

Präsentation ThyssenKrupp

Günter Prystupa
Investor Relations

3. Münchener
Aktienforum

19. April 2005



ThyssenKrupp



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Geschäftsjahr 2003/04
- 1. Quartal 2004/05 – Ausblick
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



Einführung

- ThyssenKrupp ist 1999 aus der Fusion von Thyssen und Krupp-Hoesch hervorgegangen
- ThyssenKrupp zählt zu den größten Industrie-Unternehmen in Europa
- ThyssenKrupp ist ein weltweit tätiger Technologiekonzern mit den Aktivitäten: Stahl, Industriegüter und Dienstleistungen
- Operativ tätig in 5 Segmenten: Steel, Automotive, Elevator, Technologies sowie Services



Hoher Grad der Internationalisierung

- Konzerngesellschaften und -vertretungen in mehr als 70 Ländern
- Rd. 184.000 Mitarbeiter, davon 50% außerhalb Deutschlands tätig
- Konzernumsatz: rd. 40 Mrd €, davon 65% mit Kunden außerhalb Deutschlands



Agenda

○ Überblick Konzern

○ Überblick Segmente

○ Geschäftsjahr 2003/04

○ 1. Quartal 2004/05 – Ausblick

○ Strategie und Portfoliooptimierung

○ ThyssenKrupp Aktie



ThyssenKrupp Konzern 2003/04

ThyssenKrupp AG

Umsatz (konsolidiert): 39,3 Mrd € • EBT (konsolidiert): 1,580 Mrd € • Mitarbeiter: 184.358

Steel	Automotive	Elevator	Technologies	Services
<p>Umsatz: 13,7 Mrd € EBT: 911 Mio € Mitarbeiter: 46.630</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carbon Steel • Stainless Steel 	<p>Umsatz: 7,3 Mrd € EBT: 288 Mio € Mitarbeiter: 43.491</p> <ul style="list-style-type: none"> • Body & Chassis (NA) • Body & Chassis (EU/AP/LA) • Powertrain (global) 	<p>Umsatz: 3,6 Mrd € EBT: 370 Mio € Mitarbeiter: 31.658</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 regionale Business Units • Accessibility • Escalators/ Passenger Boarding Bridges 	<p>Umsatz: 5,1 Mrd € EBT: 67 Mio € Mitarbeiter: 27.803</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metal Cutting • Plant Technology • Marine Systems • Mechanical Engineering • Transrapid 	<p>Umsatz: 11,9 Mrd € EBT: 271 Mio € Mitarbeiter: 33.469</p> <ul style="list-style-type: none"> • MaterialsServices Europe • MaterialsServices North America • Industrial Services • Special Products <p>Dienstleistungen</p>
Stahl	Industriegüter			

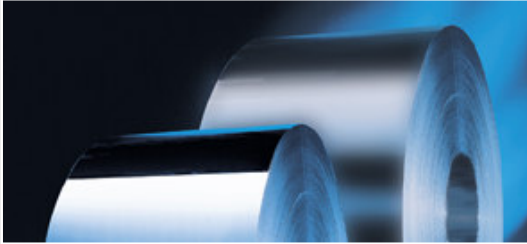
Zahlenangaben wie am 1.12.2004 berichtet

ThyssenKrupp



ThyssenKrupp - Stahl

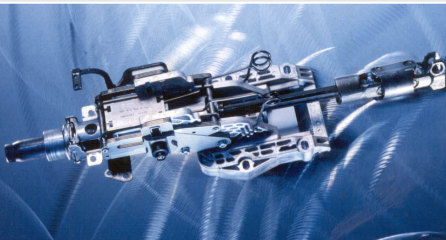
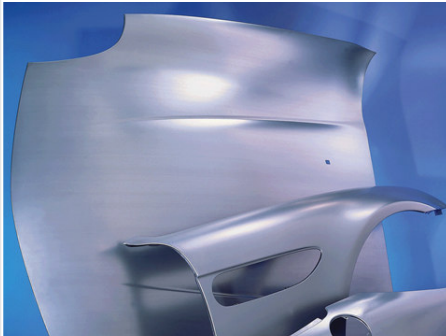
Steel



