückversicherungs-
Gesellschaft AG
- Siemens AG (Vorsitz)
- Volkswagen AG

DR. KERSTEN V. SCHENCK, BAD HOMBURG
Rechtsanwalt und Notar

- Praktiker Bau- und
Heimwerkermärkte AG (Vorsitz)
- Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte
Holding AG (Vorsitz)

PETER SCHERRER, BRÜSSEL

Generalsekretär des Europäischen
Metallgewerkschaftsbundes

- Adam Opel GmbH
- Opel Powertrain GmbH

THOMAS SCHLENZ, DUISBURG

Schichtmeister

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats
der ThyssenKrupp AG

- PEAG Personalentwicklungs- und
Arbeitsmarktagentur GmbH
- konzernintern:
- ThyssenKrupp Services AG

DR. HENNING SCHULTE-NOELLE, MÜNCHEN

Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Allianz SE

- Allianz AG (Vorsitz)
- E.ON AG
- Siemens AG

WILHELM SEGERATH, DUISBURG

Karosserie- und Fahrzeugbauer

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats
der ThyssenKrupp Steel AG und
Vorsitzender der Betriebsrätearbeits-
gemeinschaft ThyssenKrupp Steel

CHRISTIAN STREIFF, NEUILLY SUR SEINE

ehem. Präsident und Chief Executive
Officer der Airbus SAS

- Ecole Nationale Supérieure des Mines
de Paris (Frankreich)

GEROLD VOGEL, HAGEN

(seit 03. Januar 2006)

Maschinenschlosser

Vorsitzender des Europäischen
Betriebsrats der ThyssenKrupp AG
konzernintern:

- ThyssenKrupp Automotive AG

PROF. DR. GANG WAN, SHANGHAI

Professor für Fahrzeugtechnik und
Präsident der Tongji-Universität

WOLFGANG BOCZEK ist mit Ablauf des
30. November 2005 aus dem Aufsichtsrat
ausgeschieden. Zu diesem Datum nahm
er folgendes Mandat wahr:

- ThyssenKrupp Automotive AG

STICHWORTVERZEICHNIS

A		D		H	
Abatzmärkte	46	Desinvestitionen	45	Hauptversammlung	17, 24
Aktie	27	Dividende	29, 49, 106	Hochschulkooperationen	79
Aktionärsbrief	31	E		I	
Aktionärsstruktur	30	Eigene Aktien	30, 161	IdeenPark	34
Altersvorsorge	79, 163	Eigenkapitel	160	IFRS	13
Anhang	133	Elevator	66, 89, 105	IFRS-Überleitungsrechnungen	113
Aufsichtsrat	10	Engagement	32	Immaterielle Vermögenswerte	151
Auftragseingang	44	Entsprechenserklärung	15, 17, 187	Innovationswettbewerb	76
Ausblick	105	Ergebnis	47, 106	Internet-Auftritt	17, 19, 31
Ausschüsse des Aufsichtsrats	11	Ergebnis je Aktie	29, 149	Investitionen	50, 107
Automotive	61	Erklärung des Vorstands	111	Investor Relations	31
B		F		K	
Bericht des Aufsichtsrats	12	Field Day	31	Kapitalflussrechnung	83, 131
Berufsausbildung	78	Finanzkalender	17, 208	Kennzahlen zur Aktie	27
Beschaffung	50, 106	Finanzierung	82, 107	Konjunkturaussichten	41, 100, 103
Bestätigungsvermerk	15, 112	Finanzinstrumente	175	Kontakt	208
Bilanz (Konzern)	130	Finanz- und Vermögenslage	82	Konzern-Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen	132
Bilanz der ThyssenKrupp AG (HGB)	49	Finanzverbindlichkeiten	170	Kundengruppen	43
Bilanzstruktur	84	Forschung und Entwicklung	73, 107	Kursentwicklung	27
Börsenhandel	29	Free Float	31	L	
Börsenwert/Marktkapitalisierung	28	Führungskräftepolitik	80	Liquiditätsplanung	82
Branchenkonjunktur	42, 104	G		Long Term Management Incentiveplan	21, 23, 161
Brutto-Inlandsprodukt	41, 103	Gesellschaftliche Verantwortung	32		
C		Geschäftsverlauf	44		
Cash-Flow	83, 131	Gewinn- und Verlustrechnung (Konzern)	129		
Chancenbericht	104	Gewinn- und Verlustrechnung der ThyssenKrupp AG (HGB)	49		
Corporate	72	Grundkapital	30		
Corporate Academy	14, 80				
Corporate Governance	15, 17				