- Weltmarktführer in Edelstahl-Flachprodukten, Nickelbasislegierungen, Elektrobändern und Tailored Blanks
- Qualitätsflachstahl: Nr. 2 in Europa
- Fokus auf Flachstahlprodukte mit hoher Wertschöpfung
- Struktur des Standorts Duisburg einzigartig in Europa: Kapazität bei 17,3 Mio t Rohstahl/Jahr
- Margenführerschaft durch Portfoliooptimierung, Investitionspolitik und Effizienzsteigerung
- Innovationsführerschaft bei Produkten und Prozessen
- Internationale Präsenz mit Produktionsstätten in den Wachstumsmärkten der Welt; globale strategische Allianzen und Kooperationen

ThyssenKrupp - Industriegüter (I)

Automotive



- 80% des Umsatzes aus Top 1-3 Positionen
- Technologieführerschaft in Produkt- und Prozesstechnologien
- Anbieter von Komponenten und Lösungen für die Automobilindustrie
- Ausbau der Entwicklungskompetenz und langfristig angelegte Partnerschaften mit Automobilherstellern
- Weiterhin Teilnahme an Outsourcing-Trends von Automobilherstellern

ThyssenKrupp - Industriegüter (II)

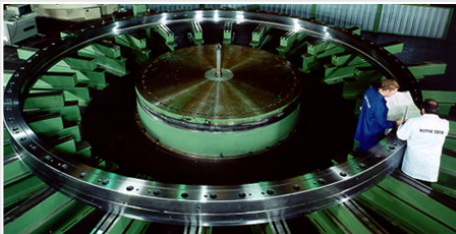
Elevator



- Nr. 3 auf dem Weltmarkt
- Umfassendes Produkt- und Serviceangebot aus einer Hand
- Globale und lokale Steigerung des Marktanteils, besonders in Asien
- Starkes Service-Netzwerk – profitiert von Komplettwartungs-Produkten
- Rd. 800.000 Serviceverträge weltweit – hieraus mehr als 50% des Umsatzes
- Fortgesetztes Wachstum durch weitere Akquisitionen und stärkere Fokussierung auf das Servicegeschäft

ThyssenKrupp - Industriegüter (III)

Technologies



- Portfolio mit starken regionalen und globalen Marktpositionen
- Umfassende technologische Kompetenz in allen Produktbereichen
- Führende Technologieunternehmen im Chemie- und Industriebau
- Führende Position im Marineschiffbau, in konventionell betriebenen U-Booten und Mega-Yachten
- Weltweit führender Hersteller von Großwälzlagern für eine Vielzahl von Anwendungsbereichen wie z.B. Solar- und Windkraftanlagen

Services – Auf einen Blick

Services

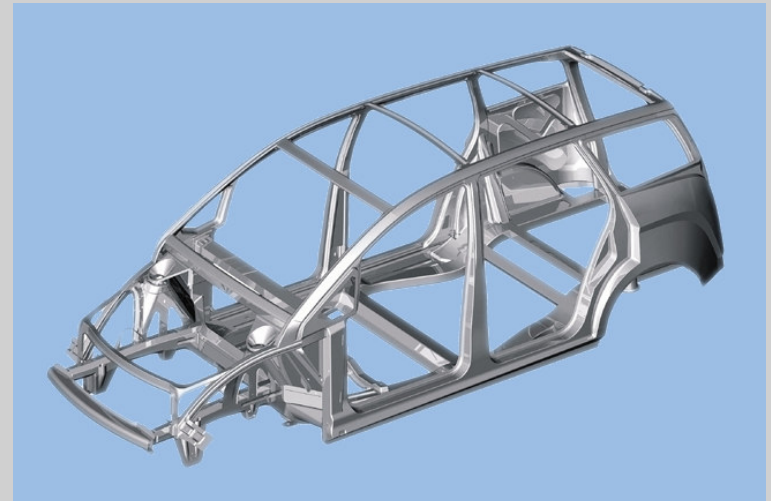


- Umfangreiches Leistungsangebot in den Bereichen:
 - Handel
 - Anarbeitung
 - Prozessdienstleistungen
- Exzellente Marktpositionen
- Maßnahmen:
 - Erhöhung des Anteils an High-End Services
 - Expansion in renditestarken Regionen, wie Osteuropa und Nordamerika
 - Portfoliooptimierung und Restrukturierung

Segment Steel

Stahl – ein Werkstoff mit Zukunft

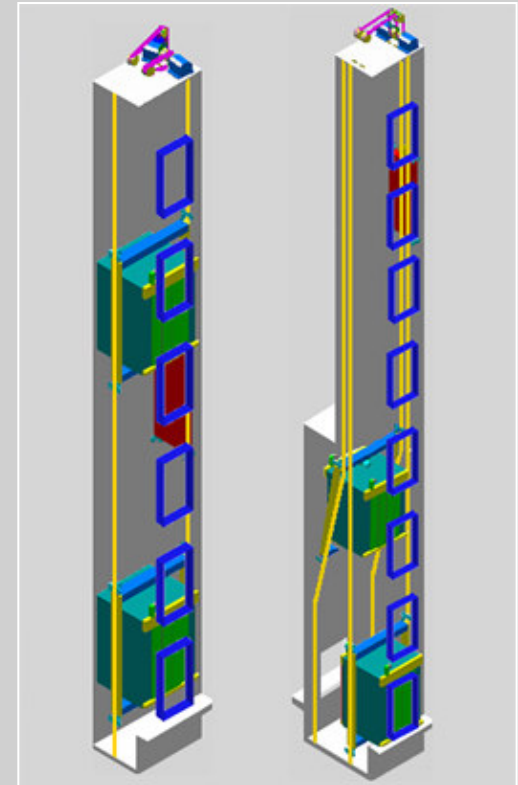
- NewSteelBody: konsequent gewichtsoptimierte Rohkarosserie aus Stahl
- 24 % leichter als das Referenzfahrzeug
- Crash-Werte gleich gut oder besser



Segment Elevator

Mit innovativen Technologien an die Spitze

- TWIN: Zwei Kabinen in einem Aufzugsschacht
- Aufzugssystem mehrfach ausgezeichnet worden
- System bereits in Gebäuden in Düsseldorf, Frankfurt, München, Stuttgart und Valencia/Spanien installiert



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- **Geschäftsjahr 2003/04**
- 1. Quartal 2004/05 – Ausblick
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



ThyssenKrupp mit bisher bestem Ergebnis

		2002/03	2003/04
Ergebnis	Mio €	774	1.580
ROCE	%	7,2	12
Wertbeitrag	Mio €	-352	572
Auftragseingang	Mio €	35.105	41.017
Umsatz	Mio €	35.327	39.342
Netto-Finanzverbindlichkeiten	Mio €	4.235	2.833
Gearing	%	55,2	34,0
Ergebnis je Aktie	€	1,09	1,81
Dividende	€	0,50	0,60



Geschäftsjahr 2003/04

Starke Leistung als Ergebnis...

- Erfolgreiche Umsetzung unserer Strategie:
Konzentration auf Stahl, Industriegüter und Dienstleistungen
- Zahlreiche Leistungssteigerungsprogramme, in erster Linie TK best
- Starke globale Nachfrage nach Stahlprodukten

...und trotz...

- gestiegener Rohstoff- und Energiepreise
- nachteiliger regulativer Effekte



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Geschäftsjahr 2003/04
- **1. Quartal 2004/05 – Ausblick**
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



Q1 2004/05 – Überblick

Gut gestartet

- **Auftragseingang** erhöhte sich gegenüber Vorjahresquartal um 17 % auf 10,9 Mrd €
- **Umsatz** erhöhte sich um 20 % gegenüber Vorjahresquartal auf 10,1 Mrd €
- **Ergebnis** aus fortgeführten Aktivitäten vor Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter erreichte 473 Mio € nach 168 Mio € im 1. Quartal des Vorjahres
- **Ergebnis je Aktie** aus fortgeführten Aktivitäten betrug 0,53 € nach 0,19 € im Vorjahresquartal
- **Netto-Finanzverbindlichkeiten** lagen bei 3,6 Mrd €. Das sind 740 Mio € mehr als am 30. September 2004 und 980 Mio € weniger als am 31. Dezember 2003