M		S	
Mandate des Aufsichtsrats	202	Sachanlagen	155
Mandate des Vorstands	201	Segmente	55, 100, 181
Marketing	46	Services	69, 89, 105
Materialaufwand	50	Stahlwerk Brasilien	14, 87
Mehrjahresübersicht	199	Stainless	58, 88, 105
Mid Term Incentiveplan	21, 162	Stammdaten der Aktie	29
Mitarbeiter	77, 106, 150	Steel	55, 87, 105
Mitarbeiteraktien	30, 81, 163	Strategie	87
N		T	
Nachtragsbericht	103	Technologies	64, 89, 105
Netto-Finanzforderungen	85	ThyssenKrupp Academy	14, 80
Nicht fortgeführte Aktivitäten	143	ThyssenKrupp best	94
O		ThyssenKrupp Quartiere	89
Organisationsstruktur	39	ThyssenKrupp Value Added	90
P		Transrapid	65
Personalaufwand	78	U	
Portfoliooptimierung	45	Umsatz	44, 105
R		Umweltschutz	53, 107
Rating	82	V	
Risikomanagement	19, 97	Vergütung des Aufsichtsrats	24, 181
ROCE	92	Vergütung des Vorstands	21, 181
		Vergütungsbericht	21
		Vorstand	07, 08, 16
		W	
		Währungsumrechnung	134
		Wertorientiertes Management	90
		Wesentliche Tochterunternehmen	191