Highlights

- **Im Segment Steel erfreuliche Geschäftsentwicklung fortgesetzt**
 - EBT mit 351 Mio € mehr als verdreifacht
 - Höhere Mengen, Preissteigerungen und erlösstärkerer Produktmix tragen zu höherem Umsatz bei
 - Maßnahmen zur Effizienzsteigerung werden weiterhin in allen Bereichen umgesetzt
- **Portfoliooptimierungsprogramm fortgesetzt**
 - Veräußerung Wohnimmobilien und Fahrzeugguss
 - Beide Transaktionen unterzeichnet und abgeschlossen, Auswirkungen in Q2 2004/05
- **Investment-Grade-Status bei S&P wieder erreicht, Upgrade von Fitch**
 - Deutlicher Abbau der Netto-Finanzverbindlichkeiten seit der Fusion (2,8 Mrd € am 30. Sept. 2004 gegenüber 8,7 Mrd € am 31. März 2001)
 - Bilanzstruktur und Kennziffern verbessert
 - Veräußerung der Wohnimmobilien führt zu weiterer Verbesserung der Cash-Position



Ausblick

- Aufschwung der Weltwirtschaft wird sich fortsetzen, aber Abschwächung der Wachstumsdynamik
- ThyssenKrupp rechnet mit einem Umsatz von 41 Mrd €
- Beim Ergebnis soll das sehr gute Niveau von 2003/04 übertroffen werden



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Geschäftsjahr 2003/04
- 1. Quartal 2004/05 – Ausblick
- **Strategie und Portfoliooptimierung**
- ThyssenKrupp Aktie



Strategische Eckpunkte

- Konsequentes Wertmanagement durch Konzentration auf leistungsstarke Geschäftsfelder und aktives Portfoliomanagement
- Ausbau der technologischen Kompetenz und Innovationskraft
- Optimale Nutzung der Potenziale aus dem Konzernverbund
- Verstärkung der Kunden- und Dienstleistungsorientierung



Portfoliooptimierungen 2003/04

Steel

Cipros [Restanteile] (I)	Akquisition
GalvaSud (BR)	Desinvestition
Röhrenwerke Fuchs (D)	Desinvestition
SWB Stahlformguss (D)	Desinvestition
Berkenhoff (D)	Desinvestition
Krupp Edelstahlprofile (D)	Desinvestition

Automotive

MB Lenk Group (D)	Akquisition
Darcast (UK)	Desinvestition
Bertrandt (D)	Akquisition*

Elevator

Dong Yang Elevator (South Korea)	Akquisition
Elevator Service 1 (Singapore)	Akquisition
Bonfedi (I)	Akquisition
Elevator Technologies (N. Zealand)	Akquisition
Whitaker Company (USA)	Akquisition

Technologies

Novoferm (D)	Desinvestition
Sheffield Automation [Measurem.] (USA)	Desinvestition
Foundry [Giddings&Lewis] (USA)	Schließung
Inventa-Fischer (CH)	Akquisition

Services

Triaton Group (D)	Desinvestition
TRT (D)	Restabwicklung
Handel Übersee	Reorganisation
Facilities Services (D)	Desinvestition
Sievering (D)	Desinvestition

Real Estate

tk3 (CH)	Desinvestition
----------	----------------

* 25,2%



Portfoliooptimierungen 2004/05 (1. Halbjahr)

Steel

CS Inox [Restanteile] (I)	Akquisition
Eurinox [Restanteile] (NL/TUR)	Akquisition
Dortmunder Eisenbahn (D)	Desinvestition**
MRT (I)	Akquisition
EWK (D)	Desinvestition**

Technologies

HDW (D)	Akquisition
Elastomertechnik (D)	Desinvestition**
Stahlbau Hannover (D)	Desinvestition**