GLOSSAR

<p>A</p> <p>Anarbeitung in Service-Center ausgelagerte erste Stufe der Werkstoffbearbeitung (z. B. Zuschnitte, Oberflächenbearbeitung)</p>	<p>F</p> <p>Free Cash-Flow (vor Dividende) Operating Cash-Flow abzüglich Cash-Flow aus Investitionstätigkeit</p> <p>Free Float Streubesitz</p>	<p>R</p> <p>Rating Ratings dienen der Beurteilung der zukünftigen Fähigkeit eines Unternehmens zur pünktlichen und vollständigen Erfüllung seiner Zahlungsverpflichtungen und ergeben sich aus der Analyse quantitativer und qualitativer Faktoren. Dabei werden Geschäfts- und Finanzrisikoprofil bewertet.</p>
<p>B</p> <p>Bramme kompakter Block aus Rohstahl als Vorprodukt für Bleche oder Bänder</p> <p>Brennstoffzellenantrieb außenluftunabhängiger Antrieb z. B. von U-Booten, bei dem aus dem Wasserstoff und Sauerstoff auf direktem Weg elektrische Energie gewonnen wird</p> <p>Bruttoergebnis Umsatz abzüglich Herstellungskosten des Umsatzes</p>	<p>G</p> <p>Gearing Netto-Finanzverbindlichkeiten : Eigenkapital (je geringer die Kennzahl, desto höher der Eigenkapitalanteil am eingesetzten verzinslichen Kapital)</p>	<p>ROCE Gesamtkapitalrentabilität (Return on Capital Employed)</p>
<p>C</p> <p>Capital Employed eingesetztes verzinsliches Kapital</p> <p>Corporate Governance Bezeichnung für die verantwortliche, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensleitung und Unternehmenskontrolle</p> <p>Cross Selling Nutzen einer bestehenden Kundenverbindung zum Verkauf weiterer ergänzender Produkte oder Dienstleistungen</p>	<p>I</p> <p>Innenfinanzierungskraft Operating Cash-Flow: Cash-Flow aus Investitionstätigkeit</p> <p>International Financial Reporting Standards (IFRS) Das international einheitliche Regelwerk für Rechnungslegungsvorschriften soll Unternehmensdaten besser vergleichbar machen. Nach EU-Verordnung müssen börsennotierte Unternehmen nach diesen Regeln bilanzieren und berichten.</p> <p>Investment Grade Ein Rating wird durch eine Buchstaben- und Zahlen-/Zeichenkombination ausgedrückt, welche die Bonitätsbeurteilung des Unternehmens durch die Rating-Agentur repräsentiert. Die Bonitätseinstufungen lassen sich grob in zwei Kategorien einteilen: „Investment Grade“ (= ausreichend sicher) und „Non Investment Grade“ (= spekulativ)</p>	<p>S</p> <p>Sport Utility Vehicle straßentauglicher Geländewagen</p> <p>Supply-Chain-Management integrierte Planung, Steuerung und Kontrolle aller in einer Lieferkette auftretenden logistischen Aktivitäten</p>
<p>D</p> <p>DAX Deutscher Aktien-Index, zusammengestellt von der Deutschen Börse. Der Index bildet die Wertentwicklung der 30 größten und umsatzstärksten deutschen Aktien, darunter auch der ThyssenKrupp Aktie, ab.</p>	<p>K</p> <p>Kapitalkostensatz strategisch vorgegebener Mindestverzinsungsanspruch der Kapitalgeber</p>	<p>T</p> <p>Tailored Blank Platine, die aus einzelnen Stahlfeinblechen verschiedener Güte, Dicke und Oberflächenveredelung besteht und deren Teile tiefziehfähig miteinander verschweißt sind</p> <p>ThyssenKrupp best Programm zur Effizienzsteigerung in allen Bereichen des Unternehmens. best steht für „business excellence in service and technology“.</p> <p>ThyssenKrupp Value Added (TKVA) zentrale Steuerungskennzahl für wertorientiertes Management, die das Ergebnis vor Steuern und Zinsen mit den Kapitalkosten vergleicht</p>
<p>E</p> <p>EBIT Ergebnis vor Steuern und Zinsen (Earnings before Interest, Taxes)</p> <p>EBITDA Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)</p> <p>EBT Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes)</p>	<p>L</p> <p>Long Term Management Incentiveplan (LTMI) Gewährung von Wertzuwachsrechten für Führungskräfte des Konzerns als kapitalmarktorientiertes Vergütungselement. Ihr Wert orientiert sich an der Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie und des Dow Jones STOXX.</p>	<p>U</p> <p>Umschlagsdauer Vorräte Vorratsbestände : Umsatz, multipliziert mit 360 (je niedriger die Kennzahl, desto schneller der Vorratsumschlag)</p>
<p>Eigenkapitalquote bilanzielles Eigenkapital : Bilanzsumme (je höher die Kennzahl, desto geringer der Verschuldungsgrad)</p> <p>Entsprechenserklärung Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG zur Umsetzung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex</p> <p>e-Procurement Materialeinkauf unter Nutzung moderner elektronischer Medien, insbesondere des Internets</p>	<p>M</p> <p>Mid Term Incentiveplan (MTI) mittelfristige variable Vergütung durch Wertrechte für Vorstandsmitglieder und weitere ausgewählte Führungskräfte.</p>	<p>V</p> <p>Volatilität Intensität der Kursschwankungen von Aktien und Devisen bzw. der Preisänderungen von Massengütern im Vergleich zur Marktentwicklung</p>
	<p>O</p> <p>One-Stop-Shopping Komplettlieferung bzw. -leistung von Produkten und Dienstleistungen aus einer Hand</p> <p>Operating Cash-Flow Zufluss/Abfluss flüssiger Mittel, soweit nicht durch Investitions-, Desinvestitions- oder Finanzierungstätigkeit beeinflusst</p>	<p>Z</p> <p>Zahlungsziel Debitoren Forderungen aus Lieferungen und Leistungen : Umsatz, multipliziert mit 360 (Je niedriger die Kennzahl, desto schneller bezahlen die Kunden.)</p>