Automotive

QDF (GB)	Desinvestition
JV TK Gerlach/Sumitomo (CHN)	Akquisition*
Fahrzeugguss (D)	Desinvestition

Services

TMH/ThyssenKrupp Mannex (D)	Reorganisation
Wiscore (D)	Desinvestition
MUT (CZ)	Akquisition
Infoscreen (D)	Desinvestition
Automata (BR)	Akquisition**

Elevator

Kare Elevators & Engineering (India)	Akquisition
--------------------------------------	-------------

Real Estate

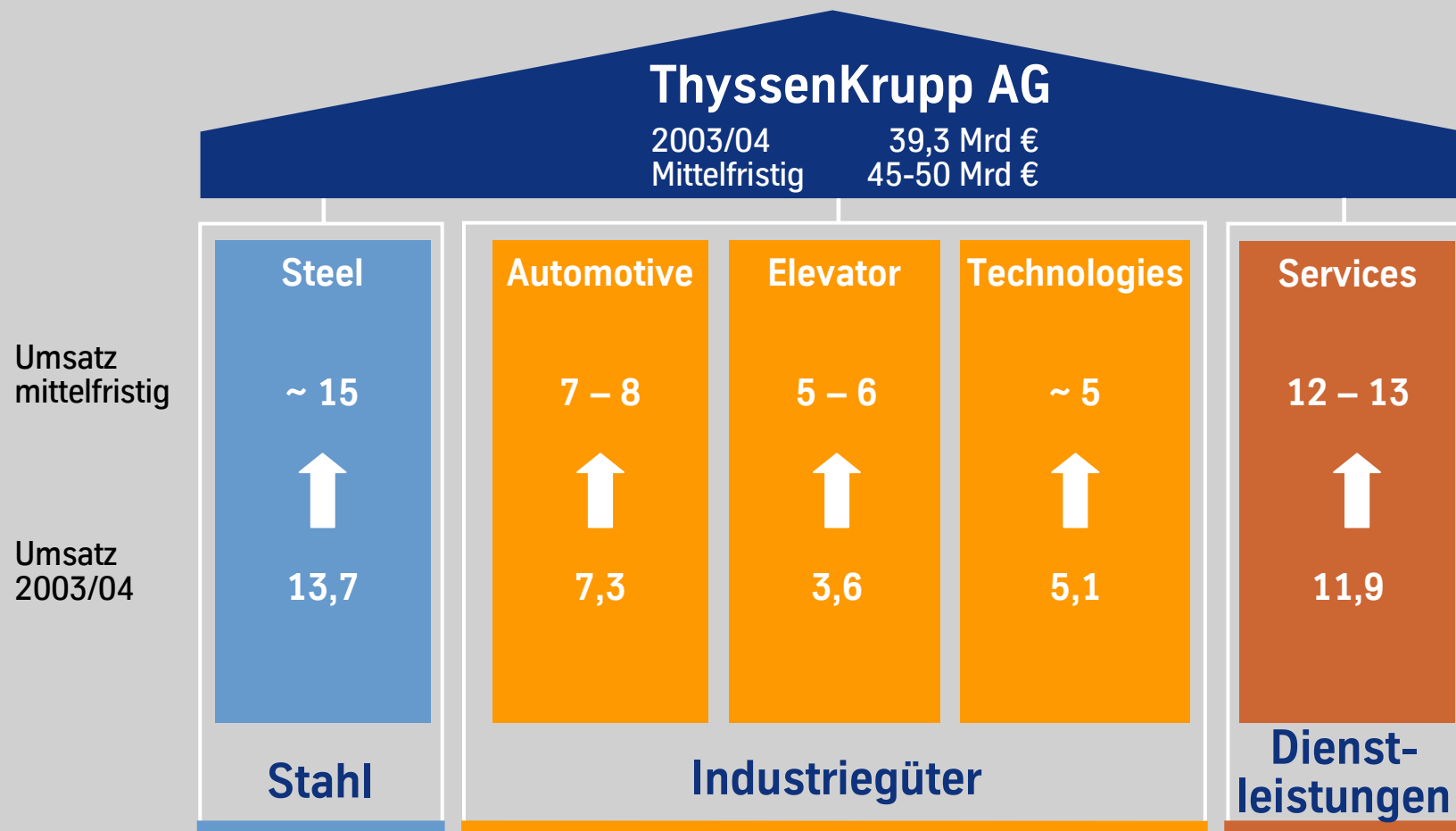
TK Wohnimmobilien (D)	Desinvestition
-----------------------	----------------

* 34% / ** Closing noch nicht erfolgt



Strategische Ziele für die Zukunft

Umsatz in Mio €



Zusammenfassung

- ThyssenKrupp:
Fokussierter Industriekonzern auf 3 Säulen,
der Wert- und Wachstumskomponenten vereinigt

- Klare strategische Richtung:
Portfoliooptimierung wird fortgesetzt

- Segmentübergreifende Produktentwicklung:
Triebfeder für technologische Innovationen



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Geschäftsjahr 2003/04
- 1. Quartal 2004/05 – Ausblick
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



ThyssenKrupp Aktie

- Als DAX-Wert zählt die Aktie zu den deutschen Blue-Chips
- Grundkapital: 1.317 Mio €, eingeteilt in 514,5 Mio Stückaktien
- Börsenplätze:
Frankfurt (Prime Standard),
Düsseldorf, London

3712]	<u>RWI AG (NEU) STAMMAKTIE O.N.</u>	02.09. 28.05
6468]	<u>SAP AG SYSTEME ANW. PRO. I.O. DL.</u>	02.09. 28.05
7200]	<u>SCHERING AG AKTIE O.N.</u>	02.09. 28.05
3618]	<u>SIEMENS AG NAMENS-AKTIE O.N.</u>	02.09. 28.05
8000]	<u>THYSSENKRUPP AG AKTIE O.N.</u>	02.09. 28.05
5200]	<u>TUI AG</u>	02.09. 28.05
6400]	<u>VOLKSWAGEN AG STAMMAKTIE O.N.</u>	02.09. 28.05

Aktionärstruktur zum 30.09.2004

- ThyssenKrupp hat rund 300.000 Aktionäre
- 10.000 institutionelle Anleger halten 80%,
290.000 Privatanleger halten 20% des Grundkapitals
- Inländische Investoren sind mit 80%,
ausländische mit 20% am Aktienkapital beteiligt
- Größter Aktionär: Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung (20%)
Free Float: 80%
- 50.000 inländische Mitarbeiter haben Belegschaftsaktien
in 2004 gezeichnet, erneutes Angebot für 2005