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS

A	L
AktG Aktiengesetz	LTMI Long Term Management Incentiveplan
B	M
BIP Brutto-Inlandsprodukt	MitbestG Mitbestimmungsgesetz
C	MTI Mid Term Incentiveplan
CESR Committee of European Securities Regulators	P
CGU Cash Generating Unit	PoC Percentage of Completion
CSR Corporate Social Responsibility	R
D	RAP Rechnungsabgrenzungsposten
DAX Deutscher Aktienindex	RLZ Restlaufzeit
DEHSt Deutsche Emissionshandelsstelle	ROCE Return on Capital Employed
DJ STOXX Dow Jones STOXX	S
DRS Deutscher Rechnungslegungsstandard	SFAS Statement of Financial Accounting Standards
DSR Deutscher Standardisierungsrat	SIC Interpretation des Standing Interpretations Committee
E	SPE Special Purpose Entity
EPS Earnings per Share	T
ESMT European School of Management and Technology	TKVA ThyssenKrupp Value Added
H	U
HGB Handelsgesetzbuch	US-GAAP United States Generally Accepted Accounting Principles
I	V
IAS International Accounting Standard	VorstOG Vorstandsvergütungs-Offenlegungsgesetz
IASB International Accounting Standards Board	W
IFRIC International Financial Interpretations Committee	WACC Weighted Average Capital Cost
IFRS International Financial Reporting Standards	WpHG Wertpapierhandelsgesetz
IT Informationstechnologie	
K	
KonTraG Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich	

KONTAKT/TERMINE 2007/2008

Für Fragen stehen Ihnen folgende Ansprechpartner zur Verfügung:

Communications and Strategy
 Telefon (0211) 824-36007
 Telefax (0211) 824-36041
 E-Mail press@thyssenkrupp.com

Investor Relations
 E-Mail ir@thyssenkrupp.com

Institutionelle Investoren und Analysten
 Telefon (0211) 824-36464
 Telefax (0211) 824-36467

Privatanleger
 Infoline 01802 252 252 (0,06 € pro Gespräch)
 Telefax (0211) 824-38512

Kontakt
ThyssenKrupp AG
 August-Thyssen-Str. 1, 40211 Düsseldorf
 Postfach 10 10 10, 40001 Düsseldorf
 Telefon (0211) 824-0
 Telefax (0211) 824-36000
 E-Mail info@thyssenkrupp.com

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von ThyssenKrupp bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, die erfolgreiche Integration von Neuerwerben und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollte einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von ThyssenKrupp weder beabsichtigt, noch übernimmt ThyssenKrupp eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum dieses Berichts anzupassen.

Termine 2007/2008

- 19. Januar 2007
Ordentliche Hauptversammlung
- 22. Januar 2007
Zahlung der Dividende für das Geschäftsjahr 2005/2006
- 13. Februar 2007
Zwischenbericht
1. Quartal 2006/2007 (Oktober bis Dezember)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren
- 11. Mai 2007
Zwischenbericht
2. Quartal 2006/2007 (Januar bis März)
- 15. Mai 2007
Analysten- und Investorentreffen
- 10. August 2007
Zwischenbericht
3. Quartal 2006/2007 (April bis Juni)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren
- 04. Dezember 2007
Bilanzpressekonferenz
Analysten- und Investorentreffen
- 18. Januar 2008
Ordentliche Hauptversammlung

Dieser Bericht sowie der Jahresabschluss der ThyssenKrupp AG liegen in deutscher und englischer Sprache vor; beide Fassungen stehen auch im Internet unter www.thyssenkrupp.com zum Download bereit. Darüber hinaus wird eine mediengerecht aufbereitete, interaktive Online-Version des Geschäftsberichts im Internet angeboten.

Weitere Exemplare sowie zusätzliches Informationsmaterial über den ThyssenKrupp Konzern schicken wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu.
 Telefon (0211) 824-38382 und (0211) 824-38371,
 Telefax (0211) 824-38512
 E-Mail ir@thyssenkrupp.com