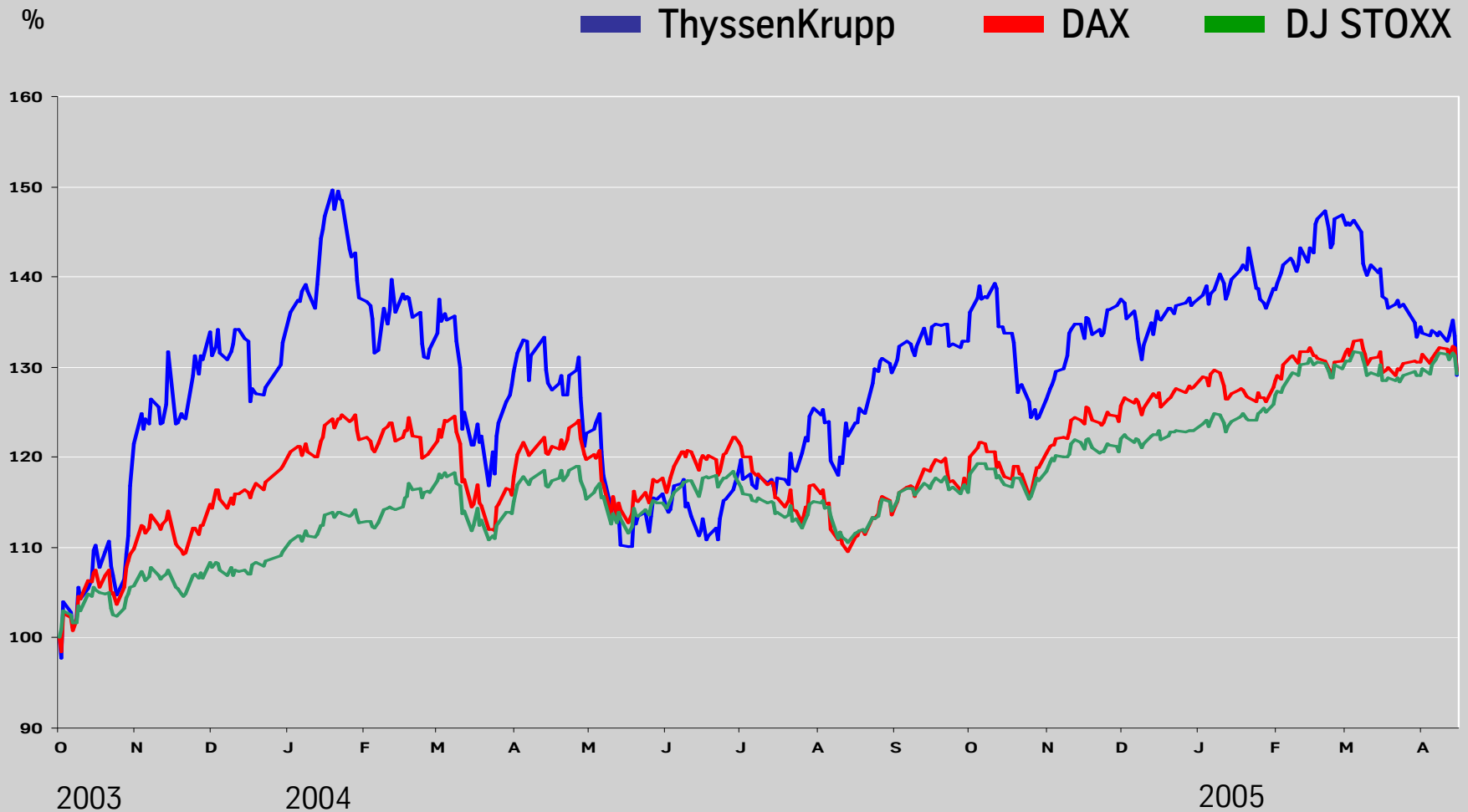
Kennzahlen zur ThyssenKrupp Aktie

		2001/02	2002/03	2003/04
Börsenwert	Mio €	5.762	5.927	8.072
Börsenkurs	€	11,20	11,52	15,69
Dividende	€	0,40	0,50	0,60
Dividendenrendite	%	3,6	4,3	3,8
Ergebnis je Aktie	€	0,42	1,09	1,81
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten	€	1,12	1,12	1,77
Aktienumsatz Inland (durchschn. Tagesumsatz)	Mio Stück	2,0	2,8	2,5



Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie im Vergleich

- indexiert, vom 01.10.2003 bis 15.04.2005 -



Finanzkalender 2004/05

-
- 13. Mai 2005 Zwischenbericht 2. Quartal 2004/05 (Januar bis März)

 - 12. August 2005 Zwischenbericht 3. Quartal 2004/05 (April bis Juni)

 - 1. Dezember 2005 Bilanzpressekonferenz
Analysten- und Investorentreffen

 - 27. Januar 2006 Ordentliche Hauptversammlung
in Bochum

 - 30. Januar 2006 Zahlung der Dividende für
das Geschäftsjahr 2004/05

 - 13. Februar 2006 Zwischenbericht 1. Quartal 2005/06
(Oktober bis Dezember)
-



Ihr Kontakt

Kontaktmöglichkeiten für Privatanleger zu ThyssenKrupp Investor Relations:

- Telefon: (0211) 824-38347
- Telefax: (0211) 824-38512
- Infoline: (01802) 252 252
- E-Mail: ir@thyssenkrupp.com
- Internet: www.thyssenkrupp.com

Präsentation ThyssenKrupp

Günter Prystupa
Investor Relations

3. Münchener
Aktienforum

19. April 2005



ThyssenKrupp

